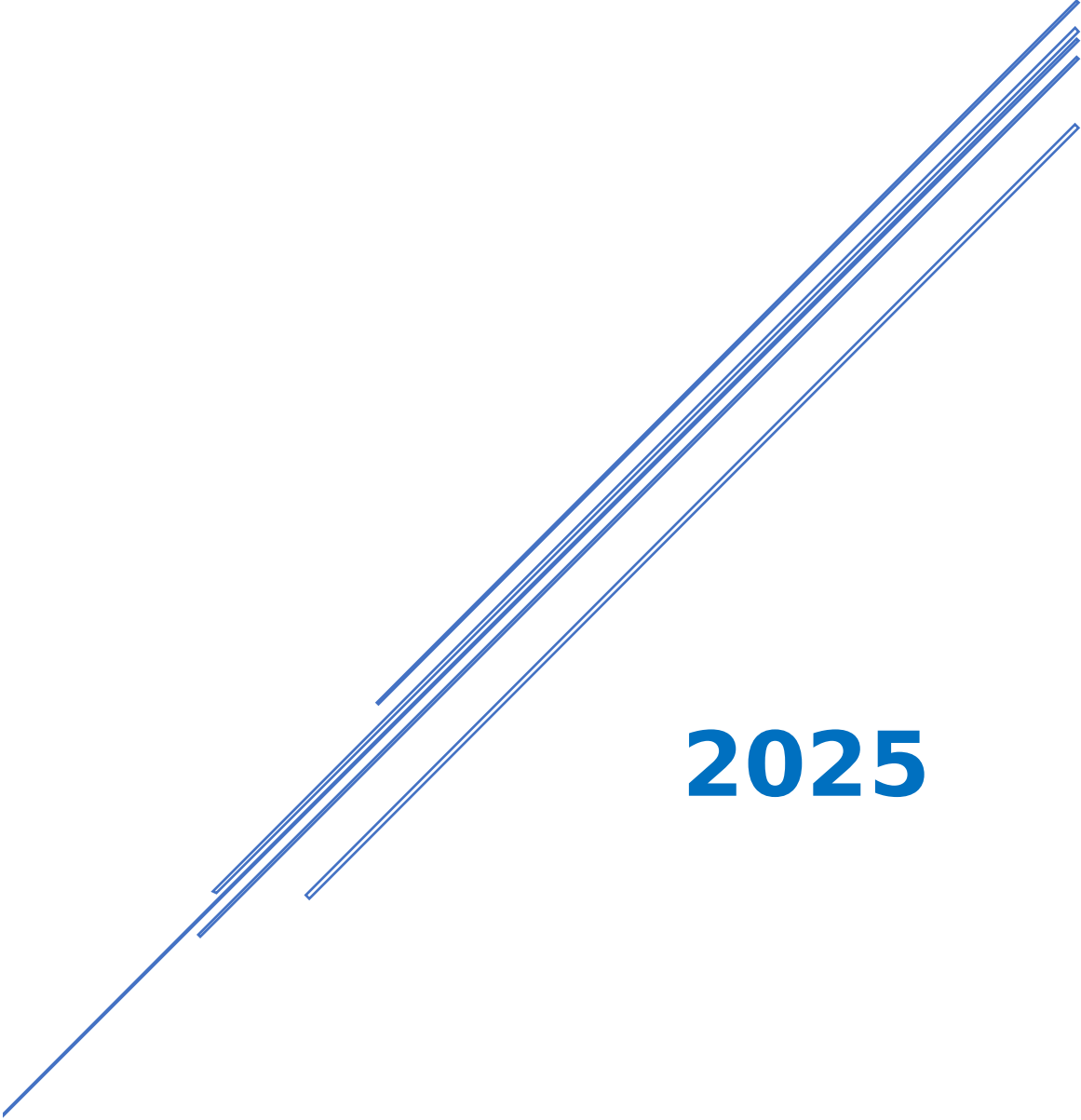


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «САХАЛИНЭНЕРГО»



2025

УТВЕРЖДЕН
решением
Общего собрания акционеров
ПАО «Сахалинэнерго»
«04» июня 2026 года
(протокол от 05.06.2026 № 1)



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ЭНЕРГЕТИКИ И
ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ «САХАЛИНЭНЕРГО»

за 2025 год

Генеральный директор
ПАО «Сахалинэнерго»

Яковлев П.Г.

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам ПАО «Сахалинэнерго».....	5
Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	7
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	7
1.2. Стратегические цели.....	16
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	16
Раздел 2. Производство.....	18
2.1. Основные производственные показатели.....	18
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов.....	25
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение.....	25
Раздел 4. Экономика и финансы.....	30
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	30
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.....	30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	31
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	33
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	33
Раздел 5. Инвестиции.....	35
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	35
Раздел 6. Инновации.....	44
6.1. Инновации.....	44
Раздел 7. Кадровая и социальная политика.....	46
7.1. Кадровая политика Общества.....	46
7.2. Социальная политика Общества.....	51
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда.....	53
Раздел 9. Охрана окружающей среды.....	58
Раздел 10. Корпоративное управление.....	68
10.1. Органы Общества.....	68
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности.....	71
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества.....	72
10.4. Ревизионная комиссия.....	73
10.5. Организация внутреннего аудита.....	74
10.6. Управление рисками.....	75
10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.....	77

10.8. Уставный капитал.....	77
10.9. Структура уставного капитала.....	78
10.10. Общество на рынке ценных бумаг.....	79
10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	80
10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	80
Раздел 11. Закупочная деятельность.....	81
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	82
Приложение 1: Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год.....	83
Приложение 2: Заключение Ревизионной комиссии.....	84
Приложение 3: Сделки общества.....	85
Приложение 4: Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ).....	93

Обращение к акционерам ПАО «Сахалинэнерго»

Уважаемые акционеры!

Отчетный 2025 год прошел под знаком масштабной модернизации. В фокусе нашей неизменной миссии — надежное и качественное энергоснабжение Сахалинской области — был ввод ключевых объектов электросетевого комплекса. Знаковым событием года стала реконструкция подстанции 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске. Обновленный энергообъект, прослуживший 60 лет, стал подстанцией нового поколения: проведены сложнейшие работы без отключения потребителей, увеличена мощность и создан резерв для развития столицы региона и прилегающих районов.

Продолжается системная реализация программы повышения надежности электросетевого комплекса (ПОУРЭК). В 2025 году развернуты работы на ключевых системообразующих линиях электропередачи 220 кВ, включая самый сложный участок через Камышовый хребет. В Холмском и Поронайском районах завершена реконструкция линий 35 кВ с применением передовых технологий, включая перевод сетей в кабельное исполнение для защиты от экстремальных погодных условий. Все это — наш вклад в бесперебойную работу энергосистемы острова.

Итогом планомерной работы стало получение Паспорта готовности к осенне-зимнему периоду. Мы подготовили генерирующее оборудование Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и Сахалинской ГРЭС-2, отремонтировали свыше 118 км линий электропередачи и создали необходимые запасы топлива. Особо отмечу, что даже в условиях санкционных ограничений наши специалисты нашли альтернативные решения для восстановления газотурбинной установки, подтвердив высокий класс инженерных компетенций.

В 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» не только успешно выполнило установленную квоту на выбросы парниковых газов, но и заключили первую в России сделку по продаже единиц выполнения квоты в рамках Сахалинского климатического эксперимента.

Параллельно ПАО «Сахалинэнерго» внедряет инновации в повседневную работу. Разработанное по нашему заказу и запатентованное устройство для диагностики аккумуляторных батарей позволяет теперь проверять их без отключения потребителей, повышая надежность подстанций.

Менеджмент ПАО «Сахалинэнерго» уделяет большое внимание эффективному взаимодействию с акционерами и представителями инвестиционного сообщества. В течение отчетного периода проведено 13 заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 98 вопросов, касающийся как стратегического развития Общества, так и решения текущих задач. Регулярно Советом директоров принимались решения по вопросам управления финансово-хозяйственной деятельностью Общества, определения приоритетных направлений деятельности Общества, в том числе были утверждены:

- бизнес-план ПАО «Сахалинэнерго» на 2025-2029 годы;
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации и правилах охраны ее конфиденциальности в ПАО «Сахалинэнерго»;
- Коллективный договор ПАО «Сахалинэнерго» на 2026-2028 годы;
- Перечень страховщиков ПАО «Сахалинэнерго» на 2026-2027 годы;
- организационная структура ПАО «Сахалинэнерго» в новой редакции.

Наши сотрудники — главная ценность компании. Мы гордимся высокими достижениями команд Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и Сахалинской ГРЭС-2 на корпоративных соревнованиях РусГидро, а также признанием наших специалистов лучшими в личном зачете. Впервые в 2025 году проведены соревнования среди бригад по ремонту кабельных ЛЭП. Кроме того, наши работники успешно осваивают инструменты бережливого производства в рамках национального проекта, оптимизируя ключевые бизнес-процессы, и уже отмечены наградами регионального правительства.

Оставаясь социально ответственной компанией, мы храним историческую память. Молодежный совет провел уроки мужества для школьников, новые энергоагрегаты ТЭЦ-1 получили имена героев — ветерана Великой Отечественной войны и участника специальной военной операции, а сотрудники компании высадили деревья в рамках акции «Сад памяти» в честь павших воинов.

Уважаемые акционеры! Все поставленные цели достигнуты благодаря слаженной работе коллектива, поддержке ПАО «РусГидро» и конструктивному диалогу с Правительством Сахалинской области. В 2026 году мы продолжим курс на повышение эффективности, надежности и технологичности Сахалинской энергосистемы, создавая прочную основу для экономического роста и улучшения качества жизни в островном регионе.

Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»
Яковлев Павел Геннадьевич
04.06.2026

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества

Зарождение энергосистемы Сахалина относится к началу 30-х годов. Именно тогда были построены первые электростанции на рудниках Арково и Октябрьский. К 1945 году на Сахалине существовало уже 24 электростанции общей мощностью - 118 тыс. кВт.

В 1954 году было создано районное управление «Сахалинэнерго», в которое вошли все электросети городов и часть электростанций населенных пунктов.

В 1965 году была запущена в эксплуатацию Сахалинская ГРЭС.

В 1976 был запущен первый блок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

К 2000 году электрическая мощность электростанций достигла 630 МВт, тепловая – 1 086 Гкал. В эксплуатации находилось 77 районных подстанций напряжением 35 кВ, около 6 000 км линий электропередачи всех классов напряжений.

В 1988 году управление реорганизовалось в Производственное объединение энергетики и электрификации, которое в процессе приватизации было преобразовано в акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» в соответствии с Государственной программой приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 год, Указом Президента РФ от 01.07.1992 № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества», Указом Президента РФ от 15.08.1992 № 923 «Об организации управления электроэнергетическим комплексом Российской Федерации в условиях приватизации», Указом Президента РФ от 05.11.1992 № 1334 «О реализации в электроэнергетической промышленности Указа Президента Российской Федерации от 14.08.1992 № 922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества» и Указом Президента РФ от 16.11.1992 № 1392 «О мерах по реализации промышленной политики при приватизации государственных предприятий».

Решением Сахалинского областного Комитета по управлению государственным имуществом от 15.06.1993 № 214 Производственное объединение энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» было преобразовано в Акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации «Сахалинэнерго», которое стало его правопреемником.

Акционерное общество открытого типа энергетики и электрификации «Сахалинэнерго» зарегистрировано Постановлением мэра г. Южно-Сахалинска от 21.06.1993 № 1638.

Запись о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, внесена в единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 1 по Сахалинской области 02.09.2002.

Общество создано на неопределенный срок в целях получения прибыли.

Реорганизации в течение времени существования Общества не происходило.

Справка об Обществе на настоящее время

Сегодня ПАО «Сахалинэнерго» является основным энергоснабжающим предприятием острова Сахалин.

Границами зоны деятельности ПАО «Сахалинэнерго» являются административные границы Сахалинской области, за исключением границ зон деятельности гарантирующих поставщиков, указанных в подпунктах 1.1-1.13 Приказа Региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 15.02.2018 № 4 «Об определении границ зон деятельности гарантирующих поставщиков в Сахалинской области». Энергетическая система, обслуживаемая Обществом, не имеет технологических связей с Единой энергетической системой России и является изолированной.

Основными генерирующими источниками на сегодняшний день являются две электростанции – Сахалинская ГРЭС-2 и Южно-Сахалинская ТЭЦ-1.

С начала 2010 года началась реализация программы газификации Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и строительство 4-ого и 5-ого газовых энергоблоков станции. В 2012 году на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 введен в работу 5-ый энергоблок, в 2013 году – 4-ый энергоблок. С 2013 года Южно-Сахалинская ТЭЦ-1 полностью переведена на газ. Уголь перешел в разряд резервного вида топлива (необходимость его сжигания на теплоэлектростанции обусловлена стандартами Минэнерго РФ с целью содержания резервного топлива в надлежащем качестве).

В ноябре 2019 года запущена в эксплуатацию Сахалинская ГРЭС-2, заменившая изношенную Сахалинскую ГРЭС.

Установленная электрическая мощность электростанций – 575,24 МВт.

Установленная тепловая мощность электростанций – 783,5 Гкал/ч.

Протяженность электрических сетей – более 7 тыс. км.

В настоящее время ПАО «Сахалинэнерго» объединяет в себе четыре структурных подразделения с количеством работающего персонала около 2,6 тыс. человек.

Основные виды деятельности Общества

Основным видом деятельности ПАО «Сахалинэнерго» является производство электроэнергии (ОКВЭД 35.11). Дополнительные виды деятельности, не запрещенные законом, которые Общество вправе осуществлять для получения прибыли, указаны в пункте 3.2 раздела 3 Устава Общества.

Группа РусГидро

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 6,01% (доля прямого участия) и 61,09% (доля косвенного участия) обыкновенных акций Общества через АО «РАО ЭС Востока» (доля прямого участия 45,51 %) и АО «Сахалинская ГРЭС-2» (доля прямого участия 15,63 %).

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

ПАО «Сахалинэнерго» – компания, основной деятельностью которой является производство, передача и сбыт электрической энергии на территории Сахалинской области, а также производство и передача тепловой энергии. С 01.01.2019 года функции по сбыту электроэнергии в зоне деятельности ПАО «Сахалинэнерго» реализуется по агентскому договору с ПАО «ДЭК». Передача функций осуществлена в рамках «Программы развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 годы».

На сегодняшний день ПАО «Сахалинэнерго» является крупнейшим гарантирующим поставщиком электроэнергии в Сахалинской области и системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) в Сахалинской области на период с 2025 по 2029 годы (распоряжение Губернатора Сахалинской области от 04.09.2024 № 209-р).

Границами зоны деятельности ПАО «Сахалинэнерго» являются административные границы Сахалинской области, за исключением границ зон деятельности гарантирующих поставщиков, указанных в подпунктах 1.1-1.13 Приказа Региональной энергетической комиссии Сахалинской области от 15.02.2018 № 4 (ред. от 06.02.2025) «Об определении границ зон деятельности гарантирующих поставщиков в Сахалинской области».

ПАО «Сахалинэнерго» является изолированной энергосистемой, в которой отсутствуют крупные промышленные потребители энергии. Нагрузка носит, в основном, коммунально-бытовой

характер (47 % потребления - население и объекты ЖКХ). В связи с этим суточный график нагрузки имеет ярко выраженный пиковый характер.

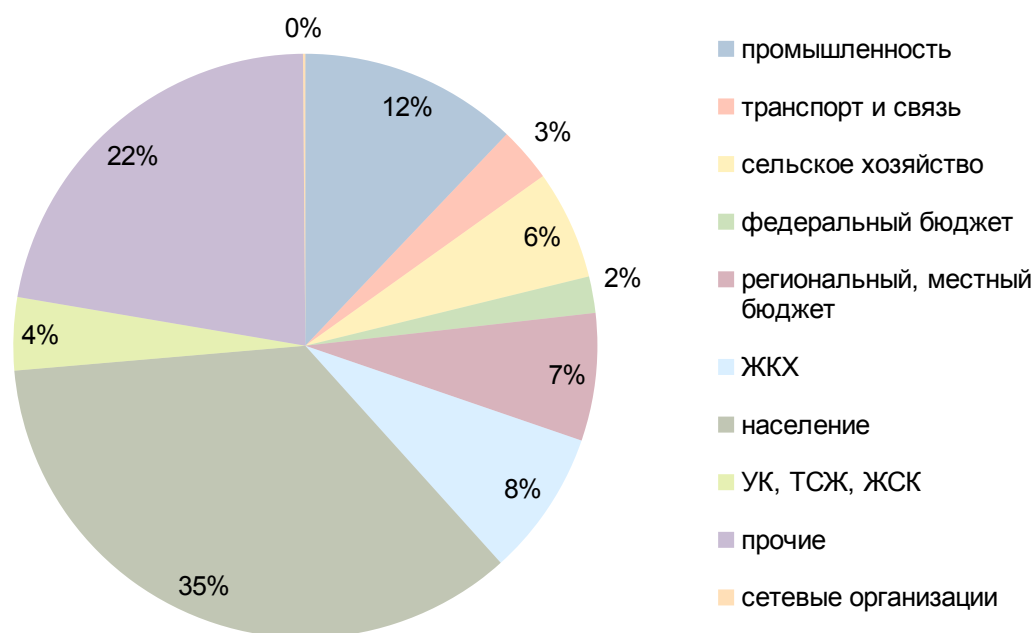
Самая большая доля потребления по области приходится на южные районы острова: г. Южно-Сахалинск, Корсаковский, Холмский и Углегорский муниципальные образования.

Крупных потребителей, доля которых в общем объеме электропотребления свыше 5 %, в Сахалинской области нет. Однако, можно отметить наиболее крупных потребителей электроэнергии: АО «Совхоз «Тепличный», ООО «Солнцевский угольный разрез», ОАО «Российские железные дороги», ООО «ВГК Транспортные Системы».

Динамика полезного отпуска по группам потребителей, млн. кВтч

Таблица № 1

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Сетевые организации	10	10	3
Промышленность	213	249	265
Транспорт и связь	72	73	74
Сельское хозяйство	133	134	122
Федеральный бюджет	56	55	53
Местный бюджет	133	136	143
ЖКХ	168	174	168
Население	729	758	756
УК, ТСЖ, ЖСК	93	97	95
Прочие потребители	446	471	479
Итого полезный отпуск	2054	2157	2156



С 2006 года единственным крупным потребителем теплоэнергии ПАО «Сахалинэнерго» является АО «СКК», в связи с передачей теплового бизнеса от ПАО «Сахалинэнерго» в АО «СКК».

Тарифы на электро- и теплоэнергию утверждаются Региональной энергетической комиссией Сахалинской области ежегодно.

Описание конкурентного окружения Общества

В зоне своего действия ПАО «Сахалинэнерго» является монополистом и гарантирующим поставщиком электроэнергии и системообразующей территориальной сетевой организацией (СТСО) в Сахалинской области.

Генерирующие мощности, построенные в рамках реализации крупных нефтегазовых проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2», не соединены с единой сетью ПАО «Сахалинэнерго» и используют электроэнергию не на продажу, а для энергообеспечения собственного производства. В связи с чем, конкурентное окружение Общества, как таковое, отсутствует. Однако обратной стороной монопольного положения островной энергосистемы является ее изолированность. Соответственно, при возникновении аварийного дефицита мощности, у ПАО «Сахалинэнерго» отсутствует возможность восполнить дефицит электроэнергии путём покупки у кого-либо (за исключением АО «НГЭС»).

Кроме того, строительство потребителями собственных объектов энергоснабжения ведет к снижению объемов производства электроэнергии ПАО «Сахалинэнерго» и снижению доли ПАО «Сахалинэнерго» в общем объеме производства электроэнергии Сахалинской области.

**Описание основных клиентов Общества
и принципах работы с ними**

Клиентами ПАО «Сахалинэнерго» являются:

1 группа: Граждане-потребители и приравненные к ним группы (категории) потребителей, приобретающие электрическую энергию для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности. К категории граждан-потребители относятся 267 415 потребителей. К категории приравненные к населению относятся 665 договоров – гаражно-строительные кооперативы, садовые некоммерческие товарищества, и приравненные к данной категории потребители (религиозные организации).

2 группа: Организации-исполнители коммунальных услуг, приобретающие электрическую энергию для предоставления коммунальных услуг населению (управляющие компании, ТСЖ, и предприятия иных форм управления многоквартирными жилыми домами). К данной группе относятся 176 организаций - исполнителей коммунальных услуг.

3 группа: Юридические лица и приравненные к ним лица, приобретающие электрическую энергию для собственных и (или) производственных нужд. Количество договоров энергоснабжения данной группы составляет 7560 договоров.

Сетевые организации (3 сетевых организаций), оказывают услуги по передаче электрической энергии потребителям в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) и покупки электроэнергии на компенсацию фактических потерь электрической энергии в электрических сетях.

Принципы работы с клиентами (клиентская политика)

Принципы работы с клиентами ПАО «Сахалинэнерго» основаны на действующей нормативно-правовой базе, на адресном подходе к каждому клиенту компании, соблюдении договорных обязательств, своевременности оказания услуг, надежности и бесперебойности электроснабжения и доступности обслуживания.

Удовлетворение требований обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, договорами энергоснабжения, договорами оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) и покупки электроэнергии на компенсацию фактических потерь электрической энергии в электрических сетях. Клиентам обеспечивается защита персональных данных на основании

Федерального закона РФ от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных». Полученная от клиентов персональная информация (ф.и.о., паспортные данные, адрес, адрес электронной почты, номера телефона/факса) используется исключительно с целью организации электроснабжения.

Распределение клиентов на группы направлено на то, чтобы обеспечить максимально персонифицированный подход к клиентам каждой группы, соответствие квалификации сотрудников общества, работающих с каждой группой, уровню и особенностям клиентов, которые эти группы составляют.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

ЗНАКОВОЕ СОБЫТИЕ

ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ПОСЛЕ РЕКОНСТРУКЦИИ ПОДСТАНЦИЯ «ЮЖНАЯ» НАПРЯЖЕНИЕМ 110 КВ В ЮЖНО-САХАЛИНСКЕ

В рамках деловой программы Восточного экономического форума с выставочного стенда РусГидро состоялся ввод в эксплуатацию обновленной подстанции напряжением 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске. Проект реконструкции реализован в рамках программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК). Ее главная цель – значительное повышение качества и надежности электроснабжения столицы региона.

После 60 лет непрерывной эксплуатации подстанция полностью модернизирована с применением передовых технологий. Специалисты проводили работы по реконструкции без отключения потребителей – а это более 40 тысяч жителей областного центра, а также 23 социально-значимых объекта города.

Установка современного оборудования позволила увеличить надежность работы подстанции, а ввод ее в эксплуатацию создал резерв свободной мощности в Южно-Сахалинске для обеспечения энергоснабжением новых потребителей.

Транзитная подстанция «Южная» - часть южного кольца электрической сети 110 кВ островной энергосистемы, от работы которой зависит стабильное электроснабжение юго-восточной части Южно-Сахалинска, а также Корсаковского, Анивского и Невельского муниципальных округов.

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И РАЗВИТИЕ

САХАЛИНЭНЕРГО ПОЛУЧИЛО ПАСПОРТ ГОТОВНОСТИ К ЗИМЕ

Документ Сахалинэнерго выдан на основании решения Минэнерго России по результатам мониторинга, проводимого в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон.

В ходе подготовки к зиме на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 выполнены капитальные ремонты двух теплофикационных установок, трансформатора №8, котлоагрегата №5 с выполнением работ по замене гибов питательного трубопровода и арматуры высокого давления, средний ремонт котлоагрегата №2 с заменой пароперегревателей II и III ступеней, расширенный текущий ремонт турбоагрегата № 2 с проведением работ по реконструкции с заменой цилиндра высокого давления и ротора, а также текущие ремонты паросилового оборудования и техническое обслуживание газотурбинных установок (ГТУ). Особое внимание было уделено газотурбинной установке №4 LM600 PD: ее удалось восстановить с помощью альтернативных методов ремонта в обход санкционных ограничений.

На Сахалинской ГРЭС выполнено 9 текущих ремонтов основного оборудования, завершается средний ремонт энергоблока № 2. Создан аварийный запас оборудования и необходимых материалов, топлива. Организовано обучение производственно-технического персонала в рамках технической учебы и специальной подготовки с проведением противопоаварийных и противопожарных тренировок.

По филиалу «Распределительные сети» выполнен ремонт ЛЭП всех классов напряжения в объеме более 118 км, также произведена расчистка и расширение просек воздушных ЛЭП от поросли, вырубка угрожающих деревьев на площади около 334 га.

На электростанциях создан необходимый запас жидкого и твердого топлива.

ПРОДОЛЖАЕТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА САХАЛИНА

В рамках ПОУРЭК в 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» выполнило два из шести этапов реконструкции системообразующей ЛЭП 220 кВ «Сахалинская ГРЭС-2 – Углезаводская», завершило большую часть работ (две из трёх очередей) и приступило к самому сложному участку магистральной линии 220 кВ «Лермонтовка – Краснопольская», который проходит через Камышовый хребет. В Холмском районе провело полную реконструкцию ВЛ 35 кВ «Яблочная – Костромская», ВЛ 35 кВ «Ново-Александровская – Синегорская». В Поронайском районе перевело в кабельное исполнение линии 35 кВ «Поронайская – Леонидово» и КЛ 35 кВ «Леонидово – Тихменево», что повысило их устойчивость к неблагоприятным природным воздействиям.

В 2026 году завершится реконструкция подстанции 220 кВ «Южно-Сахалинская», продолжится обновление двух ключевых ЛЭП-220 кВ, начнется модернизация 4 подстанций 35 кВ с последующей высокой автоматизацией и установка 3 резервных источников снабжения электрической энергией на 2 объектах. Параллельно ведутся проектно-изыскательские работы по 10 проектам.

Главная цель программы ПОУРЭК – значительное повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области – региона со сложными климатическими условиями: сильными циклонами, ледяными дождями. Всего в рамках ПОУРЭК будут реконструированы или вновь построены 31 ЛЭП напряжением 35-220 кВ общей протяженностью 922 км и 21 трансформаторная подстанция общей трансформаторной мощностью 790 МВА. На текущий момент реализованы 16 мероприятий.

Этот раздел — один из ключевых. Он показывает, как компания выполняет свою главную функцию.

ИННОВАЦИИ И НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ***САХАЛИНЭНЕРГО ВНЕДРИЛО ИННОВАЦИОННОЕ УСТРОЙСТВО ДЛЯ ДИАГНОСТИКИ АККУМУЛЯТОРОВ НА ЭЛЕКТРОПОДСТАНЦИЯХ***

ПАО «Сахалинэнерго» внедрило новое отечественное устройство для комплексной проверки аккумуляторных батарей (АБ) на электроподстанциях, разработанное в рамках собственных научно-исследовательских работ. Это инновационное решение позволит повысить надежность электроснабжения потребителей.

Аккумуляторные батареи играют ключевую роль в обеспечении бесперебойного электроснабжения, выступая в качестве резервных источников постоянного тока на подстанциях. Для надежной работы батареи должны сохранять свою паспортную емкость в течение всего срока службы. Однако, на практике отдельные элементы батареи могут терять свою емкость, что влияет на общую производительность всей батареи. Для выявления таких элементов и определения фактической емкости батареи необходимы периодические проверки.

Ранее эти проверки требовали отключения оборудования, что создавало неудобства для потребителей. Для решения этой проблемы Сахалинэнерго заключило договор с ООО «МИГ» на разработку устройства, которое позволяет проводить комплексную диагностику батарей без прерывания электроснабжения. Разработка запатентована Федеральной службой по интеллектуальной собственности.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОЛОГИЯ

САХАЛИНЭНЕРГО ЗАКЛЮЧИЛО ПЕРВУЮ СДЕЛКУ В РАМКАХ САХАЛИНСКОГО КЛИМАТИЧЕСКОГО ЭКСПЕРИМЕНТА

Сахалинский климатический эксперимент, который реализуется в регионе с 2022 года, вступил в новую фазу. Впервые между двумя региональными участниками эксперимента заключена сделка купли-продажи единиц выполнения квоты. Так, ПАО «Сахалинэнерго» продало единицы выполнения квоты МУП «Ногликский водоканал».

Ранее Сахалинэнерго успешно выполнило установленную квоту выбросов парниковых газов за 2024 год в рамках Сахалинского эксперимента. В результате на счет ведущей энергетической компании Сахалинской области были зачислены первые в Российской Федерации единицы выполнения квоты выбросов парниковых газов.

Выполнение квоты стало особенно значимым на фоне введенных санкций, которые ограничили использование иностранного оборудования и привели к дополнительной загрузке угольных мощностей Сахалинской ГРЭС-2. Благодаря грамотной стратегии балансировки топливной корзины Сахалинэнерго удалось удержать свои выбросы парниковых газов в пределах установленной квоты, продемонстрировав высокую адаптивность и эффективность.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

САХАЛИНЭНЕРГО ВПЕРВЫЕ ПРОВЕЛО СОРЕВНОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА СРЕДИ БРИГАД ПО РЕМОНТУ КАБЕЛЬНЫХ ЛЭП

Мероприятие прошло на базе Учебного центра компании в г. Южно-Сахалинске, где недавно был оборудован специальный учебно-тренировочный полигон.

Свое профессиональное мастерство и умение работать в команде продемонстрировали мастера и электромонтеры из 5 сетевых районов филиала «Распределительные сети» (ФРС). Кроме того, тренировочный полигон посетили студенты профильных учебных заведений.

Шесть этапов конкурса включали теорию и практику. Помимо знаний нормативных документов по технической эксплуатации, охране труда, пожарной и промышленной безопасности, необходимо было продемонстрировать судьям правильные действия при тушении возгорания на кабельной ЛЭП, спасении условно пострадавшего от электрического тока, реанимации «потерпевшего», в роли которого выступал специальный манекен-тренажер.

ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКИ САХАЛИНСКОЙ ГРЭС-2 И ЮЖНО-САХАЛИНСКОЙ ТЭЦ-1 СТАЛИ ПРИЗЕРАМИ ЮБИЛЕЙНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ ОПЕРАТИВНОГО ПЕРСОНАЛА ТЭС ГРУППЫ РУСГИДРО

За звание лучших боролись 11 команд подконтрольных организаций, эксплуатирующих тепловые электростанции.

По итогам соревнований команда Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 стала бронзовым призером среди команд ТЭС с поперечными связями.

Среди команд ТЭС с блочной компоновкой второе место завоевала команда Сахалинской ГРЭС-2.

По итогам личного зачета лучшим начальником смены котельного цеха признан Павел Зарубин (Южно-Сахалинская ТЭЦ-1 ПАО «Сахалинэнерго»).

РАБОТНИКИ САХАЛИНЭНЕРГО ОТМЕЧЕНЫ НАГРАДАМИ ЗА УСПЕХИ ВО ВНЕДРЕНИИ «БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»

Министерство Сахалинской области по эффективному управлению регионом наградило сотрудников ПАО «Сахалинэнерго» благодарственными письмами за активную работу и значимые результаты в применении инструментов «Бережливого производства». Высокая оценка

региональных властей подтверждает эффективность преобразований, реализуемых компанией в рамках федерального проекта «Производительность труда».

ПАО «Сахалинэнерго» присоединилось к национальному проекту «Эффективная и конкурентная экономика» в апреле текущего года. Рабочая группа из числа сотрудников компании прошла интенсивное обучение по пяти ключевым курсам: «Основы бережливого производства», «5S», «Производственный анализ», «Картирование» и «Реализация проекта по улучшению». Эксперты Регионального центра компетенций (РЦК) выступили наставниками в этом процессе.

Пилотной площадкой для внедрения бережливых технологий стал процесс «Технологическое присоединение к распределительным электросетям».

СОХРАНЕНИЕ ИСТОРИЧЕСКОЙ ПАМЯТИ И ПАТРИОТИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ

МОЛОДЕЖНЫЙ СОВЕТ ПРОВЕЛ УРОКИ ПАМЯТИ ДЛЯ САХАЛИНСКИХ ШКОЛЬНИКОВ

В преддверии празднования Дня Победы Молодежный совет ПАО «Сахалинэнерго» провел серию тематических уроков для учащихся школ Сахалинской области, посвященных подвигу работников энергетической отрасли в годы Великой Отечественной войны.

Энергетики рассказали школьникам о том, как в тяжелейших условиях военного времени энергетики обеспечивали бесперебойную работу электростанций, ремонтировали линии электропередачи под обстрелами и восстанавливали энергосистему страны. Особое внимание было уделено вкладу дальневосточных энергопредприятий в общее дело Победы.

НОВЫМ ЭНЕРГОАГРЕГАТАМ ЮЖНО-САХАЛИНСКОЙ ТЭЦ-1 ПРИСВОИЛИ ИМЕНА ГЕРОЕВ

В знак уважения к подвигу защитников Отечества новые газовые энергоагрегаты Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 назвали в честь энергетиков — ветерана Великой Отечественной войны и героя специальной военной операции.

В торжественной церемонии приняли участие руководители и сотрудники компании, родственники героя, представители профсоюзной организации энергетиков.

Новый газовый энергоагрегат №9 теперь с гордостью носит имя воина-энергетика Чупрынина Анатолия Иосифовича, который в годы ВОВ воевал на 3-й Белорусском фронте.

Второй газовый энергоагрегат №10 назван в честь героя специальной военной операции Спирина Евгения Артуровича (награжден орденом Мужества и медалью «За отвагу»).

СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ СТАЛИ УЧАСТНИКАМИ АКЦИИ «САД ПАМЯТИ»

Сотрудники ПАО «Сахалинэнерго» приняли участие в Международной акции «Сад памяти».

Местом посадки саженцев стал 26 километр лесного фонда Южно-Сахалинского лесничества (за селом Ёлочки, в горах). Много лет назад этот большой участок пострадал от пожара. Почва уже восстановилась и теперь отлично подходит для того, чтобы здесь высадили новые деревья.

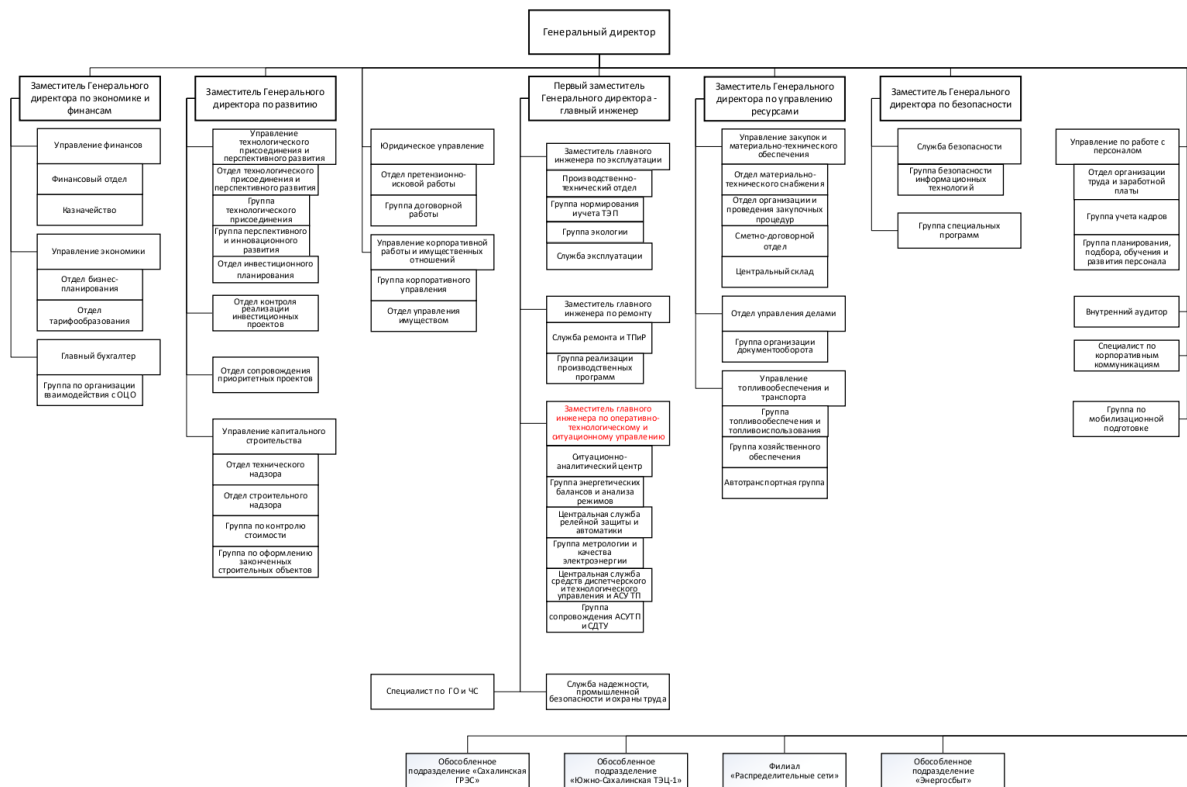
«Для нас честь принять участие в акции, ведь каждое дерево — это дань уважения войнам — победителям, труженикам тыла, которые своим мужеством и отвагой приближали Великую Победу», — отметила Дарина Соколова, инженер службы капитального строительства филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго».

Организационная структура Общества

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена Советом директоров Общества 30.01.2025 (протокол от 30.01.2025 № 9).

Организационная структура ПАО «Сахалинэнерго»
(действует с 01 февраля 2025 г. по 25 января 2026 г.)

УТВЕРЖДЕНО
Советом Директоров ПАО «Сахалинэнерго»
Протокол № _____ от «___» _____ 202_ г.



В состав Общества входят 4 обособленных подразделения, в том числе 1 филиал:

Таблица № 1

Обособленные подразделения	Функции
Филиал «Распределительные сети»	Осуществление эксплуатации электрических сетей, обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим сетям, в соответствии с договорами, транспортировка и передача электроэнергии от генерирующих мощностей ПАО «Сахалинэнерго» до потребителей.
Обособленное подразделение «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	Осуществление выработки тепловой и электрической энергии.
Обособленное подразделение «Сахалинская ГРЭС»	Осуществление выработки тепловой и электрической энергии.
Обособленное подразделение «Энергосбыт»	Осуществление сбыта электрической и тепловой энергии в Сахалинской области. Функция реализуется по агентскому договору ПАО «ДЭК».

Место нахождения головного офиса Общества: г. Южно-Сахалинск, Коммунистический проспект, д. 43.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328). Основными стратегическими целями ПАО «Сахалинэнерго» являются:

Обеспечение надежного электро- и теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электрической и тепловой энергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- обеспечение технологического присоединения потребителей;
- освоение инновационных технологий на производстве.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- Выполнение работ по технологическому присоединению потребителей льготных категорий, а также реализация инвестиционных проектов по технологическому присоединению, направленных на обеспечение строительства жилого фонда, развитие промышленности и общественно значимой инфраструктуры. Наиболее крупные инвестиционные проекты, выполненные в 2025 году в рамках договоров на технологическое присоединение:

- Реконструкция ПС 35/10 кВ Троицкая (в части замены одного трансформатора)

Также выполнены мероприятия для осуществления технологического присоединения социально-значимых объектов таких как:

- «Кампус Сахалин» - студенческий городок вместимостью 1500 мест в г. Южно-Сахалинск.
- Поликлиника в с. Дальнее.
- Центральная районная котельная в г. Анива.

- Выполнение проектов, направленных на инновационное развитие Общества, в том числе:
 - Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов с истекшим МПИ);
 - Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов, вышедших из строя);
 - Модернизация ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ» с заменой отделителя на элегазовый выключатель 220 кВ и установкой разъединителя 220 кВ;
 - Модернизация ПС 220 кВ Томаринская с заменой масляных выключателей 220 кВ в количестве 2 штук на элегазовые 220 кВ,
 - Модернизация электросетевых объектов с созданием схемы плавки гололеда постоянным током по Т-119, Т-118, Т124, Т-120.
 - Модернизация ОРУ-35кВ ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ», замена масляных выключателей 35 кВ на элегазовые -6 шт.
 - Реконструкция ПС 220/110/35/10 кВ Тымовская. Замена масляного выключателя 35 кВ на элегазовый выключатель 35 кВ.
 - Разработка и внедрение АКСУ загрузки генерирующих источников АГЭК п. Новиково для повышения эффективности работы;
 - «Прототип высокоавтоматизированного РЭС на участке сети Корсаковского РЭС» (по результатам НИОКР ПАО «РусГидро» «Разработка интеллектуальной системы оперативно-технологического управления электрическими сетями»). Разработка альбома «Типовые технические решения высокоавтоматизированного РЭС».
 - Разработка быстромонтируемых облегченных опор для производства аварийно-восстановительных работ ВЛ 35-220 кВ. Из композитных материалов в условиях РКУ Сахалинской области, не требующих сооружения специальных фундаментов.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- Технологическое подключение потребителей.
- Реализация проектов, направленных на инновационное развитие Общества.

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица № 3

№ п/п	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменение за 2024 год, МВт	Нуст (МВт)	Изменение за 2025 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1.	Сахалинская ГРЭС	120	120	-	120	-
2.	Паросиловая часть Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	225	225	-	215	-10
3.	5-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	91,16	91,16	-	95,58	4,42
4.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	139,08	139,08	-	139,08	-
5.	Новиковская ДЭС	4,67	4,51	-0,16	4,51	-
	ИТОГО:	579,91	579,75	-0,16	574,17	-5,58

За 2025 год снижена установленная мощность на 5,58 МВт за счет вывода из эксплуатации ГТУ LM 6000 ст. № 5 (Нуст.=45,58 МВт), ввода в эксплуатацию 2хЭГЭС-25 ПА (ΣНуст.=50 МВт) и перемаркировки ПТ-60-130/13 (снижение установленной мощности с 60 до 50 МВт) на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

Выработка электроэнергии станциями

Таблица № 4, млн. кВт.ч

№ п/п	Наименование станции	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.
1.	Сахалинская ГРЭС	529,698	756,089	226,391	810,017	53,928
2.	Паросиловая часть Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	968,397	1129,449	161,052	1107,183	-22,266
3.	5-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	303,786	210,300	-93,486	247,879	37,579
4.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	711,901	578,407	-133,494	512,018	-66,389
5.	Новиковская ДЭС	1,789	2,106	0,317	1,821	-0,285
6.	Резервные источники генерации	0,140	0,105	-0,035	0,033	-0,072
	ИТОГО:	2515,711	2676,456	160,745	2678,951	2,495

Выработка электроэнергии за 12 месяцев 2025 года по энергосистеме составила 2 678 951 млн. кВт*ч, что практически соответствует АППГ (выше на 0,09%) и ниже уровня плана на 1,85%.

По отношению к АППГ уменьшение выработки на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составило 51,433 млн. кВт*ч, рост выработки на Сахалинской ГРЭС составил 53,928 млн. кВт*ч. Уменьшение выработки на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и увеличение на Сахалинской ГРЭС связано

с перераспределением выработки между станциями, обусловленной экономией ресурса ГТУ и обеспечением надежности электроснабжения.

- Выработка электроэнергии по паросиловому оборудованию Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 1 107 183 млн. кВт*ч, что ниже уровня АППГ на 1,97% из-за снижения времени работы турбин на 531 час (больше на 517 часов чем в АППГ время нахождения ТГ в ремонте), и выше уровня плана на 1,88%.

- Выработка электроэнергии по 5-му энергоблоку Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 247,879 млн. кВт*ч, что выше уровня АППГ на 17,87% за счет увеличения времени работы ГТУ на 4322 часа и ниже уровня плана на 30,72%. Увеличение числа часов работы ГТУ на 4322 час обусловлено снижением средней электрической нагрузки ГТУ (на 8,1 МВт) из-за эксплуатации ГТУ меньшей мощности чем в АППГ и необходимостью замещения выработки 4-го ЭБ из-за неудовлетворительного технического состояния ГТУ в следствие невозможности проведения плановых ремонтов иностранного оборудования.

- Выработка электроэнергии по 4-у ЭБ Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 составила 512,018 млн. кВт*ч, что ниже уровня АППГ на 11,48% за счет снижения времени работы газотурбинных установок на 1980 часов и ниже плана на 1,45%.

- Выработка электроэнергии по Сахалинской ГРЭС составила 810,017 млн. кВт*ч, что выше уровня АППГ на 7,13% из-за увеличения средней нагрузки на 1,8 МВт и времени работы оборудования на 518 часов и выше плана на 6,07%.

**Отпуск и распределение теплотенергии
Изменение установленной тепловой мощности
электростанций и котельных**

Таблица № 5

№ п/п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2024/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение, 2025/2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1.	Паросиловая часть Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	650	650	-	650	-
2.	4-ый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1	133,5	133,5	-	133,5	-
	ИТОГО:	783,5	783,5	-	783,5	-

Изменения по установленной тепловой мощности на электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» отсутствуют.

Отпуск тепла станциями и котельными, тыс. Гкал.

Таблица № 6

№ п/п	Наименование станции / котельной	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./2023 г.	2025 г.	Изменение 2025 г./2024 г.
1.	Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, в т.ч.	1 382,476	1 380,940	-1,536	1 375,121	-5,819
1.1.	- паросиловое оборудование	1 165,053	1 288,301	123,248	1 232,937	-55,364
1.2.	- 4-ый энергоблок	217,423	92,639	-124,784	142,184	49,545

ИТОГО:	1 382,476	1 380,940	-1,536	1 375,121	-5,819
--------	-----------	-----------	--------	-----------	--------

Отпуск тепла за 2025 год по энергосистеме (от Южно-Сахалинской ТЭЦ-1) составил 1 375 121 Гкал, что ниже АППГ на 0,42 % и ниже плана на 1,07%.

Причины снижения отпуска тепла относительно АППГ:

- более раннее завершение отопительного сезона (6 июня, в АППГ 8 июня);
- снижение подпитки тепловых сетей города на 3,6%.

Произошло перераспределение отпуска тепла между ПСО и 4-ым энергоблоком: на ПСО снижение отпуска тепла на 4,3%, а на 4-ом энергоблоке увеличение отпуска тепла на 53,48% из-за увеличения числа часов работы КУВ на 1 866 часов. В текущем периоде в работу включался 2-ой КУВ (ремонт ТГ-3), в АППГ – постоянно тепло отпускалось с одного КУВ.

Изменение протяженности теплосетей

Таблица № 7

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024г./2023г.		2025 г.	Изменение 2025г./2024г.	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однострубно исполнении	км.	86,313	6,61	79,703	92,3	6,61	-	-
в том числе: магистральные	км.	86,313	86,313	79,703	92,3	6,61	-	-
внутриквартальные	км.	-	-	-	-	-	-	-

Сокращение протяженности тепловых сетей связано с передачей тепловых сетей ПАО «Сахалинэнерго» администрации МО «Город Южно-Сахалинск» в 2024 году.

Распределение теплоэнергии

Таблица № 8

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г./2023 г.		2025 г.	Отклонение 2025г./2024 г.	
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	1 382,476	1 380,940	-1,536	-0,11%	1 375,121	-5,819	-0,42%
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	-	-	-	-	-	-	-
то же % к отпуску в сеть	%	-	-	-	-	-	-	-
Расход тепловой энергии на производственные и хозяйственные нужды	тыс. Гкал	3,971	3,972	0,001	0,025%	3,971	-0,001	-0,025%
тепловых источников	тыс. Гкал	3,971	3,972	0,001	0,025%	3,971	-0,001	-0,025%
тепловых сетей	тыс.	-	-	-	-	-	-	-

	Гкал							
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	1 378,505	1 376,968	-1,537	-0,111%	1 371,150	-5,818	-0,422%

Причины снижения отпуска тепла относительно АППГ:

- более раннее завершение отопительного сезона (6 июня, в АППГ 8 июня);
- снижение подпитки тепловых сетей города на 3,6%.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды за 2025 год практически соответствует АППГ.

Передача и распределение электрической энергии Распределение электроэнергии

Таблица № 9

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г. к 2023 г.	2025 г.	Отклонение 2025 г. к 2024 г.
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	2 425,067	2 562,947	137,88	2 604,402	40,455
2.	Потери электроэнергии	млн. кВт.ч	286,316	295,578	9,262	295,249	-0,329
3.	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч	286,316	295,578	9,262	295,249	-0,329
4.	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	-	-	-	-	-
5.	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	11,81	11,53	-0,28	11,34	-0,20

Снижение уровня потерь по отношению к АППГ от отпуска в сеть электроэнергии обусловлено уменьшением уровня потерь при реализации электроэнергии и увеличением объема полезного отпуска (рост спроса электроэнергии).

Распределительные сети Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица № 10

Подстанции	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2023 г./2024 г.	2025 г.	Отклонение 2024 г./2025 г.
ПС, в том числе	шт.	2 290	2 352	62	2 889	537
	МВА	3 676,96	3748,99	72,03	4 090	341,01
220 кВ	шт.	13	13	0	13	0
	МВА	1 256	1 256	0	1 256	0
110 кВ	шт.	16	17	1	17	0
	МВА	950,03	1000,03	50	1 023,0	22,97
35 кВ	шт.	69	67	-2	71	4
	МВА	589,43	593,43	4	639,7	46,27
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	2 192	2 255	63	2 788	533

	МВА	881,50	899,53	18,03	1 171,2	271,67
Итого ПС 35-220 кВ	шт.	98	97	-1	101	4
	МВА	2 795,46	2849,46	54	2 918,8	69,34
Итого ПС (ТП) 6-220 кВ	шт.	2 192	2 255	63	2788	533
	МВА	881,5	899,53	18,03	1 171,2	271,67

В 2023 изменение характеристик подстанций связаны со следующими мероприятиями:

- Уточнение технических характеристик ПС.
- Вывод АТ1-32-220 на ПС 220 кВ Краснопольская.
- Ввод АТ1-63-220 на ПС 220 кВ Краснопольская.
- Вывод Т1-15-110 на ПС 110 кВ Шахтерская.
- Ввод Т1-25-110 на ПС 110 кВ Шахтерская.
- Вывод Т1-20-110 на ПС Юго-Западная.
- Ввод Т1-40-110 на ПС Юго-Западная.
- Вывод Т2-4,0-35 на ПС 35 кВ Дальняя.
- Ввод Т2-6,3-35 на ПС 35 кВ Дальняя.
- Вывод Т2-6,3-35 на ПС 35 кВ Ново-Александровская.
- Вывод Т1-1,0-35 на ПС 35 кВ Лермонтово.
- Ввод Т1-1,6-35 на ПС 35 кВ Лермонтово.
- Вывод Т1-0,063-35 на КТП 35/0,4 кВ Горная.
- Ввод Т1-0,25-35 на КТП 35/0,4 кВ Горная.
- Ввод в работу 132 новых трансформаторных подстанций 6(10) кВ общей мощностью 67,44 тыс. кВА;
- Произведено списание и вывод из работы по причине физического износа оборудования 31 трансформаторных подстанции общей мощностью 6,41 тыс. кВА;
- Выполнение мероприятий технологического присоединения потребителей электрической энергии с реконструкцией существующих ТП, КТП - увеличение трансформаторной мощности на 6,8 тыс. кВА.

В 2024 изменение характеристик подстанций связаны со следующими мероприятиями:

- Ввод ПС 110/6 кВ Уюн мощностью 2*25 МВА.
- Вывод из эксплуатации ПС 35 кВ Тельновская мощностью 1,0 МВА.
- Вывод из эксплуатации ПС 35 кВ Лесогорская мощностью 1,0 МВА.
- Замена силового трансформатора Т2-35-10 на Т2-35-16 ПС 35 кВ Хомутово.
- Ввод ПС 35/0,4 кВ Смольная мощностью 0,1 МВА.
- Ввод ПС 35/0,4 кВ Осиновка мощностью 0,025 МВА.
- Ввод ПС 35/0,4 кВ Темная мощностью 0,16 МВА.
- Ввод в работу 63 новых трансформаторных подстанций 6 (10) кВ общей мощностью 19,173 тыс. кВА.
- Произведено списание и вывод из работы по причине физического износа оборудования 3 трансформаторных подстанции общей мощностью 1,43 тыс. кВА.

В 2025 изменение характеристик подстанций связаны со следующими мероприятиями:

- Замена трансформатора Т2-40-110 на Т2-63-110 ПС 110 кВ Южная.
- Ввод трансформатора Т2-16-35 на ПС 35 кВ Ново-Александровская.
- Замена трансформатора Т1-6,3-35 на Т1-10-35 ПС 35 кВ Троицкая/
- Ввод МТП 35/0,4 кВ Тепловодская, мощностью 0,025 МВА*
- Ввод КТП 35/0,4 кВ Подорожка, мощностью 0,25 МВА*
- Ввод ПС 35/0,4 кВ Балхаш, мощностью 0,1 МВА*
- Ввод ПС 35/0,4 кВ Воздушная, мощностью 2*1,6 МВА*

- Ввод в работу 111 новой трансформаторной подстанции 6 (10) кВ общей мощностью 64376 тыс. кВА.
- Произведено списание и вывод из работы по причине физического износа оборудования 18 трансформаторных подстанции общей мощностью 5140 тыс. кВА.
- Принятие объектов электросетевого хозяйства в безвозмездное владение и пользование СТСО в следующем объеме:
 - ПС 35/0,4 кВ Ельники, мощностью 1*0,25 МВА*
 - 434 трансформаторных подстанций 6 (10) кВ общей мощностью 208572 тыс. кВА.

Принятие объектов электросетевого хозяйства в безвозмездное владение и пользование СТСО в следующем объеме:

ПС 35/6 кВ Вал, мощностью 4 МВА
 ПС 35/0,4 кВ ПТЦ, мощностью 2*1 МВА
 ПС 35/6 кВ Бам, мощностью 2*6,3 МВА
 ПС 35/6 кВ Промбаза, мощностью 2*4 МВА

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица № 11

Линии электропередачи	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2023 г./2024 г.	2025 г.	Отклонение 2024 г./2025 г.
ВЛ, в том числе	км	6 591,7	6 631,19	39,49	7279,74	908,21
220 кВ	км	887,51	887,42	0,09	870,44	0
110 кВ	км	530,51	530,51	0	486,49	3,48
35 кВ	км	1 078	1 004,8	-73,2	895,29	-20,87
10 кВ	км	1 40,2	1 756,58	16,38	1848,66	659,29
6 кВ	км	364,8	375,36	10,56	567,21	191,85
0,4 кВ и ниже	км	1990,7	2 076	85,3	2611,65	535,65
КЛ, в т.ч.	км	773,92	799,15	25,23	826,03	26,88
110 кВ	км	4,658	6,53	1,87	6,53	0
35 кВ	км	27,19	37,47	10,29	57,40	19,93
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	742,1	755,15	13,05	762,1	6,95
10 кВ	км	283,1	284,45	1,35	284,0	-0,45
6(3) кВ	км	310,7	322,4	11,7	322,9	0,5
0,4 кВ	км	148,3	148,3	0	155,2	6,9

В 2023 г. изменения протяженности ВЛ 6/10-0,4 кВ связаны со следующими мероприятиями:

- выполнение мероприятий технологического присоединения потребителей электрической энергии со строительством новых и реконструкцией существующих электрических сетей: по ВЛ 6/10 кВ увеличение на 156,62 км, по ВЛ 0,4 кВ увеличение на 37,72 км.

В 2024 г. изменения протяженности ЛЭП 35 кВ и выше связаны со следующими мероприятиями:

- ВЛ-220 кВ Д2 — уменьшение протяженности на 0,084 км в связи с реконструкцией ВЛ (замена опор и провода с сокращением длины пролетов).
- КЛ-110 кВ С11 — увеличение протяженности КЛ-110 кВ на 0,923 км в связи с вводом ПС 110 кВ Уюн.

- КЛ-110 кВ С12 — увеличение протяженности КЛ-110 кВ на 0,965 км в связи с вводом ПС 110 кВ Уюн.
- ВЛ-35 кВ — уменьшение протяженности на 11 км в связи с переводом ВЛ-35 кВ Т-320 в КЛ.
- КЛ-35 кВ — увеличение протяженности на 10,29 км в связи с вводом КЛ-35 кВ Т-320.
- ВЛ-35 кВ — уменьшение протяженности на 34,8 км в связи с выводом из эксплуатации Т-459.
- ВЛ-35 кВ — уменьшение протяженности на 27,4 км в связи с выводом из эксплуатации Т-461.

Изменения протяженности ЛЭП 0,4-6-10 кВ связаны со следующими мероприятиями:

- выполнение мероприятий технологического присоединения потребителей электрической энергии со строительством новых и реконструкцией существующих электрических сетей: по ВЛ 6/10 кВ увеличение на 36,24 км (КЛ на 28,09 км), по ВЛ 0,4 кВ увеличение на 103,39 км (КЛ на 8,05 км).
- произведено списание и вывод из работы по причине физического износа оборудования ВЛ 6/10 кВ — уменьшение на 9,52 км. (КЛ на 15,024 км), по ВЛ 0,4 кВ - уменьшение на 17,55 км. (КЛ на 1,066 км).

В 2025 г. изменения протяженности ЛЭП 35 кВ и выше связаны со следующими мероприятиями:

ВЛ-35 кВ — уменьшение протяженности на 24,30 км в связи с переводом ВЛ-35 кВ Т-317 в КЛ.

КЛ-35 кВ — увеличение протяженности на 19,91 км в связи с вводом КЛ-35 кВ Т-317.

Принятие объектов электросетевого хозяйства в безвозмездное владение и пользование СТСО в следующем объеме:

- ВЛ 35 кВ Т315, Т316 — 1,668 км.
- ВЛ 35 кВ Т322 — 0,1 км.

Изменения протяженности ЛЭП 0,4 - 6/10 кВ связаны со следующими мероприятиями:

Выполнение мероприятий технологического присоединения потребителей электрической энергии со строительством новых и реконструкцией существующих электрических сетей: по ВЛ 6/10 кВ увеличение на 67,93 км, по ВЛ 0,4 кВ увеличение на 119,08 км.

Произведено списание и вывод из работы по причине физического ВЛ 6/10 кВ — 45,65 км, ВЛ 0,4 кВ — 18,99 км.

Принятие объектов электросетевого хозяйства в безвозмездное владение и пользование СТСО в следующем объеме:

- ВЛ 6/10 кВ — 368,27 км, ВЛ 0,4 кВ — 434,96 км.

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов**3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение**

В 2025 году, ремонтной программой ПАО «Сахалинэнерго» в соответствии с годовым графиком ремонтов капитальных, средних и текущих ремонтов и утвержденными тарифными решениями РЭК Сахалинской области (на 2023-2027 гг.) запланировано выполнить:

1. Капитальные ремонты по 8-ми единицам основного оборудования:
 - котлоагрегатов - 3 ед., производительностью 870 т/ч (СР БКЗ 320-140-5 ст. №2, КР БКЗ 320-140-6С ст.№5 ЮСТЭЦ-1; СР Е-230-140 ст. №2 СГРЭС) (капитализируемый ремонт);
 - турбоагрегатов - 1 ед., мощностью 60 МВт (СР К-60-130 ст. №2 СГРЭС) (капитализируемый ремонт);
 - газотурбинных установок - 3 ед., мощностью 137,6 МВт (СР LM6000 ст.№ 4, 5, 7 – ЮСТЭЦ-1 (капитализируемый ремонт);
 - трансформатор - 1 ед., мощностью 63 МВА (КР ТДЦ-63000-110-У1 ст.№8 4-го энергоблока) (капитализируемый ремонт).

На ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» в 2025 году запланировано:

- капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ 320-140-6С ст. №5 с выполнением сверхтиповых работ: замена гибов питательного трубопровода); замена лобовой задвижки Ду-225 на СУП; эксплуатационный контроль (капитализируемый ремонт);
- средний ремонт котлоагрегата БКЗ 320-140-5 ст.№2 с выполнением сверхтиповых работ: замена пароперегревателя II ступени (ширмовый) (ТАЦ КА-10293-1); замена пароперегревателя III ступени; замена колонковой и лобовой задвижек Ду-225 на СУП; замена запорной задвижки Ду-100 на СУП; замена ручной задвижки Ду-100 на СУП; замена задвижек ИРОУЗ-3; ИРОУЗ-4 Ду-175; замена задвижки ГПЗ-1Б Ду-175; эксплуатационный контроль (капитализируемый ремонт);
- расширенный текущий ремонт турбоагрегата Т-55/60-130 ст. №2 с выполнением сверхтиповых работ по замене крепежа, диафрагм 2, 3, 25 ступени, регулирующей диафрагмы, рабочих лопаток 24 ступени, направляющего аппарата 1 ступени; проведение контроля рабочих лопаток;
- восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД ГТУ LM 6000 ст. № 4 (серийный номер 192-273) подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис» (капитализируемый ремонт);
- восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД ГТУ LM 6000 ст. № 8 (серийный номер 192-258) подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис» (капитализируемый ремонт);
- восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания подменного ГТД ГТУ LM 6000 (серийный номер 192-433) подрядной организацией ООО «ИТФ «Лентурборемонт»» (капитализируемый ремонт);
- замена лопаток КВД 3,4,5 ступени ГТУ-4 (капитализируемый ремонт);
- капитальный ремонт трансформатора ТДЦ-63000-110-У1 ст.№8 4-го энергоблока (капитализируемый ремонт);
- текущий ремонт трансформатора ТДЦ-125000-110;
- 8 текущих ремонтов котлоагрегатов БКЗ-320-140 ст. №1-5, 5 текущих ремонтов турбоагрегатов ст. №1-3;
- 4 ТО по наработке ГТУ LM6000 ст. № 4,6,7,8; 11 ТО – ГТУ ЭГЭС-25ПА ст. № 9, 10.

На ОП «Сахалинская ГРЭС» в 2025 году запланировано:

- средний ремонт блока (КА+ТА) Е-230-140+К-60-130 ст.№ 2 (капитализируемый ремонт).
- 5 текущих ремонтов блока (КА+ТА) Е-230-140+К-60-130 ст.№ 1,2.

- 6 текущих ремонтов силовых трансформаторов, мощностью 274МВА: 2ед.- 160МВА, 2ед.- 64МВА, 2ед.- 50МВА.

По филиалу «Распределительные сети» в 2025 году запланировано:

Ремонт электрических сетей ЛЭП (ВЛ, КЛ) 0,4-220 кВ 116,93 км; капитальный ремонт силовых трансформаторов ПС 35-220 кВ мощностью 50 МВА 2 шт (Т1-25-110 ПС 220 кВ Холмская, Т1-25-220 ПС 220 кВ Красногорская); ремонт ТП/КТП-650 шт., расчистка просек ВЛ в объеме 334,37 га.

Реализация ремонтной программы 2025 года по Филиалу «Распределительные сети» заключается в локализации узких мест и поддержании электросетевого хозяйства в работоспособном состоянии, а также основной задачей является обеспечение потребителей бесперебойным и качественным электроснабжением.

По итогам 2025 года согласно годовому плану выполнены ремонты:

1. В генерации ОП «СГРЭС»:

- средний ремонт блока (КА+ТА) Е-230-140+К-60-130 № 2 (капитализируемый ремонт);
- 3 текущих ремонтов блока (КА+ТА) Е-230-140+К-60-130 ст.№ 1,2;
- 6 текущих ремонтов силовых трансформаторов, общей мощностью 274 МВА: 2ед.- 160 МВА, 2ед.- 64 МВА, 2ед.- 50 МВА;
- устранение дефектов теплообменников градирни в количестве 5 шт. (капитализируемый ремонт) (план 2024 года).

2. В генерации ОП «ЮСТЭЦ-1»:

- выполнен капитальный ремонт котлоагрегата БКЗ 320-140-6С ст.№ 5 с 15.05.2025 по 29.06.2025 с выполнением сверхтиповых работ: замена гибов питательного трубопровода, замена лобовой задвижки Ду-225 мм на СУП, эксплуатационный контроль металла (капитализируемый ремонт).

- выполнен средний ремонт котлоагрегата БКЗ 320-140-5 ст.№ 2 с 07.07.2025 по 20.09.2025 с выполнением сверхтиповых работ: замена пароперегревателя II ступени (ширмовый) (ТАЦ КА-10293-1); замена пароперегревателя III ступени; замена выходного коллектора потолочного пароперегревателя; замена колонковой и лобовой задвижек Ду-225 на СУП; замена запорной задвижки Ду-100 на СУП; замена ручной задвижки Ду-100 на СУП; замена задвижек ИРОУЗ-3; ИРОУЗ-4 Ду-175; замена задвижки ГПЗ-1Б Ду-175; эксплуатационный контроль (капитализируемый ремонт);

- выполнен восстановительный ремонт и установка турбины высокого давления ГТД ГТУ LM 6000 ст. № 4 5-го энергоблока (серийный номер 192-273) с 13.08.2025 по 22.09.2025, в декабре 2025 года выполнен восстановительный ремонт и поставка на ТЭЦ-1 камеры сгорания ГТД ГТУ LM 6000 ст. № 4 5-го энергоблока (серийный номер 192-273) подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис» (капитализируемый ремонт);

- выполнен расширенный текущий ремонт турбоагрегат Т-55/60-130 ст. № 2 с 02.06.2025 по 24.10.2025 с выполнением сверхтиповых работ: замена крепежа, диафрагм 2, 3 ступени, регулирующей диафрагмы, рабочих лопаток 24 ступени, направляющего аппарата 1 ступени;

- выполнен капитальный ремонт трансформатора ТДЦ-63000-110 ст. № 8 4-го энергоблока с 26.04.2025 по 08.05.2025 (капитализируемый ремонт).

- выполнены текущие ремонты 8 ед. котлоагрегатов и 5 ед. турбоагрегатов (в том числе 1 внеплановый текущий ремонт турбоагрегата ст. № 3), 1 ед. трансформатора ТЗ-125-110, 4 ТО по наработке ГТУ LM6000 ст. № 6,7,8 4-го энергоблока, 6 ТО по наработке ГТУ ЭГЭС-25ПА ст. № 9,10 5-го энергоблока.

3. По ФРС выполнен ремонт электрических сетей ЛЭП (ВЛ, КЛ) 0,4-220 кВ 127,82 км, капитальный ремонт силового трансформатора ПС 35-220 кВ мощностью 25 МВА 1 шт (Т1-25-110 ПС 220 кВ Холмская), ремонт ТП/КТП-659 шт. Расчистка просек ВЛ в объеме 358,95 га.

Таблица № 12

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024 г.			2025 г.		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.	10	9*	95	11	9*	84
	МВт	915	860		755	635	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	14	13**	100	16	14*	90
	т/ч	4 120	3 800		4 580	3 120	
Водогрейные котлы	ед.	-	-	-	-	-	-
	Гкал/ч	-	-		-	-	
Генераторы	ед.	1	1	100	-	-	-
	МВт	110	110		-	-	
Трансформаторы генерации и ФРС	ед.	5	5	100	10	9**	95
	МВА	376	376		512	487	
Электрические сети 110кВ и выше	км	2,3	2,45	107	6,33	8,83**	139
Тепловые сети	км	-	-	-	-	-	-

*В генерации ОП «СГРЭС» отмена двух текущих ремонтов блоков (КА Е-230-140 + ТА К-60-130) ст. № 1, 2 (04.08.-09.08.2025, 11.08.-16.08.2025) в связи с невозможностью вывода в ремонт по режимно-балансовой ситуации энергосистемы (внешняя инициатива ОДУ).

В генерации ОП «ЮСТЭЦ-1» проведен внеплановый ремонт ТА ст. № 3 с 22.03.2025 по 28.03.2025 по устранению дефекта уплотняющего подшипника (восстановление рабочих уплотняющих поверхностей), упорного подшипника (восстановление упорных поверхностей рабочих колодок). В 2025 году запланировано выполнение текущего ремонта ТА ст. № 3 с 17.09.2025 по 24.09.2025. В связи с отсутствием критических дефектов и невозможностью вывода в ремонт по режимно-балансовой ситуации энергосистемы (внешняя инициатива ОДУ) текущий ремонт ТА ст. № 3 отменен.

**По объектам электросетевого комплекса ФРС:

- ПС 220 кВ Красногорская является однострансформаторной подстанцией. На возможность проведения капитального ремонта трансформатора Т1-25-220 оказывает влияние мероприятия по монтажу и вводу в работу трансформатора Т2-25-220 на ПС 220 кВ Красногорская в рамках инвестиционной программы. После завершения работ по реконструкции и ввода трансформатора Т2 запланирован вывод в ремонт трансформатора Т1.

- Отклонение фактически выполненных объемов работ по ремонту электрических сетей ВЛ 110-220 кВ обусловлено выполнением работ по устранению узких мест по аварийности.

Источники финансирования ремонтной программы

Таблица № 13, тыс. руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Бизнес-план	2 083 887	3 032 819	5 415 311
Фактические затраты	2 078 533	2 354 262	3 733 824

Тарифные решения (основная и прочая деятельность): 2023 год на сумму 2 004 591 млн. рублей, 2024 год - 2 188 761 млн. рублей, 2025 год - 2 307 333 млн. рублей. Соотношение фактических затрат к тарифным решениям 2023 - 2025 года не позволяет профинансировать в полном объеме план ремонтов.

Ремонтная программа на 2023-2025 года сформирована в соответствии с расчетом операционных расходов тарифного источника исходя из объемов ремонтов в составе заявки ПАО «Сахалинэнерго» на тарифы 2023-2027 года (утверждённый тариф на 5-й летний регулируемый период). Затраты на реализацию капитальных/средних (восстановительных) ремонтов ГТУ LM6000 Sprint производства General Electric в тарифном источнике запланированы с учетом выполнения работ единственным исполнителем подрядной организацией ООО «ДжиИ Рус» по наработке оборудования. В условиях санкций, введенных в отношении РФ, у подрядной организации ООО «ДжиИ Рус» отсутствует возможность проведения капитальных/средних ремонтов ГТУ энергоблоков на ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» в связи с запретом на инжиниринговую деятельность на территории РФ, ввоза/вывоза иностранного оборудования на ремонт на завод-изготовитель за пределы территории РФ. Обозначенная причина повлияла на смещение сроков капитальных/средних ремонтов ГТУ LM6000 энергоблоков, изменение вида ремонта, а также привела к дефициту тарифного источника и необходимостью привлечения дополнительного источника финансирования — кредита.

С 2022 года прорабатывается возможность проведения восстановительного ремонта подменного газотурбинного двигателя (далее - ГТД) ГТУ LM6000 серийный номер (далее - с.н.) 192-433 подрядной организацией ООО «ИТФ Лентурборемонт», с 2024 года - проведение восстановительных ремонтов ГТД ГТУ LM6000 с.н. 192-273, с.н. 192-258 подрядной организацией ООО «СахалинТурбинаСервис».

Скорректирован бизнес-план 2023 года в части исключения КР ГТУ LM6000 ст. №5,6 4-го и 5-го энергоблоков с 4 кв. 2023 года по причине отсутствия возможности проведения капитальных ремонтов ГТУ ст. № 5,6 подрядной организацией ООО «ДжиИРус» в условиях санкций, введенных в отношении РФ. Прорабатывалось решение вопроса проведения восстановительного ремонта ГТД ГТУ ст.№ 5 (горячей части и камеры сгорания) силами подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис» с 4 кв.2024 года и согласование переноса срока и вида работ в ПАО «РусГидро».

Бизнес-план 2024 года включает затраты на восстановительный ремонт ГТД ГТУ LM 6000 с.н. 192-433 ОП «ЮС ТЭЦ-1» (2-й, 3-й этап) в ООО «ИТФ «Лентурборемонт». Основная причина не освоения бизнес-плана обусловлена принятием решения в ПАО «РусГидро» о приостановлении работ в 2024 году ООО «ИТФ «Лентурборемонт» и возобновлением ремонта (восстановление горячей части и камеры сгорания ГТД ГТУ) в 2025 году. По итогам реализации 1-го этапа (2023 год) в 2024 году получено уточненное ТКП на выполнение СР и КР ГТД ГТУ LM6000.

В 2025 году запланирован Восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания подменного ГТД ГТУ LM 6000 (с.н. 192-433) подрядной организацией ООО «ИТФ «Лентурборемонт». Плановое финансирование восстановительного ремонта камеры сгорания подменного ГТД ГТУ LM 6000 с.н. № 192-433 перенесено с 4 квартала 2025 года на март 2026 года в связи с несвоевременной поставкой импортных материалов для изготовления комплектующих камеры сгорания и устранения дефектов основного материала внешнего конфузора. Плановое финансирование восстановительного ремонта турбины высокого давления подменного ГТД ГТУ LM 6000 с.н. № 192-433 перенесено с декабря 2025 года на апрель 2026 года в связи с не предоставлением в 4 квартале 2025 года банковской гарантии от подрядной организации ООО «ИТФ «Лентурборемонт». В соответствии с ДС № 6 от 16.10.2025, ДС № 7 от 10.12.2025 к договору от 05.10.2022 № САХ-22/1174 перенесен срок окончания 2-го этапа работ по восстановительному ремонту горячей части ГТД ГТУ LM 6000 с.н. № 192-433 на 4 квартал 2026 года.

В 2025 году запланирован Восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД ГТУ LM 6000 (турбины высокого давления и камеры сгорания (далее - ТВД и КС)) с.н. 192-273 подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис». В 4 квартале 2024 года и в 1 квартале 2025 года оплачены авансы на Восстановительный ремонт ТВД и КС ГТД ГТУ LM 6000 с.н. 192-273 с последующей установкой на ГТУ ст. № 4 подрядной организацией

ООО «Сахалин Турбина Сервис». Выполнены работы по демонтажу и отправке оборудования на ремонтную площадку подрядчика. В период с 13.08.2025 по 22.09.2025 выполнен восстановительный ремонт и установка ТВД ГТД с.н. 192-273 на ГТУ ст. № 4 5-го энергоблока, в декабре 2025 года выполнен восстановительный ремонт и поставка на ОП «ЮС ТЭЦ-1» КС ГТД с.н. 192-273 для последующей установки на ГТУ № 4 5-го энергоблока в 2026 году.

В 2025 году запланирован Восстановительный ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД ГТУ LM 6000 (ТВД и КС) с.н. 192-258 подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис». В 3 квартале 2025 года оплачена первая часть аванса на восстановительный ремонт газотурбинного двигателя (ТВД и КС) с.н. 192-258 с последующей установкой ТВД на ГТУ ст. № 8 и КС на ГТУ ст. № 7 LM 6000 4-го энергоблока подрядной организацией ООО «Сахалин Турбина Сервис». Выполнены работы по демонтажу и отправке ТВД на ремонтную площадку подрядчика. Финансирование второй части аванса на Восстановительный ремонт ТВД и КС ГТД ГТУ LM 6000 с.н. 192-258 перенесено с 4 квартала 2025 года на март 2026 года в связи с поздней выдачей (март 2026) Министерством промышленности и торговли РФ подрядной организации ООО «Сахалин Турбина Сервис» разрешения на вывоз ТВД за пределы территории РФ. В соответствии с ДС № 2 от 19.08.2025 к договору от 21.03.2024 № САХ-24/0356 продлен срок выполнения работ по восстановительному ремонту ТВД и КС ГТД ГТУ LM 6000 с.н. № 192-258: срок завершения восстановительного ремонта ТВД в 4 квартал 2026 года, КС в 2027 году.

Затраты на программу ТПиР

Таблица № 14, тыс. руб.

Наименование	2022 г.	2023 г.	2024 г.
План	4 138,80	8 323,84	5 374,85
Факт	4 184,89	9 588,29	4 152,74

Приоритетные направления в программе ТПиР за прошедшие три года (2023 - 2025):

- Выполнение работ по технологическому присоединению потребителей льготных категорий до 150 кВт, а также реализация инвестиционных проектов по технологическому присоединению потребителей категории свыше 150 кВт, направленных на обеспечение строительства жилого фонда, развитие промышленности и общественно значимой инфраструктуры, в том числе в области здравоохранения и спорта;
- Выполнение мероприятий ПОУРЭК, направленных на приведение характеристик объектов электросетевого хозяйства к требованиям НТД и в соответствии с фактическими климатическими условиями региона, что позволит при воздействии характерных для региона стихийных явлений, сопровождающихся ураганными ветрами и обильными снегопадами, обеспечить надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей и устойчивость работы энергосистемы острова;
- В целях обеспечения надежного энергоснабжения региона выполнена реконструкция 5-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», путем установки двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС-25ПА для замещения ГТУ зарубежного производства в связи с невозможностью проведения капитального ремонта);
- Развитие и модернизация учёта электрической энергии в соответствии с Федеральным законом № 522-ФЗ;
- Реконструкция и модернизация распределительных сетей.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 15, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт*	2024 г. Факт*	2025 г. Факт*	Темп роста (5/4), %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	19 384 975	22 118 620	26 142 279	118,2%
2.	Себестоимость	16 279 086	18 077 976	19 550 850	108,1%
3.	Прибыль/убыток от продаж	3 105 889	4 040 644	6 591 429	163,1%
4.	Прочие доходы	1 639 092	1 189 057	1 076 932	90,6%
5.	Прочие расходы	2 612 502	6 063 721	6 375 934	105,1%
6.	Прибыль до налогообложения	2 132 479	-834 020	1 292 427	255,0%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	490 325	-424 438	376 170	188,6%
8.	Чистая прибыль	1 642 154	-409 582	916 257	323,7%

* Данные указаны на основании аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023, 2024, 2025 гг.

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг составил 26 142 279 тыс. рублей. Увеличение выручки от реализованных товаров/работ/услуг на 4 023 659 тыс. рублей (на 18,2%) обусловлено: ростом среднего тарифа на электро и теплоэнергию, ростом доходов по прочей деятельности по причине роста доходов на услуги по транзиту электроэнергии, увеличением субсидии на возмещение недополученных доходов.

Себестоимость реализованных товаров/работ/услуг составила 19 550 850 тыс. рублей, увеличение на 1 472 874 тыс. рублей (на 8,1%) в основном за счёт роста по статьям:

- топливо - перераспределение выработки электроэнергии между ГТУ ТЭЦ -1 и ГРЭС-2, что повлекло за собой увеличение выработки на Сахалинской ГРЭС-2 на 7%, а также инфляционный рост цен на топливо;

- ремонты - рост затрат на материалы и увеличение ремонтных работ;

- фонд оплаты труда (в том числе социальные взносы по обязательному страхованию) — в связи с ростом ММТС рабочего первого разряда с 11 857 рублей до 12 925 рублей.

Прочие доходы в 2025 году составили 1 076 932 тыс. рублей, что ниже 2024 года на 112 125 тыс. рублей (на 9,4%) за счёт уменьшения пеней, штрафов, неустоек на 552 млн. рублей в связи с получением в 2024 году компенсации от ООО «ДжиИ Рус» из-за инициирования расторжения договора (сервисное обслуживание 2-х газотурбинных энергоблоков) в размере 581 млн. рублей.

Прочие расходы в 2025 году составили 6 375 934 тыс. рублей, что на 312 213 тыс. рублей выше 2024 года в связи с ростом процентов к уплате по кредитам и займам (рост ссудной задолженности и процентных ставок по причине роста ключевой ставки ЦБ РФ (с 16% до 21 %)).

За 2025 год Обществом получена прибыль в размере 916 257 тыс. рублей, что выше 2024 года на 1 325 839 тыс. рублей.

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 19 934 323 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 916 245 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества

Таблица № 16, тыс. руб.

Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Стоимость чистых активов	18 814 672	19 018 078	19 934 323
Размер уставного капитала	12 371 754	12 371 754	22 371 238
Разница	6 442 918	6 646 324	- 2 436 915

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

Общество проверяет активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

В связи с проведением обесценения размер чистых активов ниже размера уставного капитала на 2 436 915 тыс. рублей.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 17

№ п/п	Показатели	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Темп роста (5/4), %
1	2	3	4	5	6
1.	EBIT, тыс. руб.	3 105 890	4 040 644	6 591 429	163
2.	EBITDA, тыс. руб.	5 948 909	7 148 196	9 514 209	133
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,62	9,41	11,04	117
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	55	39	33	85
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	7,95	7,22	7,16	99
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	46	51	51	100
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	0,37	0,23	0,45	196
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,02	0,06	0,17	283
9.	Коэффициент Бивера	1,91	2,95	3,84	130
10.	Коэффициент автономии	0,42	0,34	0,38	112
11.	Соотношение заемного и собственного капитала	1,38	1,94	1,62	84
12.	ROA, %	6,41	1,58	6,32	400
13.	ROE, %	10,02	-2,17	4,70	317
14.	Долг, тыс. руб.*	8 306 458	14 372 846	17 171 065	119
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	1 539 475	2 458 722	4 253 537	173
16.	Коэффициент долговой нагрузки	1,4	2,0	1,8	90
17.	Коэффициент покрытия процентных	3,9	2,9	2,2	76

расходов				
----------	--	--	--	--

* В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Рост показателей EBIT и EBITDA относительно прошлого года составил 63% и 33% соответственно. Обусловлено ростом операционной прибыли, опережающим ростом доходов по сравнению с расходами Общества и отражением амортизации в соответствии со стандартом ФСБУ 6/2020 «Федеральный стандарт бухгалтерского учета «Основные средства».

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности на конец 2025 года составил 11,04, значение показателя увеличилось по отношению к АППГ. Оборачиваемость ДЗ в 2025 году составило 33 дня.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности на конец 2025 года составил 7,16, значение показателя незначительно снизилось по отношению к АППГ. Оборачиваемость КЗ в 2025 году составило 51 день, что соответствует значению в АППГ.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Увеличение показателей ликвидности относительно АППГ обусловлено снижением краткосрочных обязательств на конец отчетного года.

Коэффициент Бивера предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. Показатель за отчетный год вырос на 30 % относительно АППГ, что говорит о финансовой безопасности Общества.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Увеличение коэффициента автономии на 12% относительно АППГ за счет снижения обязательств говорит об укреплении финансовой независимости Общества.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Соотношение на отчетную дату снизилось на 16 % относительно АППГ в связи со снижением заемного капитала.

Рост показателей ROA и ROE обусловлено получением прибыли в отчетном году относительно убытка, сформированного в АППГ. Снижение коэффициентов долговой нагрузки и покрытия процентных расходов связано с изменением учетной политики в рамках применения стандарта ФСБУ 25/18 «Бухгалтерский учет аренды».

Одним из ключевых показателей для целей оценки уровня долговой нагрузки Общества является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости Общества является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

На конец отчетного периода наблюдается снижение коэффициента долговой нагрузки Общества на 10 %, что обусловлено превышением темпа роста показателя EBITDA над темпом роста долговых обязательств. При этом коэффициент покрытия процентных расходов снизился на 24 % в связи со значительным ростом процентных расходов (на 73%) в следствие роста долга и его стоимости.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 18, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт*	2024 г. Факт*	2025 г. Факт	Темп роста (5/4), %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев), в том числе	-	-	-	-
1.1	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	2 714 994	2 635 986	2 744 336	104
2.1	Покупатели и заказчики	1 203 122	1 204 136	1 326 790	110
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	663 629	133 227	303 910	228
2.6	Прочие дебиторы	848 243	1 298 623	1 113 636	86

*Ретроспективные изменения бухгалтерского баланса за 2023-2024 гг.

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в бухгалтерском учете отсутствует. Дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 2 744 336 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 4 % (или на 108 350 тыс. рублей). Рост в основном за счет вновь возникшей ДЗ по авансам выданным поставщикам и подрядчикам на 128% (или на 170 683 тыс. рублей).

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 19, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт*	2024 г. Факт*	2025 г. Факт	Темп роста (5/4), %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты	2 409 690	8 406 077	5 183 412	62
2.	Кредиторская задолженность	2 644 215	4 333 170	4 004 765	92
2.1	поставщики и подрядчики	1 464 871	2 395 527	2 167 362	90
2.2	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4	Задолженность по оплате труда перед персоналом	158 517	183 422	224 437	122
2.5	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	-	2 578	2 985	116
2.6	По налогам и сборам	53 738	140 320	81 674	58
2.7	Авансы полученные	915 959	1 562 855	1 471 962	94
2.8	Прочие кредиторы	51 130	48 468	56 345	116
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	64	52	40	77
5.	Резервы предстоящих расходов	524 127	565 199	544 094	96
6.	Прочие краткосрочные обязательства, в том числе:	4 491	1 755	899 741	51 267
6.1.	краткосрочные обязательства по аренде	-	-	822 373	-
6.2.	прочие краткосрочные обязательства	4 491	1 755	77 368	4 408

*Данные указаны на основании аудированной (бухгалтерской) отчетности за 2023, 2024 и 2025 гг.

По состоянию на 31.12.2025 кредиторская задолженность составила 4 004 765 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом снизилась на 8% (или на 325 405 тыс. рублей), в основном за счет снижения задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 10% (или на 228 165 тыс. рублей).

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» на 2025 год утверждены Советом директоров ПАО «Сахалинэнерго» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 05.05.2025 №13).

Структура инвестиций по направлениям

Таблица № 20

Показатель	2025 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по ПАО «Сахалинэнерго», в том числе:	6 683,42	7 394,24	710,83	111%
1. Техническое перевооружение	4 319,90	3 869,15	- 450,75	90%
2. Новое строительство	1 142,72	1 468,27	325,55	128%
3. Технологическое присоединение	718,86	1 700,41	981,56	237%
4. Прочие инвестиции	501,93	356,40	- 145,53	71%
Кроме того, капитализируемые ремонты	2 705,66	1 743,45	- 962,22	64%
Освоение, без НДС				
Всего по ПАО «Сахалинэнерго», в том числе:	6 564,81	6 062,49	- 502,32	92%
1. Техническое перевооружение	4 570,81	3 226,49	- 1 344,32	71%
2. Новое строительство	1 090,98	1 028,69	- 62,29	94%
3. Технологическое присоединение	724,58	1 531,58	806,99	211%
4. Прочие инвестиции	178,44	275,73	97,29	155%
Кроме того, капитализируемые ремонты	3 224,40	1 594,44	- 1 629,96	49%

Источники финансирования инвестиционной программы

Таблица № 21

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Кроме того, капитализируемые ремонты, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт
Всего по ПАО «Сахалинэнерго», в том числе:	6 683,42	7 394,24	2 705,66	1 743,45
I Собственные средства всего, в том числе:	4 840,30	4 785,36	505,41	720,11
1.1. Прибыль, направляемая на инвестиции	452,12	1 102,55	-	-
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	2 075,07	1 739,25	-	-
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	2 075,07	1 416,13	-	-

1.2.2 прочая текущая амортизация	-	323,12	-	-
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	-	-	-	-
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	806,72	797,56	84,24	77,60
1.4 Прочие собственные средства всего	1 506,40	1 146,00	421,18	642,51
II Привлеченные средства всего, в том числе:	1 843,11	2 608,89	2 200,25	1 023,34
2.1 Кредиты	991,10	2 042,19	2 200,25	1 023,34
2.4 Займы организаций	852,02	566,70	-	-

**Отклонения по финансированию в отчетном году
в разрезе проектов (групп проектов)**

Таблица № 22, млн руб.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по ПАО «Сахалинэнерго»	938 проектов	9 389,08	9 137,69	- 251,39	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	353 проекта	4 319,90	3 869,15	- 450,75	
Реконструкция 5-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», путем установки двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС-25ПА (2х25 МВт)	M_511-M-ЮТ-018	203,10	563,61	360,51	Оплата за выполненные работы по реконструкции 5-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»
Реконструкция ОРУ-220кВ «ПС Лермонтовка» 220/110/35/10 кВ с установкой двух компенсирующих реакторов 220кВ по 20 Мвар. Восточный базовый сетевой район	K_511-K-Ф-069	6,00	240,61	234,61	Оплата за поставку МТР в рамках реализации проекта
Реконструкция ВЛ 220 кВ Лермонтовка - Краснопольская (21,5 км ВЛ, замена 3 выключателей 220 кВ на ВЭБ 220 кВ)	I_511-I-Ф-002	863,92	621,93	- 241,99	Финансирование проекта в рамках реализации программы ПОУРЭК
Реконструкция ПС Южная 110/35/6 кВ путем замены ОРУ-110 - 6 ячеек, КРУН-35кВ - 6 ячеек, КРУН-6кВ - 50	J_511-K-Ф-014	-	202,22	202,22	Финансирование проекта в рамках реализации программы ПОУРЭК

ячеек, 4-е ТСН. Замена трансформаторов на 2*63 МВА. Реконструкция системы оперативного тока. Замена оборудования РЗА, пересмотр состава РЗА, установка новых шкафов и терминалов РЗА. в т.ч. разработка проектной документации					
Прочие проекты	349 проектов	3 246,88	2 240,79	- 1 006,10	
2. Новое строительство	243 проекта	1 142,72	1 468,27	325,55	
Строительство 6-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» мощностью 50 МВт с установкой двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС-25ПА (ПИР)	P_511-Р-ЮТ-059	788,00	1 299,06	511,06	Необходимость начала реализации проекта по строительству первых двух из четырёх ЭГЭС на площадке ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» в связи с напряженной режимно-балансовой ситуации в Сахалинской энергосистеме. Финансирование за ПИР, а также начисленные проценты по кредиту в рамках реализации проекта
Прочие проекты	242 проекта	354,72	169,21	- 185,51	
3. Технологическое присоединение	184 проекта	718,86	1 700,41	981,56	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно, всего	Г	436,81	471,86	35,06	Оплата обязательств в соответствии с заключенными договорами на технологическое присоединение, в т.ч. по переходящим договорам прошлых лет

Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего	Г	229,01	311,98	82,97	Оплата обязательств в соответствии с заключенными договорами на технологическое присоединение, в т.ч. по переходящим договорам прошлых лет
Строительство двух КЛ-10кВ кабелем сечением 3х95 мм ² от ПС «Ново-Троицкая» до проектируемой ВЛ-10кВ (0,27км каждая); строительство двухцепной ВЛ-10кВ на железобетонных опорах проводом сечением 3х70мм ² от проектируемых КЛ-10кВ до границ земельного участка заявителя (5,3км) (ООО «РВК-Сахалин» 32106 от 06.11.2022)	N_511-N-Ф-ТП032	-	50,71	50,71	Оплата обязательств в соответствии с заключенными договорами на технологическое присоединение
Строительство двух КЛ-10 кВ кабелем сечением 300 мм ² от ЗРУ-10 кВ проектируемой ПС 35/10 кВ Гитол до существующей КЛ-10 кВ «От ПС Хомутово до КТП-2544 г. Южно-Сахалинск» (инв. 35007) с врезкой по схеме заход-выход. Строительство участка/достройка КЛ-10 кВ «От ПС Хомутово до КТП-2544 г. Южно-Сахалинск» (инв. 35007) до границ земельного участка заявителя с выходом на ж.б опоры с монтажом двух линейных разъединителей по	P_511-О-Ф-ТП106	-	50,49	50,49	Оплата обязательств в соответствии с заключенными договорами на технологическое присоединение

схеме заход-выход по договору от 27.06.2024 № 41200 СЗ АРТ ЭЛЬ ООО					
Модернизация ПС Южно-Сахалинская 220/110/6 кВ с монтажом вольтодобавочного трансформатора 6 кВ (Корпорация развития Сахалинской области 29468 от 18.01.2022)	М_511-М-Ф-292	-	96,83	96,83	Оплата обязательств в соответствии с заключенными договорами на технологическое присоединение
Прочие проекты	179 проектов	53,04	718,54	665,49	
4. Прочие инвестиции	79 проектов	501,93	356,40	-145,53	
Строительство Сахалинской ГРЭС-2 (расширение), ПИР	О_511-О-Г2-018	289,21	169,53	- 119,68	Необходимость замещения выбывающих генерирующих мощностей Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, путем ввода новых генерирующих мощностей. (Протокол совещания от 01.02.2024 при Губернаторе Сахалинской области по вопросу дефицита электрической мощности в Центральном энергорайоне электроэнергетической системы Сахалинской области). Задержка выполнения работ по проектированию подрядной организацией.
Прочие проекты	78 проектов	212,72	186,88	- 25,84	
5. Капитализируемые ремонты	55 проектов	434,62	929,26	494,64	
Средний ремонт ГТУ LM 6000PD ст. № 4 5ЭБ. Ремонт модуля горячей	N_511-N-КР-010	913,48	18,70	- 894,79	Восстановительный ремонт модулей горячей части и

части и камеры сгорания					камеры сгорания газотурбинного двигателя LM6000 PD SPRINT с ГТУ-4 5ЭБ модуля горячей части и КС планировался в декабре 2025, но перенесен на 1кв 2026, в связи с отказом Министерства промышленности и торговли РФ в выдаче ООО «СТС» разрешения на вывоз ТВД за пределы РФ
Средний ремонт ГТУ LM 6000PD ст. № 7 4ЭБ серийный номер 192433. Ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД	N_511-N-KP-008	773,76	68,55	- 705,21	Изменение графика выполнения работ на основании заключенного ДС №5 от 09.04.2025
Восстановительный ремонт турбины высокого давления ГТД LM6000 192-258 (демонтаж с ГТУ-4)	P_511-P-KP-126	-	322,69	322,69	Увеличение объема работ (дополнительный восстановительный ремонт горячей части ГТУ-4), на основании заключенного ДС №1 от 15.05.2025
Прочие проекты	76 проектов	1 018,42	1 333,52	315,10	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году

Таблица № 23

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «Сахалинэнерго», в том числе:	938 проектов					
Основные фонды и НМА, млн. рублей	506 проектов	7 088,43	4 410,12	- 2 678,31	62	
Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-112 от ПС «Ново-	I 511-I-Ф-	582,32	-	- 582,32	0	В связи

Александровская» до ПС «Синегорская» с заходами на ПС 35/10 кВ «Санаторная» (22,2 км ВЛ, устройство 2 ячеек с ВЭБ 35 кВ, замена 3 выключателей 35 кВ на ВЭБ 35 кВ), в т.ч. разработка проектной документации.	006					с длительным оформлением актами выполненных работ
Средний ремонт ГТУ LM 6000PD ст. № 4 5ЭБ. Ремонт модуля горячей части и камеры сгорания.	N_511-N- КР-010	975,17	-	- 975,17	0	Перенос срока окончания работ на 2026 год
Средний ремонт ГТУ LM 6000PD ст. № 7 4ЭБ серийный номер 192433. Ремонт модуля горячей части и камеры сгорания ГТД.	N_511-N- КР-008	806,00	-	- 806,00	0	Изменение графика выполнения работ на основании заключенного ДС №5 от 09.04.2025
Средний ремонт ГТУ LM 6000PD ст. № 5 5ЭБ. Ремонт модуля горячей части и камеры сгорания.	N_511-N- КР-006	975,17	-	- 975,17	0	В связи с длительностью поставки оборудования, установка камеры сгорания и ввод объекта в эксплуатацию в 1 полугодии 2026 года
Прочие проекты	502 проекта	3 749,77	4 410,12	660,34	118	
Трансформаторные мощности, МВхА	57 проектов	39,53	62,90	23,36	159	
Строительство КЛ-10 кВ кабелем сечением 3х95 мм ² от двухцепной ВЛ-10 кВ 1,2л-Нт-10 от ТП-2120 до КТП-2117 до проектируемой ТП-10/0,4 кВ (0,4км); строительство КЛ-10 кВ кабелем сечением 3х95 мм ² от ПС «Ново-Троицкая» до проектируемой ТП-	L_511-L- Ф-ТП065	-	5,00	5,00		В рамках выполнения обязательств на технологическое присоединение потребителей к сетям ПАО «Сахалинэнерго»

10/0,4 кВ с переходом методом ГНБ (1,5км, в т.ч. переход 0,4км); строительство ТП-10/0,4 кВ с двумя трансформаторами мощностью 2500 кВА (ООО ЭС ДЕВЕЛОПМЕНТ 27496 от 08.04.2021).						
Реконструкция ОРУ-35 кВ ПС Троицкое Т-117 (инв.№43793) в части замены трансформатора Т1 мощностью 6,3МВА на трансформатор мощностью 10МВА (1шт), в части замены ошиновки СШ-35кВ (40960 от 02.05.2024 ООО «ЮНИО»).	Р_511-О-Ф-ТП085	-	10,00	10,00		В рамках выполнения обязательств на технологическое присоединение потребителей к сетям ПАО «Сахалинэнерго»
Прочие проекты	55 проектов	39,53	47,90	8,36	121	
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	77 проектов	252,89	211,74	- 41,15	84	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно.	Г1	132,59	100,22	- 32,37	76	Оформление документации на ввод в эксплуатацию
Прочие проекты	76 проектов	120,30	111,52	- 8,78	93	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	80 проектов	31,97	50,82	18,84	159	
Строительство КЛ 35 кВ Т-317 ПС Поронаяская - ПС Леонидово (22,3 км перевод в КЛ), в т.ч. разработка проектной документации.	К_511-К-Ф-217	-	20,35	20,35		В рамках реализации программы ПОУРЭК
Прочие проекты	79 проектов	31,97	30,47	- 1,51	95	

Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программыДостигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов:

В результате реализации инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго» за прошедшие три года (2023 - 2025) профинансировано 33 368,88 млн. рублей с НДС, освоено 24 959,96 млн. рублей без НДС.

Фактический ввод мощности (чистый прирост) в физическом выражении составил 346,18 МВА и 495,90 км ЛЭП.

Ключевые инвестиционные проекты 2025 года:

- Строительство 6-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» мощностью 50 МВт с установкой двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС-25ПА (ПИР).
- Реконструкция ВЛ 220 кВ Сахалинская ГРЭС-2 - Углезаводская (102,27 км ВЛ), в т.ч. разработка проектной документации.
- Реконструкция ВЛ 220 кВ Лермонтовка - Краснопольская (21,5 км ВЛ).

В рамках реализации ПОУРЭК за период 2018-2025 годов завершено 16 объектов:

- Реконструкция и строительство ВЛ 35-220 кВ - 14 шт., 208 км.
- Реконструкция и строительство ПС - 2 шт.

Перечень объектов за период 2018-2025 годов ПОУРЭК:

- 14 ВЛ 35-220 кВ (Реконструкция ВЛ 220 кВ Д-13 ПС 220/35/10 кВ Смирных-ПС 220/110/35/10кВ Тымовская, Реконструкция ВЛ 220 кВ Сахалинская ГРЭС-2 - Углезаводская (Д-5) (6, 5 этапы), Строительство КЛ 35 кВ Т-320 ПС Леонидово - ПС Тихменево, Строительство КЛ 35 кВ Т-317 ПС Поронайская -ПС Леонидово (Т-317), Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-206 ПС Яблочная - ПС Костромская, Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-406 ПС Шахтерская - ПС Ударновская (Т-406), Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-112 от ПС «Ново-Александровская» до ПС «Синегорская» с заходами на ПС 35/10 кВ «Санаторная» (Т-112), Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-121» ПС 35/10 «Дачная» - ПС 35/10 «Тамбовка», Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-122» ПС 35/10 «Агар» -ПС 35/10 «Соловьевка», Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-129» ПС 35/10 «Соловьевка» - ПС 35/10 кВ «Дачная», Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-139» ПС 110/35/10 «Корсаковская» - ПС 35/10 «Агар»(Т-139), Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-132» ПС 35/10 «Тамбовка» - ПС 35/10 «Чапаево», Реконструкция ВЛ 35 кВ «Т-133» ПС 35/10 «Чапаево» - ПС 35/10 «Лесная», Строительство ВЛ 35 кВ ПС Шахтерская - ПС Бошняково.)

2 ПС 110 кВ (Промузел), ПС 110 кВ (Южная).

- 3 шт.: стадия СМР (Реконструкция ВЛ 220 кВ Сахалинская ГРЭС-2 - Углезаводская (Д-5), Реконструкция ПС 220 кВ Южно-Сахалинская, Реконструкция ВЛ 220 кВ Лермонтовка - Краснопольская (Д-2).

- 11 шт.: стадия ПИР (Реконструкция ВЛ 220 кВ Сахалинская ГРЭС-2 - Углезаводская (Д-5) (отсутствует ПОЛ), Реконструкция ВЛ 220 кВ Сахалинская ГРЭС-2 – Макаровская (Д-3), Реконструкция ВЛ 220 кВ Углезаводская - Южно-Сахалинская (Д-7), Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-318 ПС 110/35/10 кВ Поронайская - ПС 35/10 кВ Тихменево (Т-318), Реконструкция ВЛ 35 кВ Т-502, Т-507 ПС Тымовская - ПС Адо-тымове - ПС Арги-паги, ПС Углезаводская, Реконструкция ПС Ново-Александровская, ПС Дальняя, ПС Молодежная, ПС Лесная, РИСЭ Озерское, РИСЭ Восточное).

Раздел 6. Инновации

6.1. Инновации

Основные направления инновационного развития Общества

Освоение новых технологий на производстве посредством модернизации существующих энергетических объектов с внедрением современного энергетического оборудования и новейших технологий, систем управления, измерений, диагностики и контроля. Развитие системы управления инновационной деятельностью, производственными бизнес-процессами.

Объем и источники финансирования инновационной деятельности

Фактический объем финансирования инновационных мероприятий в 2025 году составил 286,9 млн. рублей (с НДС). Финансирование мероприятий инновационной программы осуществлялось за счёт собственных средств Общества.

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2025 году

- Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов с истекшим МПИ);
- Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов, вышедших из строя);
- Модернизация ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ» с заменой отделителя на элегазовый выключатель 220 кВ и установкой разъединителя 220 кВ;
- Модернизация ПС 220 кВ Томаринская с заменой масляных выключателей 220 кВ в количестве 2 штук на элегазовые 220 кВ;
- Модернизация электросетевых объектов с созданием схемы плавки гололеда постоянным током по Т-119, Т-118, Т124, Т-120;
- Модернизация ОРУ-35кВ ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ», замена масляных выключателей 35 кВ на элегазовые - 6 шт;
- Реконструкция ПС 220/110/35/10 кВ Тымовская. Замена масляного выключателя 35 кВ на элегазовый выключатель 35 кВ;
- Разработка и внедрение АКСУ загрузкой генерирующих источников АГЭК п. Новиково для повышения эффективности работы;
- «Прототип высокоавтоматизированного РЭС на участке сети Корсаковского РЭС» (по результатам НИОКР ПАО «РусГидро» «Разработка интеллектуальной системы оперативно-технологического управления электрическими сетями»). Разработка альбома «Типовые технические решения высокоавтоматизированного РЭС»;
- Разработка быстромонтируемых облегченных опор для производства аварийно-восстановительных работ ВЛ 35-220 кВ. Из композитных материалов в условиях РКУ Сахалинской области, не требующих сооружения специальных фундаментов;

Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные Обществом в отчетном году

- По проекту НИОКР «Разработка быстромонтируемых облегченных опор для производства аварийно-восстановительных работ ВЛ 35-220 кВ. Из композитных материалов в условиях РКУ Сахалинской области, не требующих сооружения специальных фундаментов» в отчетном году в результате проведенной работы были разработаны опоры с фундаментным креплением на основе якорей семейства «Manta Rey».

Мероприятия в области освоения новых технологий

- Получено свидетельство регистрации программы ЭВМ № 2025615520 от 05.03.2025 Автоматизированная система управления автономным гибридным энергокомплексом с. Новиково.

- Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов не производилось;
- Мероприятия в области развития управления инновационной деятельности Общества в 2025 году не проводились.

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2026 год

На 2026 год инвестиционной программой ПАО «Сахалинэнерго» предусматривается продолжение работ в области освоения новых технологий, направленных на повышение эффективности работы существующих энергетических объектов, а также новых технологий, внедряемых при строительстве новых энергетических объектов.

Сформирован среднесрочный план реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы ПАО «РусГидро» на 2026-2030 годы в части мероприятий ПАО «Сахалинэнерго», в который вошли следующие мероприятия с использованием инновационных решений, запланированные к реализации в 2026 году:

- Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов с истекшим МПИ в МКД);
- Развитие и модернизация учёта электрической энергии (установка приборов учета взамен приборов, вышедших из строя в МКД);
- Модернизация ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ» с заменой отделителя на элегазовый выключатель 220 кВ и установкой разъединителя 220 кВ;
- Модернизация ПС 220 кВ Томаринская с заменой масляных выключателей 220 кВ в количестве 2 штук на элегазовые 220 кВ;
- Модернизация ОРУ-35кВ ПС «Смирных 220/110/35/10 кВ», замена масляных выключателей 35 кВ на элегазовые - 6 шт;
- Реконструкция ПС 220/110/35/10 кВ Тымовская. Замена масляного выключателя 35 кВ на элегазовый выключатель 35 кВ;
- Разработка и внедрение АКСУ загрузкой генерирующих источников АГЭК п. Новиково для повышения эффективности работы;
- «Прототип высокоавтоматизированного РЭС на участке сети Корсаковского РЭС» (по результатам НИОКР ПАО «РусГидро» «Разработка интеллектуальной системы оперативно-технологического управления электрическими сетями»). Разработка альбома «Типовые технические решения высокоавтоматизированного РЭС».
- Разработка быстромонтируемых облегченных опор для производства аварийно-восстановительных работ ВЛ 35-220 кВ. Из композитных материалов в условиях РКУ Сахалинской области, не требующих сооружения специальных фундаментов.

Раздел 7. Кадровая и социальная политика

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала

Таблица № 24

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	2 639	2 556	2 562

Списочная численность работников ПАО «Сахалинэнерго» по состоянию на 31.12.2025 составляет 2 562 человека, по сравнению с 2024 годом увеличилась на 0,2%.

Возрастной состав работников

Таблица № 25

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	338	12,8	311	12,2	332	13,0
30-50 лет	1440	54,6	1364	53,3	1338	52,2
Старше 50 лет	861	32,6	881	34,5	892	34,8
в том числе работающие пенсионеры	507	19,2	560	21,9	540	21,1
Всего	2639	100	2556	100	2562	100
Средний возраст	43,9		44,4		44,6	

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2023 года по 2025 год произошло увеличение числа работников в возрастной категории до 30 лет на 0,8% и в возрастной категории старше 50 лет на 0,3%. Снижение - числа работников в возрастной категории от 30 до 50 лет на 1,1%.

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 44,6 года.

В обществе работает 540 пенсионеров по возрасту, что составляет 21,1%. По сравнению с 2024 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 0,8%

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе проводится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов: сотрудничество с учебными заведениями по организации и прохождению производственной практики студентами ФГБОУ ВО «Сахалинского государственного университета», ФГАОУ ВО «Дальневосточного федерального университета», «Дальневосточного государственного университета путей сообщения», выявление наиболее перспективных студентов для трудоустройства на работу в подразделения с дальнейшим закреплением их за опытными наставниками; проведение на предприятиях экскурсий, «Дней открытых дверей» для профориентации выпускников школ и колледжей.

Структура работников по категориям

Таблица № 26

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	420	15,9	419	16,4	420	16,4
Специалисты	574	21,8	569	22,3	588	22,9
Служащие	37	1,4	36	1,4	38	1,5
Рабочие	1608	60,9	1532	59,9	1516	59,2

Всего	2639	100	2556	100	2562	100
-------	------	-----	------	-----	------	-----

В структуре персонала по категориям за последнее время произошло увеличение числа специалистов на 0,6% и снижение числа рабочих на 0,7%.

Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица № 27

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	1011	38,3	990	38,7	957	37,4
Среднее профессиональное	1165	44,1	1115	43,6	1120	43,7
Среднее общее	356	13,5	353	13,8	362	14,1
Начальное и основное общее	107	4,1	98	3,9	123	4,8
Всего	2639	100	2556	100	100	100

Образовательный уровень в Обществе в 2025 году составляет 81,1%.

Основная задача Общества сохранить наиболее квалифицированный и работоспособный персонал, повысить образовательный уровень работников.

Данные по движению персонала

Таблица № 28

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	4,5	6,8	5,9

Анализ движения персонала показывает, что коэффициент текучести персонала за период 2025 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2024 года на 0,9 % и составляет 5,9%. В 2025 году были уволены по собственному желанию 290 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения 4 человека, по соглашению сторон 3 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию: низкая оплата труда 33,1%; перемена места жительства 24,8%, в связи с выходом на пенсию 21,7%; высокая напряженность и интенсивность труда 11%. Доля работников увеличилась, в сравнении с 2024 годом, уволенных по причине перемена места жительства на 2,2%, уволенных в связи с выходом на пенсию на 2,5%.

Расходы на оплату труда работников

Таблица № 29

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	3 884 606,9	4 074 093,0	4 484 157,1
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	123 886	133 238	149 701

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 15,4 %, в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+) 4,9 %;
- 2024 год к 2024 году (+) 10,1 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 15,5%.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 12,4 % и в 3,2 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 30

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	15 011,7	13 627,7	17 282,1

Основные затраты на обучение персонала связаны с обучением по программам предэкзаменационной подготовки к проверке знаний персонала по охране труда, правил, норм и инструкций по технической эксплуатации, пожарной безопасности, промышленной безопасности, техники безопасности - 1436 работников или 54,6% от числа обученных в 2025 году.

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Взаимодействие Общества с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе по договорам о сотрудничестве с учебными образовательными организациями.

В 2025 году 34 студента высших учебных заведений и 135 студентов средних профессиональных организаций прошли производственную практику на объектах обособленных подразделений «Сахалинской ГРЭС», «Южно-Сахалинской ТЭЦ-1», филиала «Распределительные сети».

Обучаются за счет средств бюджетных ассигнований по договорам целевого обучения 20 человек.

2 работника Общества являются экспертами, принимают участие в образовательном процессе, в корректировке и согласовании образовательных программ ВУЗа, являются членами комиссии государственной аттестации выпускников «Сахалинского государственного университета».

Направления деятельности учебного центра/пункта

АО «Сахалинэнерго» проводит обучение большей части персонала в ЧОУ ДПО «Учебном центре Сахалинэнерго». Общее количество обученных в Учебном центре работников в 2025 году составило 1933 человека, что составляет 73,5 % от всех обученных за год.

Сумма затрат на обучение 1-го работника в 2025 году составила 7,1 тыс. рублей.

Программы профессиональной подготовки, реализуемые Учебным центром:

1. Аккумуляторщик
2. Антитеррористическая защищенность организаций
3. Аппаратчик по обессоливанию воды
4. Аппаратчик химводоочистки электростанции
5. Безопасные методы и приемы работы в замкнутом ограниченном пространстве
6. Безопасные методы и приемы работы на высоте
7. Безопасные методы и приемы работы на высоте (дистанционное обучение)

8. Бухгалтерский учет, анализ и аудит
9. Вальщик леса
10. Водитель напольного транспорта: электропогрузчик
11. Водитель транспортных средств для работы на газобаллонных автомобилях
12. Гражданская оборона и единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций
13. Ежегодное обучение водителей автотранспортных средств
Инструктор по обучению приемам и методам оказания первой помощи пострадавшим на производстве
14. водстве
15. Использование (применение) СИЗ
16. Кладовщик
17. Контролер технического состояния автотранспортных средств
18. Контролер энергосбыта
19. Лаборант химического анализа
20. Лифтер
21. Лица, ответственные за теплохозяйство
22. Маляр
23. Мастер ВЛ, ПС
24. Машинист - обходчик по котельному оборудованию
25. Машинист (кочегар) котельной
26. Машинист автовышки и автогидроподъемника
27. Машинист бурильно-крановых машин
28. Машинист газотурбинных установок
29. Машинист компрессорных установок
30. Машинист котлов
31. Машинист крана (крановщик)
32. Машинист крана автомобильного
33. Машинист насосных установок
34. Машинист ЦТЩУ котлами
35. Машинист ЦТЩУ паровыми турбинами
36. Машинист энергоблока
37. Машинист- обходчик по турбинному оборудованию
38. Монтаж кабельных линий из сшитого полиэтилена
39. Монтажник по монтажу стальных и железобетонных конструкций
40. Монтажник технологических трубопроводов
41. Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами I-IV класса опасности
42. Оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве
43. Оператор (машинист) крана - манипулятора
44. Оператор заправочных станций
45. Оператор котельной
46. Оператор очистных сооружений
47. Оператор технологических установок
48. Периодическая проверка знаний рабочих
49. Персонал РЗиА
50. Персонал, обслуживающий сосуды, работающие под давлением
51. Пескоструйщик
52. Пожарная безопасность
53. Предэкзаменационная подготовка руководителей, специалистов (АСОП)
54. Программа обучения по охране труда работников организаций

55. Программа обучения по охране труда работников организаций (дистанционное)
56. Промышленная безопасность
57. Рабочий люльки, находящийся на подъемнике (вышке)
58. Резчик ручной кислородной резки
59. Сварщик
60. Слесарь - ремонтник
61. Слесарь - сантехник
62. Слесарь аварийно-восстановительных работ
63. Слесарь КИПиА
64. Слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике
65. Слесарь по обслуживанию оборудования электростанции
66. Слесарь по ремонту автомобилей
67. Слесарь по ремонту оборудования тепловых сетей
68. Слесарь по ремонту оборудования котельных и пылеприготовительных цехов
69. Слесарь по ремонту оборудования топливоподдачи
70. Слесарь по ремонту парогазотурбинного оборудования
71. Слесарь по эксплуатации и ремонту газового оборудования
72. Создание доступной среды жизнедеятельности инвалидов
73. Старший машинист котельного оборудования
74. Старший машинист турбинного отделения
75. Старший машинист энергоблоков
76. Стropальщик
77. Технология производства газоопасных работ
78. Тренажерная подготовка персонала ТЭС
79. Тренажерная подготовка оперативного персонала
80. Электробезопасность
81. Электромеханик по лифтам
82. Электромонтер главного щита управления электростанций
83. Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики
84. Электромонтер оперативно - выездной бригады
85. Электромонтер по испытаниям и измерениям
86. Электромонтер по обслуживанию подстанций
87. Электромонтер по обслуживанию электрооборудования электростанций
88. Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики
89. Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
90. Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
91. Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования
92. Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
93. Электрослесарь по автоматике оборудованию средств измерений электростанций
94. Электрослесарь по ремонту и обслуживанию автоматики и средств измерений электростанций
95. Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
96. Электрослесарь по ремонту электрооборудования электростанций

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Таблица № 32

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие

ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго»	5129	3196	2646	898	1585
---	------	------	------	-----	------

В обществе реализуются программы молодежной политики: в 2025 году участниками Молодежного технического совета были проведены экспертизы по 7 мероприятиям, полученным от коллегиальных органов ПАО «РусГидро». Участники МТС регулярно принимают участие в онлайн встречах, семинарах, форумах.

Участники Сообщества молодых работников Общества реализовывают проекты: Амбассадоры РусГидро, Региональные подразделения СМР, также участники СМР провели акцию «Оберегай».

В 2025 году в Обществе сформирован Молодежный совет ПАО «Сахалинэнерго». Участники совета провели уроки для школьников 7-9 классов уроки в рамках недели высоких технологий, активно участвуют в профориентационных мероприятиях, а также активно принимают участие в федеральных и региональных форумах.

В 2025 году 17 работников обособленных подразделений «Сахалинская ГРЭС» и «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» участвовали в корпоративных соревнованиях оперативного персонала ТЭС Группы РусГидро и 5 работников Филиала распределительные сети - в корпоративных соревнованиях оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро. А также в Обществе проводились соревнования профессионального мастерства среди работников на звание Лучший по профессии, в них приняли участие 15 человек.

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор ПАО «Сахалинэнерго» на 2023 – 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 33

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. рублей	225 787,1	211 178,4	236 756,8
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	141 970,6	144 661,2	154 310,7
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	6 835,7	7 176,5	8 357,4

Перечень и размеры льгот в 2023-2025 годы носят стабильный характер и предоставляются персоналу в полном объеме. Увеличение объемов социальных расходов в 2025 году в основном обусловлено увеличением количества работников, воспользовавшихся правом на оплату проезда к месту проведения отпуска и обратно работников и членов их семей.

Наиболее значимыми в структуре социальных расходов льготами являются единовременное вознаграждение к профессиональному празднику Дню энергетика и материальная помощь на оздоровление, выплачиваемая при уходе работников в очередной оплачиваемый отпуск.

Для поддержания здорового образа жизни работников Общество совместно с профсоюзной организацией проводит спортивные мероприятия, арендует спортивные площадки для организации тренировок, компенсирует расходы на приобретение абонементов в фитнес-центры и спортивные клубы.

Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» осуществляло свою деятельность в области охраны труда в полном соответствии с государственной политикой в области охраны труда, федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, регуливающими безопасность труда, Политикой Группы РусГидро в области охраны труда.

В Обществе действуют:

- Положение о смотр-конкурсах ПАО «Сахалинэнерго»
- Положение о медицинских осмотрах ПАО «Сахалинэнерго»
- Положение о премировании ПАО «Сахалинэнерго»
- Порядок работы с персоналом ПАО «Сахалинэнерго»
- Положение о системе управления охраной труда ПАО «Сахалинэнерго»
- Положение о производственном контроле ПАО «Сахалинэнерго»
- Положение о санаторно-курортном лечении работников ПАО «Сахалинэнерго»
- Регламент выдачи молока ПАО «Сахалинэнерго»
- Регламент видеорегистрации ПАО «Сахалинэнерго»
- Регламент обеспечения СИЗ и смывающих средств работников ПАО «Сахалинэнерго»
- Регламент допуска подрядных организаций ПАО «Сахалинэнерго»
- Программа улучшений условий труда ПАО «Сахалинэнерго»

По ПАО «Сахалинэнерго» в 2025 году был выпущен приказ от 16.04.2024 № 117 «О профилактике травматизма». В производственной деятельности для достижения поставленных целей в области охраны труда Общество в 2025 году обеспечило:

- функционирование системы управления охраной труда;
- применение принципа «нулевой» порог терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда», в том числе к персональной ответственности каждого работника за несоблюдение требований безопасности и допущение нарушений, способных причинить ущерб здоровью и жизни работников;
- выполнение последовательных и непрерывных мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

В 2025 году под эгидой ПАО «РусГидро» были проведены корпоративные соревнования профессионального мастерства: «Лучшая бригада по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ», где филиал «Распределительные сети» занял 1 место, а также соревнования профессионального мастерства среди тепловых электростанций. Персонал Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 завоевал 3 место, а Сахалинской ГРЭС 2 место.

При осуществлении систематического контроля за соблюдением работниками требований охраны труда выявлялись отступления от действующих правил, норм, инструкций, стандартов и других нормативных правовых актов по охране труда.

Ведется активная работа по профилактике электротравматизма со сторонними лицами.

В 2025 году травматизм остался на одном уровне. Произошел 1 тяжелый несчастный случай (в 2024 году был 1 несчастный случай).

**Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости.
Затраты на охрану труда.**

Таблица № 34

Наименование показателей	Ед. измер.	Значение	
		2024	2025
Среднесписочная численность работающих	чел.	2 542	2 491

Число пострадавших при несчастных случаях на производстве всего	чел.	1	2
Число пострадавших со смертельным исходом	чел.	0	0
Число пострадавших с тяжелым исходом	чел.	0	1
Количество групповых несчастных случаев	случай	0	0
Число пострадавших при групповых несчастных случаях всего,	чел.	0	0
в том числе:			
со смертельным исходом	чел.	0	0
с травмами тяжелой степени тяжести	чел.	0	0
Количество зарегистрированных микроповреждений (микротравм)	чел	0	0
Численность лиц с впервые установленным профессиональным заболеванием	чел.	0	0
Численность лиц, состоящих на учете с профессиональным заболеванием, которым назначены выплаты в возмещение вреда	чел.	0	0
Численность пострадавших, которым установлен процент утраты трудоспособности по трудовым увечьям и профзаболеваниям	чел.	1	0
Количество человеко-дней нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более	чел.– дн.	217	157
Численность пострадавших, которым назначены выплаты в возмещение вреда, включая лиц, которым назначены выплаты в возмещение вреда в связи со смертью кормильца	чел.	1	3
Затраты по возмещению вреда, причиненного работникам вследствие несчастных случаев или профессиональных заболеваний, а также лицам, имеющим на это право в случае смерти пострадавшего	тыс. руб.	47	99
Суммарный ущерб, понесенный организацией в результате несчастных случаев и профзаболеваний	тыс. руб.	47	99
Израсходовано на мероприятия по охране труда,	тыс. руб.	131 205,90	196 921,94
в том числе:			
на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	тыс. руб.	41 724,20	73 189,49
на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	тыс. руб.	8 707,20	15 755,29
на мероприятия по общему улучшению условий труда	тыс. руб.	37 711,60	36 275,86
на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	тыс. руб.	43 062,90	71 701,3
Количество рабочих мест, подлежащих СОУТ, в том числе:	мест	1 618	1 560
прошедших СОУТ	мест	1 612	1 633
не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	мест	446	526

Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	чел.	1 051	1 242
Удельные затраты по охране труда на 1 работника	тыс. руб.	49	79,05
Удельные затраты по обеспечению СИЗ на 1 работника	тыс. руб.	17	28,78
Коэффициент частоты общего травматизма (=значение строки 2*1000/значение строки 1)		1,15	0,08
Коэффициент травматизма Lost Time Injury Frequency Rate1 (LTIFR)		0,72	0,49

Примечание: Расходы на мероприятия по охране труда повышены по сравнению с предыдущим периодом на 65 716 тыс. рублей (50,0% по отношению к прошлому году) в связи с увеличением затрат на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

Проведение мероприятий по охране труда в 2025 году

Таблица № 35

№ п/п	Мероприятия	Эффективность мероприятий
1.	Предупреждение несчастных случаев, в т.ч.:	Указывается конкретно достигнутый или ожидаемый эффект
1.1.	Оценка профессиональных рисков на рабочих местах	Улучшение безопасности труда
1.2.	Проведение обучения по охране труда, в том числе обучения безопасным методам и приемам выполнения работ, обучения по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, обучения по использованию (применению) средств индивидуальной защиты, инструктажей по охране труда, стажировки на рабочем месте (для определенных категорий работников) и проверки знания требований охраны труда	Улучшение безопасности труда
2.	Предупреждение профзаболеваний (санитарно-гигиенические мероприятия), в т.ч.:	
2.1.	Проведение предварительных (при поступлении на работу) медицинских осмотров	Исключены случаи приема на работу работников, не соответствующих по состоянию здоровья на вакантные должности
2.2.	Проведение периодических медицинских осмотров работников	Выполнен контроль за состоянием здоровья работников (динамическое наблюдение)
2.3.	Проведение прививок от гриппа	Снижено количество заболеваний работников от гриппа
2.4.	Проведение специальной оценки условий труда на рабочих местах	Снижен риск профзаболевания

2.5.	Проведение санаторно-курортного лечения работников	Снижен риск профзаболевания
3.	Общее улучшение условий труда, в т.ч.:	
3.1.	Модернизация оборудования (его реконструкция, замена), а также технологических процессов на рабочих местах с целью исключения или снижения до допустимых уровней воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов	Улучшение микроклимата
3.2.	Обеспечение естественного и искусственного освещения на рабочих местах, в бытовых помещениях, местах прохода работников	Улучшение условий труда на рабочих местах
3.3.	Перепланировка размещения производственного оборудования, организация рабочих мест с целью обеспечения безопасности работников	Улучшение эргономики рабочего места
3.4.	Установка предохранительных, защитных и сигнализирующих устройств (приспособлений) в целях обеспечения безопасной эксплуатации и аварийной защиты паровых, водяных, газовых, кислотных, щелочных, расплавных и других производственных коммуникаций, оборудования и сооружений	Увеличение безопасности труда
4.	Обеспечение средствами индивидуальной защиты и приспособлениями для безопасного производства работ, в т.ч.:	
4.1.	Приобретение СИЗ для работников	Все работники обеспечены СИЗ по установленным нормам
4.2.	Приобретение смывающих и обезвреживающих средств	Обеспечение персонала в соответствии с нормами смывающим и обезвреживающими средствами

Обеспечение пожарной безопасности в обособленных подразделениях

Сахалинской ГРЭС; Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго» организовано в соответствии с Федеральным законодательством о пожарной безопасности, Правилами противопожарного режима в РФ, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2020 № 1479, Правилами пожарной безопасности для энергетических предприятий (РД 153-34.0-03.301-00) и др.

На территории, в производственных помещениях (цехах, лабораториях, мастерских, складах и т.п.), а также в административных и вспомогательных помещениях предприятий ПАО «Сахалинэнерго» установлен соответствующий их пожарной опасности противопожарный режим.

Для организации работ по поддержанию противопожарного режима по был издан Приказ ПАО «Сахалинэнерго» от 03.03.2025 № 60 «О прохождении весенне-летнего пожароопасного сезона 2025 года».

Кроме этого, ежемесячно в рамках проведения Дней охраны труда проверяется противопожарное состояние объектов.

Созданные на предприятиях ПАО «Сахалинэнерго» пожарно-технические комиссии (ПТК) в 2025 году осуществляли деятельность по контролю пожарной безопасности на предприятиях.

Ежеквартально ПТК проводились совещания по вопросам усиления противопожарного режима и соблюдения противопожарного законодательства. Дополнительно, вопросы пожарной безопасности поднимались в темах проверок в Дни и недели охраны труда.

Тушение вероятных пожаров на ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» производит гарнизон противопожарной службы МЧС России г. Южно-Сахалинск (ПЧ ФГКУ «1 отряд ФПС по Сахалинской области»), находящийся в 5 минутах езды от станции.

На ОП «Сахалинская ГРЭС» пожарная часть расположена в п. Ильинское, в 10 километрах от станции. Договоры с ФГКУ ПЧ ФПС на оказание услуг по организации и осуществлению пожарно – профилактической деятельности не требуются.

Для повышения профессионализма оперативного и оперативно-ремонтного персонала два раза в год проводятся контрольные противопожарные тренировки. Кроме этого, согласно утвержденному графику, проводятся совместные с пожарной охраной Главного управления МЧС России по Сахалинской области противопожарные тренировки.

Совместно с МЧС на ОП «Сахалинская ГРЭС» в 2025 году было проведено 2 противопожарные тренировки.

На Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 была проведена 1 совместная тренировка с МЧС.

В 2025 году проверок Госпожнадзором не было.

ПАО «Сахалинэнерго» имеет бессрочную лицензию, выданную МЧС России от 26.09.2012 № 7-Б/00202 на осуществление следующих видов деятельности:

- монтаж, техническое обслуживание и ремонт систем пожаротушения и их элементов, включая диспетчеризацию и проведение пусконаладочных работ;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт систем пожарной и охранно-пожарной сигнализации и их элементов, включая диспетчеризацию и проведение пусконаладочных работ;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт систем противопожарного водоснабжения и их элементов, включая диспетчеризацию и проведение пусконаладочных работ;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт автоматических систем (элементов автоматических систем) противодымной вентиляции, включая диспетчеризацию и проведение пусконаладочных работ;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт систем оповещения и эвакуации при пожаре и их элементов, включая диспетчеризацию и проведение пусконаладочных работ;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт фотолюминесцентных эвакуационных систем и их элементов;
- монтаж, техническое обслуживание и ремонт заполнений проемов в противопожарных преградах;
- выполнение работ по огнезащите материалов, изделий и конструкций.

Ежегодно оперативный, оперативно-ремонтный и ремонтный персонал ПАО «Сахалинэнерго» проходит проверку знаний по пожарной безопасности.

По программам предэкзаменационной подготовки к проверке знаний персонала по охране труда, правил, норм и инструкций по технической эксплуатации, пожарной безопасности, промышленной безопасности, техники безопасности прошли обучение 1 200 работников.

В 2025 году на техническое обслуживание установок противопожарной защиты и приобретение (перезарядку огнетушителей) первичных средств пожаротушения было затрачено 705,5 тыс. рублей.

Раздел 9. Охрана окружающей среды

Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

В отчетном 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» реализовало все запланированные природоохранные мероприятия и добилось смягчения воздействия производственной деятельности на окружающую среду. В качестве мероприятия, направленного на охрану окружающей среды и снижение негативного на нее воздействия, можно отметить продажу золошлаковых отходов сторонним организациям-потребителям для их дальнейшего использования.

Снижению негативного воздействия на окружающую среду также способствует своевременный вывоз и утилизация отходов I-V классов опасности, образующихся в процессе производственной деятельности Общества, накопление которых осуществляется в специально отведенных местах и помещениях в соответствии с требованиями природоохранного законодательства, обеспечиваемые договорами, заключаемыми со специализированными организациями.

С целью постоянного надлежащего обеспечения нормативов качества окружающей среды на электростанциях ПАО «Сахалинэнерго» организовано регулярное техническое обслуживание и ремонт существующих основных фондов природоохранного назначения.

Денежное значение значительных штрафов и общее число не финансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2025 году в отношении объектов ПАО «Сахалинэнерго» проверки в области охраны окружающей среды надзорными органами не проводились.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам

Природоохранные мероприятия, реализованные в 2025 году:

Таблица № 36

№ п/п	Мероприятие	Затраты, тыс. руб.
Мероприятия по охране атмосферного воздуха:		
1	Проведение мероприятий в период неблагоприятных метеорологических условий	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», ОП «Сахалинская ГРЭС» 760,92
2	Лабораторно-инструментальные измерения выбросов в атмосферу с источников выделения выбросов, состояния атмосферного воздуха и уровней шума на границе СЗЗ и селитебной зоне	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» 616,00
Водоохранные мероприятия:		
3	Мониторинг поверхностных водных объектов	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» 987,70
4	Гидрогеологические наблюдения на участке подземного водозабора	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» 1 750,00
5	Гидрогеологические наблюдения на золошлакоотвале	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» 657,14
Мероприятия по обращению с отходами:		
6	Утилизация или передача отходов для обезвреживания, использования и захоронения (по	Все ОП, ФРС и ИА 4 134,54

	договорам)		
Прочие мероприятия:			
7	Разработка декларации о воздействии на окружающую среду	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	740,00
8	Исследования почвы золошлакоотвала	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»	41,30
9	Обучение руководителей и специалистов по курсу «Обеспечение экологической безопасности»	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», ОП «Сахалинская ГРЭС»	93,36
10	Подписка на экологическое издание «Экология производства»	ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1», ОП «Сахалинская ГРЭС», Исполнительный аппарат	68,58

Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы

Для расчета выбросов парниковых газов используются:

- Приказ Минприроды России от 27.05.2022 № 371 «Об утверждении Методик количественного определения объемов выбросов парниковых газов и поглощений парниковых газов»;
- Расчеты на основе данных по конкретному объекту, исходя из топливного баланса объекта и фактических характеристик используемого топлива.

Выбросы CH₄ и N₂O, потенциально возникающие при стационарном сжигании топлива, не учтены, так как согласно Приложению 2 к Методическим указаниям и руководству по количественному определению объема выбросов парниковых газов организациями, осуществляющими хозяйственную и иную деятельность в Российской Федерации, при стационарном сжигании топлива учету подлежат только выбросы CO₂.

Таблица № 37

Вид топлива	Расход, т.у.т.	Выбросы CO ₂ , тонн
Газ	760 472,000	1 209 150,480
Нефтетопливо	813,000	1 784,310
Твердое топливо	302 385,000	877 637,529
Всего:	1 063 970,000	2 088 572,319

Учет косвенных (область охвата 2) и прочих косвенных (область охвата 3) энергетических выбросов парниковых газов не ведется. В 2025 году удельные выбросы CO₂ на МВт ч для чистого объема выработанной электроэнергии всеми электростанциями составили 663,59 тн/МВт ч.

Таблица № 38

Расход, т.у.т.		Доля в расходе, %	Выработка э/э, млн. кВтч, отпуск тепла, тыс. Гкал		Выбросы CO ₂ экв., тонн (CO ₂ + N ₂ O экв. + CH ₄ экв.)	Доля выбросов CO ₂ экв., тонн	Уд. расход CO ₂ экв.
на электроэнергию	868 939,00	81,69	Выработка э/э, млн. кВтч	2 678,95	2 088 572,32	1 777 736,26	663,59
на тепло	194 731,00	18,31	Отпуск тепла, тыс. Гкал	1 375,12		310 836,06	226,04

Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ

с указанием типа и массы

За 2025 год в атмосферу выброшено:

- NOx – 1 857,197 т;
- CO – 23,372 т;
- SOx – 3 595,403 т;
- летучих органических соединений – 1,951 т;
- твердых частиц – 320,420 т.

Всего за 2025 год в атмосферный воздух было выброшено 5 798,343 тонн загрязняющих веществ.

Таблица № 39

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого			
			2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1.	Оксид углерода, CO	тонн	23,519	23,979	24,251	23,372
2.	Диоксид серы, SO ₂		1 825,000	2 558,837	3 792,809	3 595,403
3.	Оксиды азота (NOx), в пересчёте на NO ₂		1 143,064	1 312,591	1 754,496	1 857,197
4.	Всего твёрдых, газообразных загрязняющих веществ, в том числе:		3 192,799	4 169,321	5 947,567	5 798,343
5.	твёрдые вещества (пыль)		198,951	271,633	373,986	320,420
6.	газообразные (общий объем)		2 993,848	3 897,688	5 573,581	5 477,923

По сравнению с прошлым годом произошло снижение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на 149,224 тонн.

Расчет выбросов NOx в атмосферу проводится в соответствии с «Методическим пособием по расчету, нормированию и контролю выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух», дополненном и переработанном ОАО «НИИ Атмосфера» и выпущенном в г. Санкт-Петербурге в 2012 году (пункт 2.2.4 «Учет трансформации вредных веществ в атмосфере», стр. 113).

Распределение норм допустимых выбросов CO₂ или их эквивалента в разбивке по механизмам торговли квотами на выбросы углерода

В рамках эксперимента, утвержденного Федеральным законом от 06.03.2022 № 34-ФЗ «О проведении эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в отдельных субъектах Российской Федерации», проведение которого на территории Сахалинской области осуществляется в период с 1 сентября 2022 по 31 декабря 2028 включительно, для региональных регулируемых организаций, к числу которых, распоряжением Правительства Сахалинской области от 27.09.2022 № 660-р, отнесено и ПАО «Сахалинэнерго», установлены квоты выбросов парниковых газов (распоряжение министерства экологии и устойчивого развития Сахалинской области от 27.09.2023 № 265-р).

Квота на 2025 год для ПАО «Сахалинэнерго» составила 2 237 133 тонн CO₂-экв, в то время как фактические выбросы сложились на уровне 2 088 572,32 тонн CO₂-экв.

Успешное выполнение установленной квоты выбросов парниковых газов, которое стало возможным благодаря грамотной стратегии балансировки топливной корзины ПАО «Сахалинэнерго», позволившей удержать выбросы парниковых газов в пределах установленной квоты, продемонстрировав высокую адаптивность и эффективность, позволит зачислить на счет

ведущей энергетической компании Сахалинской области порядка 149 тыс. единиц выполнения квоты.

Для ПАО «Сахалинэнерго» успешное выполнение квоты – это не только проявление ответственности перед будущим, но и вклад в создание полноценного рынка углеродных единиц в России.

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

В 2025 году в ПАО «Сахалинэнерго» образовалось 77 083,995 т отходов производства и потребления I-V классов опасности, из них:

- I класса опасности – 0,505 т;
- II класса опасности – 4,539 т;
- III класса опасности – 66,077 т;
- IV класса опасности – 74 773,553 т;
- V класса опасности – 2 239,321 т.

Всего за отчетный год передано другим организациям для обработки, утилизации, обезвреживания и захоронения 38 371,527 т отходов, из них:

- для утилизации – 37 101,256 т (в том числе 1 397,521 т золошлаковых отходов, образованных в 2025 году, и 33 905,976 т – размещенных на золоотвале первой очереди строительства ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» за предыдущие года, а также 1 782,1 т отходов золы, образованных в 2025 году на ОП «Сахалинская ГРЭС»);
- для обработки – 897,086 т;
- для обезвреживания – 7,907 т;
- для захоронения – 365,278 т.

Удаление отходов осуществляется комбинированным способом – собственными силами и с привлечением специализированных организаций на договорной основе.

Общее количество золошлаковых отходов, образовавшихся в результате производственной деятельности ПАО «Сахалинэнерго» в 2025 году, составило 75 793,357 т (из них 70 712,181 тонн зола от сжигания угля малоопасная, 3 683,655 тонн шлак от сжигания угля малоопасный, 1 397,521 тонн золошлаковая смесь от сжигания углей практически неопасная). На собственных объектах за отчетный год было размещено 72 613,736 т золошлаковых отходов.

Следует отметить, что ПАО «Сахалинэнерго» не использует материалы, содержащие полихлорированные дифенилы (ПХД).

Таблица № 40

Отходы 1 и 2 класса опасности				
Способ обращения	Итого			
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
повторное использование	-	-	-	-
вторичная переработка	-	-	-	-
утилизация	-	-	-	-
компостирование	-	-	-	-
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	-	-
размещение на полигоне	-	-	-	-
закачка в глубокие подземные горизонты	-	-	-	-
передача по договору на утилизацию	0	2,32	3,554	0,336
Отходы 3, 4 и 5 класса опасности (любые другие виды твердых и жидких отходов за исключением сточных вод)				
Способ обращения	Итого			

	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
повторное использование	-	-	-	-
вторичная переработка	-	-	-	-
утилизация	-	-	-	-
компостирование	-	-	-	-
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	-	-
размещение на полигоне	492,139	359,692	365,933	365,278
закачка в глубокие подземные горизонты	-	-	-	-
хранение на площадке предприятия	37 296,614	55 557,603	85 253,144	72 613,736
передача по договору другим организациям	53 328,294	43 918,257	38 984,354	38 005,913

Общее количество и объем существенных разливов

В 2025 году на объектах ПАО «Сахалинэнерго» существенных разливов масел, топлива, отходов, химических реагентов зафиксировано не было.

Использованные материалы с указанием массы и объема

За отчетный год в ПАО «Сахалинэнерго» для выработки тепло- и электроэнергии использовано:

- 616 111,39 тыс. м³ природного газа;
- 565 852,00 т твердого топлива (каменный и бурый уголь);
- 564,10 т нефтетоплива (мазут топочный и дизельное топливо).

Все выше перечисленные материалы относятся к не возобновляемым.

Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы

На объектах ПАО «Сахалинэнерго» при оказании основных услуг не применяется практика использования переработанных отходов, а также использования их вторично.

Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю, с разбивкой по категориям

ПАО «Сахалинэнерго» не осуществляет продажу продукции в упаковочных материалах, которая могла бы вернуться для переработки производителю.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

Для своих производственных нужд ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет забор воды из поверхностных источников (участков рек Сусуя и Чиркова), из подземных источников (участки недр Красносельский, Горянка, Новиковский и Ильинский), а также получает воду через систему муниципального водоснабжения.

Таблица № 41

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого			
			2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
1.	Общее количество забранной воды из источников	тыс. куб. м	7 209,12	7 638,01	8 326,53	7 919,35
	в том числе:					
1.1.	из поверхностных водоемов (в разбивке на поверхностные воды,		2 031,71	2 085,9	2 039,41	1 946,94

	включая болота, реки, озера, моря и океаны), в том числе:				
	участок р. Сусуя	2 031,46	2 085,59	2 038,58	1 946,94
	участок р. Чиркова	0,25	0,31	0,83	0,00
1.2.	из подземных водоемов (в разбивке на подземные воды, дождевые воды, непосредственно собираемые и сохраняемые Компанией), в том числе:	4 346,01	4 640,19	4 933,97	4 763,59
	участок недр «Красносельский»	3 747,84	4 003,51	4 205,33	4 095,23
	участок недр «Горянка»	15,17	10,20	14,30	11,62
	участок недр «Ильинский»	583,00	626,48	714,27	656,38
	участок недр «Новиковский»	0,00	0,00	0,07	0,36
1.3	из муниципальных систем водоснабжения, в т. ч. сточные воды другой организации	831,21	911,92	1 353,15	1 208,82

Забор воды из поверхностного водного объекта осуществляется в целях использования для производственно-технического водоснабжения (охлаждение оборудования, гидрозолоудаление, нужды химводоочистки, на золоулавливающие установки) на основании договора водопользования, заключенного с Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды Сахалинской области.

Забор воды из муниципальной системы водопровода осуществляется в целях ее использования на производственные (подпитка теплосети) и хозяйственно-питьевые нужды на основании заключенного договора оказания услуг с водоснабжающей организацией.

Объем забранной из централизованных системы водоснабжения в 2025 году воды меньше объема забора воды в 2024 году на 144,33 тыс. куб. м. в связи со снижением подпитки теплосети на 164,02 тыс. куб. м.

Забор воды из подземных источников на хозяйственно-питьевые нужды работников станций, на производственно-вспомогательные нужды, противопожарный водовод, на случаи производственной необходимости и в аварийных ситуациях осуществляется на основании лицензий, выданных Сахалинприродресурсами, Сахалиннедра ФГУ «ТФИ по Сахалинской области», Департаментом по недропользованию по ДФО и министерством экологии и устойчивого развития Сахалинской области.

Объем воды, забранной из скважин за 2025 год, снизился относительно 2024 года на 170,38 тыс. куб. м.

Общее количество забранной воды из всех источников за 2025 год снизилось по сравнению с 2024 годом на 407,59 тыс. куб. м.

Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

В 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» осуществляло использование водного объекта в целях сброса производственных, в т. ч. дренажных, сточных вод после очистных сооружений на основании решения № 00-20.05.00.002-М-РСБХ-Т-2020-03035/00 от 02.11.2020, выданного Амурским бассейновым водным управлением Федерального агентства водных ресурсов. Срок действия решения – до 01.12.2030.

Таблица № 42

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. м³/год) в разбивке по:	Итого			
		2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
по принимающему объекту					
1	поверхностный водный объект	-	-	-	-
	залив Терпения Охотского моря	-	-	-	-
	залив Анива Охотского моря	0,44	0,38	1,37	0,52
2	на рельеф	-	-	-	-
3	на поля фильтрации	-	-	-	-
4	в подземные горизонты	-	-	-	-
5	ливневые стоки	-	-	-	-
6	Горканализация	35,68	33,75	34,27	33,80
степени очистки					
7	без очистки	35,68	33,75	34,27	33,80
8	недостаточно очищенные	-	-	-	-
9	нормативно чистые (без очистки)	-	-	-	-
10	нормативно-очищенных	0,44	0,38	1,37	0,52

Объем сточных вод, отведенных в водный объект за 2025 год, меньше объема водоотведения за 2024 год на 0,85 тыс. куб. м в связи со снижением объема сброса охлаждающей воды по причине эксплуатации оборудования, не требующего водяного охлаждения.

Отведение хозяйственно-бытовых сточных вод в городскую канализацию осуществляет на основании заключенного договора.

Общая масса сброса воды по типу и методу удаления отходов, включая сброс горячих вод

ПАО «Сахалинэнерго» осуществляет сброс загрязняющих веществ с производственными, в т. ч. дренажными, сточными водами после очистных сооружений в залив Анива Охотского моря на основании декларации о воздействии на окружающую среду, в состав которой входит расчет нормативов допустимых сбросов.

Отведение хозяйственно бытовых сточных вод в городскую канализацию осуществляется Обществом без очистки на основании договора водопотребления-водоотведения.

Таблица № 43

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. м³/год) в разбивке по:	Итого			
		2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
методу очистки					
1	механическая	0,44	0,38	1,37	0,52
2	биологическая	-	-	-	-
3	химическая	-	-	-	-

Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

Таблица № 44

		Итого		Общее количество забираемой воды	
	Ед. изм.	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.

Общий объем многократно и повторно используемой воды	тыс. куб. м	146 889,42	193 482,99	8 326,53	7 919,35
Доля многократно и повторно используемой воды	%	1 764	2 443	-	-

Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ

Деятельность ПАО «Сахалинэнерго» не оказывает существенных прямых либо косвенных воздействий на биоразнообразие охраняемых природных территорий:

- выбросов и/или сбросов специфических вредных веществ, отсутствующих в местообитании в естественных условиях, не осуществляется;
- интродукция чужеродных видов, вредителей и возбудителей заболеваний отсутствует;
- сокращения численности и разнообразия видов, трансформации местообитания не происходит.

Сохраненные или восстановленные местообитания

Таблица № 45

Наименование	Всего		
Наличие на начало отчетного года	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Нарушено земель - всего, га	561,766	561,766	561,766
в том числе:			
Отработано нарушенных земель - всего, га	252,936	252,936	252,936
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. м³	-	-	-
Местонахождение территории	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.
За отчетный год	-	-	-
Нарушено земель - всего, га	-	-	-
Отработано нарушенных земель - всего, га	-	-	-
Рекультивировано земель - всего, га	-	-	-
Снято плодородного слоя почвы - тыс. м³	-	-	-
Использовано плодородного слоя почвы, тыс. м³	-	-	-
Местонахождение территории	-	-	-
Наличие на конец отчетного года	-	-	-
Нарушенных земель - всего, га	561,766	561,766	561,246
Отработанных земель - всего, га	252,936	252,936	252,936
Заскладированного плодородного слоя почв, тыс. м³	-	-	-
Статус территории	-	-	-
Местонахождение территории	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.	Сахалинская обл.

Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие

Оценка влияния производственных процессов на растительный и животный мир проводится на стадии проектирования объектов капитального строительства и, при необходимости, проектными решениями предлагаются мероприятия по охране их объектов и среды их обитания.

При реконструкции имеющихся и строительстве новых трасс воздушных линий электропередачи на всех опорах в местах возможного гнездования, массового скопления или отдыха во время перелета птиц предусматривается установка птицевозащитных устройств антиприсадочного типа конусовидной формы в сочетании с ПЗУ барьерного типа. Данные устройства устанавливаются на траверсы опор в местах крепления гирлянд изоляторов и препятствуют посадке птиц на траверсу, тем самым исключают возможность гнездования и защищают гирлянды изоляторов от загрязнения продуктами жизнедеятельности, а также служат защитой для самих птиц от поражения электрическим током. Птицевозащитные устройства изготовлены из полимерного материала и имеют специальные закругления правильной формы, что исключает возможность травмирования птиц при случайном касании или попытке посадки. Для предотвращения травмирования и гибели птиц от столкновения с проводами устанавливаются маркерные шары, изготовленные из полимерного пластика.

Для предотвращения случайных проникновений животных на территорию трансформаторных подстанций и попадания их в работающие механизмы и узлы, они оснащены изгородями, кожухами, предотвращающими проникновение. В целях охраны водных объектов от загрязнения и сохранения водных биоресурсов проводятся водоохранные мероприятия по согласованным с уполномоченными органами планам.

Биологическое разнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон

ПАО «Сахалинэнерго» производит вырубку деревьев вдоль линий электропередачи и распределения электроэнергии по согласованию с уполномоченными органами лесного и охотничьего хозяйства. По необходимости осуществляются работы по расчистке просек под линиями электропередачи от подроста древесно-кустарниковой растительности с соблюдением необходимых мер предосторожности, чтобы исключить возможность негативного влияния на животный и растительный мир.

Во исполнение обязательств по восстановлению лесных культур ПАО «Сахалинэнерго» проводит искусственное компенсационное лесовосстановление на землях лесного фонда, нарушенных при проведении работ по реконструкции либо строительству воздушных линий электропередачи. Работы проводит специализированная подрядная организация, выбранная по результатам конкурентной закупки, по договорам.

В состав работ по искусственному компенсационному лесовосстановлению помимо прочего входит подготовка почвы для создания необходимых условий для лесовосстановления, приобретение и посадка сертифицированного посадочного материала, отвечающего требованиям лесосеменного района, установленного в зоне производства работ, а также агротехнический уход за высаженными лесными культурами.

Сведения по организации экологических платежей

В 2025 году ПАО «Сахалинэнерго» осуществляло ежеквартальное, в срок не позднее 20-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, внесение авансовых платежей в размере $\frac{1}{4}$ от фактической платы за негативное воздействие на окружающую среду за предыдущий год. В соответствии с условиями имеющихся договоров водопользования Общество своевременно вносило плату за пользование водными объектами с целью забора водных ресурсов.

Сведения об организации в обществе обращения с опасными отходами

Производственные объекты ПАО «Сахалинэнерго» осуществляют деятельность по обращению с отходами производства и потребления на основании разрешительной документации: деклараций о воздействии на окружающую среды. По мере окончания срока действия имеющихся руководящих документов проводятся необходимые мероприятия по получению новых.

Накопление отходов осуществляется на промышленных площадках в специально организованных в соответствии с санитарно-эпидемиологическими требованиями и требованиями природоохранного законодательства местах.

Основную массу из общего количества образующихся отходов составляют золошлаковые отходы ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» и отходы золы и шлака ОП «Сахалинская ГРЭС», для размещения которых Общество использует собственные объекты размещения отходов, внесенные в государственный реестр.

Для предупреждения рисков загрязнения окружающей среды отходами производства и потребления ПАО «Сахалинэнерго» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для утилизации, обезвреживания и (или) захоронения на основании заключенных договоров.

Также, в качестве мероприятия, направленного на охрану окружающей среды от отходов производства и потребления и снижение негативного на нее влияния, можно отметить продажу золошлаковых отходов сторонним организациям-потребителям для дальнейшего их использования.

В штате сотрудников каждого обособленного подразделения ПАО «Сахалинэнерго» имеется специалист по охране окружающей среды, закрепленный за производственно-технической службой (отделом) подразделения.

Выводы

ПАО «Сахалинэнерго» в своей деятельности руководствуется Экологической политикой, которая определяет основные принципы, задачи и приоритеты компании в области охраны окружающей среды и природопользования. Документ подготовлен с учетом предложений федеральных органов исполнительной власти: Минэнерго, Минэкономразвития и Минприроды России, а также целей устойчивого развития ООН.

Хозяйственная деятельность ПАО «Сахалинэнерго» осуществляется в строгом соответствии с природоохранным законодательством с соблюдением норм и правил. Общество работает согласно утвержденным разрешительным документам, не превышая установленные нормативы допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, образования отходов и лимитов на их размещение. Это подтверждается отсутствием сверхлимитных платежей за негативное воздействие на окружающую среду.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 2 Собрания Общества (04.06.2025, 04.12.2025).

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества — состав, избранный на внеочередном Собрании 17.10.2024 (протокол от 21.10.2024 № 3), состав, избранный на годовом Собрании 04.06.2025 (протокол от 06.06.2025 № 1), и состав, избранный на внеочередном Собрании 04.12.2025 (протокол от 05.12.2025 № 2), в соответствии с которым 6 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества:

Таблица № 46

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале, %
Председатель Совета директоров					
1.	Кузнецов Евгений Геннадьевич (избран 21.10.2024, 06.06.2025 и 04.12.2025)	1979	высшее	Директор Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2.	Лукашин Николай Валерьевич (избран 21.10.2024, 06.06.2025 и 04.12.2025)	1973	высшее	Заместитель директора департамента по объектам генерации и тепловым сетям Департамента организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО ПАО «РусГидро»	0
3.	Исаков Александр Юрьевич	1980	высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного	0

	(избран 21.10.2024, 06.06.2025 и 04.12.2025)			управления ПАО «РусГидро»	
4.	Недотко Вадим Владиславович (избран 21.10.2024, 06.06.2025 и 04.12.2025)	1975	высшее	Директор Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
5.	Яковлев Павел Геннадьевич (избран 04.12.2025)	1974	высшее	Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»	0
6.	Римша Алексей Алексеевич (избран 04.12.2025)	1983	высшее	Заместитель председателя Правительства Сахалинской области	0
7.	Куварин Дмитрий Николаевич (избран 04.12.2025)	1987	высшее	Министр энергетики Сахалинской области	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 04.12.2025 (на дату избрания):

Таблица № 47

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале, %
Члены Совета директоров					
1.	Юров Александр Николаевич	1970	высшее	Генеральный директор ПАО «Сахалинэнерго»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 04.06.2025 (на дату избрания):

Таблица № 48

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале, %
Члены Совета директоров					
1.	Бурков Антон Николаевич	1985	высшее	Заместитель директора департамента по сопровождению инвестиционных проектов Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
2.	Королев Сергей Викторович	1979	высшее	Начальник Управления структурирования активов энергокомпаний Холдинга РАО ЭС Востока Департамента структурирования активов ПАО	0

В течение отчетного года членами Совета директоров сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Комитет по аудиту

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее – Комитет).

Решением Совета директоров Общества 20.09.2024 (протокол от 23.09.2024 № 5) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета, а также утверждено Положение о Комитете.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 13 заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 98 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица № 49

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Кузнецов Евгений Геннадьевич	13	100
2	Исаков Александр Юрьевич	13	100
3	Недотко Вадим Владиславович	13	100
4	Лукашин Николай Валерьевич	13	100
5	Яковлев Павел Геннадьевич	2	100
6	Римша Алексей Алексеевич	8	25
7	Куварин Дмитрий Николаевич	8	50
8	Бурков Антон Николаевич	5	100
9	Королев Сергей Викторович	5	100
10	Юров Александр Николаевич	11	45,45

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- утверждение бизнес-плана ПАО «Сахалинэнерго» на 2025-2029 годы;
- утверждение перечня страховщиков ПАО «Сахалинэнерго» на 2026-2027 годы;
- утверждение Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности в ПАО «Сахалинэнерго»;
- утверждение организационной структуры Общества в новой редакции;
- присоединение к Положению об организации процесса стоимости активов в Группе РусГидро.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров 20.06.2025 (протокол от 23.06.2025 № 1) является:

Яковлев Павел Геннадьевич

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: Высшее

Доля в уставном капитале / Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До избрания Советом директоров Общества 20.06.2025 (протокол от 23.06.2025 № 1) Яковлева Павла Геннадьевича Генеральным директором Общества функции Генерального директора Общества исполнял:

Юров Александр Николаевич

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: Высшее

Доля в уставном капитале / Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о системе КПЭ ПАО «Сахалинэнерго»;

- Порядком расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Решением Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» от 01.10.2025 (протокол от 03.10.2025 № 4) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения Системы КПЭ ПАО «Сахалинэнерго» на 2025- 2027 годы:

Таблица № 50

№ п/п	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. изм.	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Целевые значения 2027	Удельный вес
	КПЭ Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)					
	финансово-экономические					
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100 %	100 %	100 %	5 %
2	Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	100 %	100 %	100 %	5 %
3	EBITDA	%	100 %	100 %	100 %	5 %
4	Чистый Долг / EBITDA	%	100 %	100 %	100 %	5 %
5	Уровень оплаты энергоресурсов	%	100 %	100 %	100 %	10 %
	специализированные отраслевые					
6	Установленная электрическая мощность	%	100 %	100 %	100 %	5 %
7	Уровень потерь электрической энергии	%	12,44 %	12,29 %	12,29 %	20 %
8	Качество осуществления технического присоединения	%	90 %	90 %	90 %	10 %
9	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85 %	85 %	85 %	20 %
10	Качество проведения	%	85 %	85 %	85 %	10 %

	закупочных процедур					
11	Просроченная дебиторская задолженность	%	100 %	100 %	100 %	5%
ФКПЭ Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)						
1	Интегральный инновационный КПЭ	%	100 %	100 %	100 %	50 %
2	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	100 %	100 %	100 %	50 %
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ						
<i>Размер снижения премии за выполнение КПЭ</i>						
1	ПД Количество крупных аварий	шт.	0	0	0	-25 %
2	ПД Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	-25 %
3	ПД Готовность к работе в отопительный сезон	%	100 %	100 %	100 %	-25 %
4	ПД Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100 %	100 %	100 %	-25 %
5	ПД Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ	%	100 %	100 %	100 %	-20 %

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Собранием Общества 26.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заочного голосования Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 820 955 (восемьсот двадцать тысяч девятьсот пятьдесят пять) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 15.05.2023 (протокол от 15.05.2023 № 8).

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго», утвержденным решением Собрания Общества 03.06.2020 (протокол от 08.06.2020 № 1).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран на внеочередном Собрании Общества 04.12.2025 (протокол от 05.12.2025 № 2).

Члены Ревизионной комиссии

Таблица № 51

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале, %
Председатель Ревизионной комиссии					
1	Маслов Василий Геннадьевич	1975	высшее	Заместитель директора департамента по операционному контролю – начальник Управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
Члены Ревизионной комиссии					
2	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975	высшее	Главный эксперт Управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3	Тарасенко Илья Михайлович	1983	высшее	Главный специалист Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4	Войкусова Тамара Юрьевна	1975	высшее	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Орловцева Виктория Олеговна	1975	высшее	Главный специалист управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

Сведения о произошедших изменениях в составе Ревизионной комиссии в отчетном периоде:

Таблица № 52

№	Фамилия, имя, отчество	Наименование	Дата
---	------------------------	--------------	------

п/п		должности по основному месту работы:	избрания/прекраще ния полномочий
1	Сидоренко Александр Александрович	Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	Дата избрания: 27.06.2024, дата прекращения полномочий 04.06.2025
2	Сумина Александра Сергеевна	Ведущий эксперт Управления риск- менеджмента Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	Дата избрания: 04.06.2025, Дата прекращения полномочий 04.12.2025

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Сахалинэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Собрания Общества 26.05.2022 (протокол от 30.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 138 546 (Сто тридцать восемь тысяч пятьсот сорок шесть) рублей 50 копеек. Компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

10.5. Организация внутреннего аудита

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», вступившими в силу с 01.01.2021, для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Сахалинэнерго» на заочном голосовании Совета директоров Общества 16.07.2021 приняты решения об организации в Обществе функции внутреннего аудита - утвержден внутренний документ, определяющий политику Общества в области организации и осуществления внутреннего аудита – Положение о внутреннем аудите ПАО «Сахалинэнерго».

07.08.2023 на должность внутреннего аудитора решением Совета директоров назначена Дручкова Евгения Сергеевна, а также утверждены условия трудового договора с ней.

10.5.1. Подотчетность внутреннего аудитора

В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 16.07.2021 № 02) и пунктами 4.1 и 4.2. Положения о внутреннем аудите ПАО «Сахалинэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 16.07.2021 № 02, вопрос № 4) внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров ПАО «Сахалинэнерго» и административно - Генеральному директору ПАО «Сахалинэнерго», что обеспечивает независимость и объективность внутреннего аудитора в процессе сбора, оценки и передачи информации об объекте аудита.

10.5.2. Функции внутреннего аудитора

В соответствии с Положением о внутреннем аудите ПАО «Сахалинэнерго» внутренний аудитор осуществляет:

- подготовку заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества;
- подготовку и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;
- разработку и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами федеральных Органов исполнительной власти.

10.5.3. Результаты мероприятий, проведенных в отчетном году

Внутренним аудитором по итогам 2025 года проведена оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго». Согласно общему выводу: система внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Сахалинэнерго» функционирует должным образом во всех существенных отношениях.

В ходе проверки внутренним аудитором определены отдельные недостатки и направления совершенствования, которые доведены до исполнительного органа и Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго» (протокол от __.04.2026 № __).

10.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров Общества 15.06.2020 (протокол от 15.06.2020 № 1).

Общество присоединилось к Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции решением Совета директоров Общества 20.06.2025 (протокол от 23.06.2025 № 1).

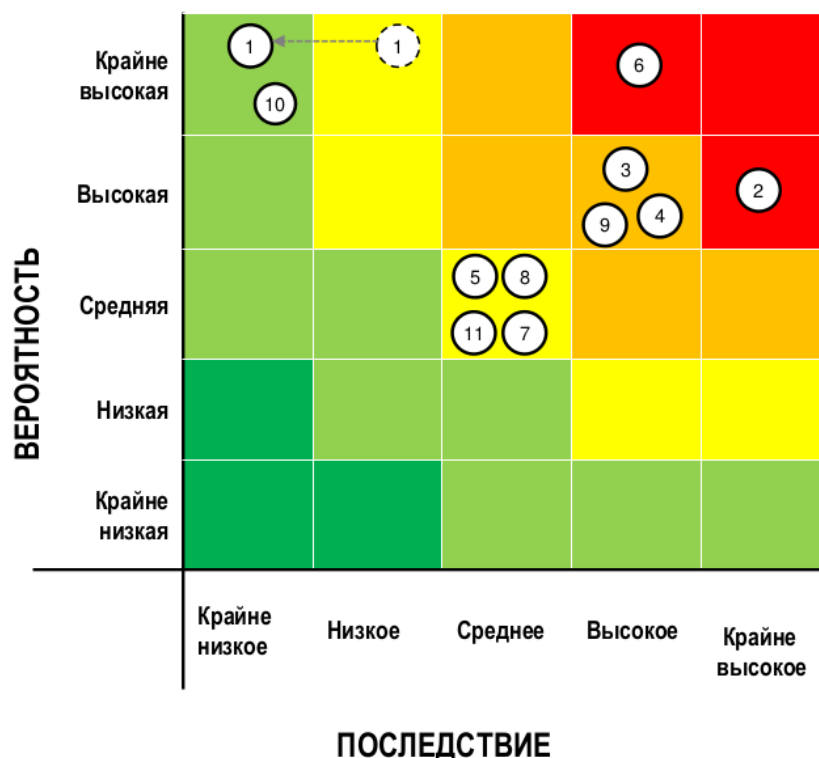
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учётом мониторинга Отчёта о выполнении мероприятий по управлению рисками и реализовавшихся рисков ПАО «Сахалинэнерго» за 2025 год (протокол заочного голосования Совета директоров от 05.03.2026 (протокол от 06.03.2026 № 10), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год (протокол заочного голосования Совета директоров от 25.12.2025 (протокол от 26.12.2025 №8).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2025 год (отчетный) представлен на тепловой карте.



○ Оценка риска на 2026 г. ○ Оценка риска на 2025 г.

Описание ключевых рисков Общества на 2025 год
с прогнозной оценкой на 2026 год

Таблица № 53

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1	Аварии / инциденты	Риск не реализовался	Пересмотрен уровень воздействия по риску с «низкого» до «крайне низкого». Итоговая оценка риска «Низкий»
2	Несчастные случаи на производстве	Риск реализовался	Оценка риска «Крайне высокий» сохранена на уровне 2025 года
3	Процентный риск	Риск не реализовался	Оценка риска «Высокий» сохранена на уровне 2025 года
4	Кредитный риск	Риск не реализовался	Оценка риска «Высокий» сохранена на уровне 2025 года
5	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	Оценка риска «Средний» сохранена на уровне 2025 года
6	Неисполнение производственной	Риск не реализовался	Оценка риска «Крайне высокий» сохранена на уровне 2025 года

	программы		
7	Нехватка квалифицированного персонала	Риск не реализовался	Оценка риска «Средний» сохранена на уровне 2025 года
8	Валютный риск	Риск не реализовался	Оценка риска «Средний» сохранена на уровне 2025 года
9	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	Оценка риска «Высокий» сохранена на уровне 2025 года
10	Несвоевременное осуществление технологического присоединения	Риск не реализовался	Оценка риска «Низкий» сохранена на уровне 2025 года
11	Несоответствие требованиям (законодательства)	Риск не реализовался	Риск включен в ПУР на 2026 год в связи с пересмотром вероятности реализации риска

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:
 - разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
 - обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
 - организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
 - проведение обучения и тестирования работников;
 - выявление и предотвращение конфликтов;
 - совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год

Таблица № 54

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее — КИ): - выявлено / рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	18 18

3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	9 9
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНА(Д) по противодействию коррупции	391/ или 100%
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	458
6	Информирование / ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	443/ или 98%
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции:	В 2025 году проверено 310 закупок на наличие аффилированности, по которым их признаки не установлены, также в рамках проверок закупочной документации не установлено наличие конфликта интересов с работниками контрагента.
	актуализация / утверждение ЛНД(А)	В 2025 году приказом ПАО «Сахалинэнерго» от 22.04.2025 № 124 утверждены Программа антикоррупционной деятельности и План по реализации данной программы. Приказом ПАО «Сахалинэнерго» от 21.05.2025 № 148 актуализировано (утверждено) Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «Сахалинэнерго»
	- взаимодействие с госорганами и т.п.	Запросы на сбор и предоставление документов и информации от правоохранительных органов в рамках проводимых ими проверок и расследований по фактам нарушений, содержащих признаки коррупционных преступлений, - не поступали. Заявления от правоохранительных органов (или в правоохранительные органы) о проведении проверок по фактам противоправной деятельности, содержащей признаки коррупционного правонарушения, - не поступали (не направлялись). Подтвержденные случаи, по которым производилось судебное (следственное, уголовное) производство в 2025 году — отсутствуют.

10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Учитывая, что с 31.01.2017 обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-A, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотированная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения, ПАО «Сахалинэнерго» применяет в своей деятельности рекомендованный Банком России Кодекс корпоративного управления (Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463).

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, составленный с учетом Письма Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», содержится в Приложении № 4.

10.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 22 371 237 730 (Двадцать два миллиарда триста семьдесят один миллион двести тридцать семь тысяч семьсот тридцать) рублей.

В отчетном периоде размер уставного капитала Общества увеличился. 22.05.2025 Банком России осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества, размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-03-00272-A-003D, дата регистрации 14.04.2022.

Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска: 999 948 329 штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска: 10 рублей.

Общий объем дополнительного выпуска (по номинальной стоимости): 9 999 483 290 рублей.

11.07.2025 ФНС России зарегистрированы соответствующие изменения в учредительные документы Общества - уставный капитал Общества увеличился с 12 371 754 440 рублей до 22 371 237 730 рублей.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 55

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	2 237 123 773 штук
Номинальная стоимость 1 акции	10 рублей
Общая номинальная стоимость	22 371 237 730 рублей

10.9. Структура уставного капитала

Информация о зарегистрированных в реестре акционеров Общества лицах, на счетах которых учитывается более 5% акций Общества

Таблица № 56

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на*:	
		01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025

Акционерное общество «Фондовый Рынок»	Номинальный держатель	11,6510 %	6,4432 %	6,4432 %	6,4432%
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	7,5197 %	10,1806 %	10,1710 %	10,1710%
АО «РАО ЭС Востока»	Владелец	68,5437 %	37,9061 %	37,9061 %	37,9061 %
Сахалинская область в лице министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области	Владелец	0 %	27,2999 %	27,2999 %	27,2999 %
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Владелец	7,6788 %	15,6321 %	15,6321 %	15,6321 %

*Доли обыкновенных акций по состоянию на 01.01.2025 указаны с учетом размещенных акций дополнительного выпуска от 14.04.2022 № 1-03-00272-A-003D, отчет об итогах выпуска которых зарегистрирован Банком России 22.05.2025.

Информация об акционерах, владеющих свыше 5 % акций Общества, по состоянию на 31.12.2025

Таблица № 57

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на*:	
	01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025
АО «РАО ЭС Востока»	82,29 %	45,5093 %	45,5093 %	45,5093 %
Сахалинская область в лице министерства имущественных и земельных отношений Сахалинской области	-	27,2999 %	27,2999 %	27,2999 %
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	7,68 %	15,6321 %	15,6321 %	15,6321 %
ПАО «РусГидро»	-	6,0125 %	6,0125 %	6,0125 %
Иные акционеры (менее 5 %)	10,03 %	13,1494%	5,5462 %	5,5462 %

*Доли обыкновенных акций по состоянию на 01.01.2025 указаны с учетом размещенных акций дополнительного выпуска от 14.04.2022 № 1-03-00272-A-003D, отчет об итогах выпуска которых зарегистрирован Банком России 22.05.2025.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Сахалинэнерго» по состоянию на 31.12.2025 – 1 327, из них номинальные держатели – 2.

Собственные акции в распоряжении Общества отсутствуют.

Акции Общества, принадлежащих подконтрольным Обществу юридическим лицам, нет.

10.10. Общество на рынке ценных бумаг

С 31.01.2017 обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-A, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотировальная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения. Дата начала торгов в процессе обращения – 06.02.2017.

Рыночная капитализация акций Общества

Таблица № 58

Дата	Торговый	Категория ценной	Государственны	Объем	Рыночна	Капитализация,
------	----------	------------------	----------------	-------	---------	----------------

окончания периода	код ценной бумаги	бумаги (ао - акция обыкновенная, ап - акция привилегированная)	й регистрационный номер выпуска (дополнительно о выпуска)	выпуска, штук	я цена на конец периода, руб.	руб.
31.03.2023	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	3,46	4 274 441 159,02
30.06.2023	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	4,55	5 622 962 392,98
30.09.2023	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	7,3	9 031 380 741,2
31.12.2023	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	5,11	6 315 780 641,62
31.03.2024	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	5,07	6 272 479 501,08
30.06.2024	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	4,325	5 350 783 795,30
30.09.2024	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	3,89	4 812 612 477,16
31.12.2024	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	3,285	4 064 121 333,54
31.03.2025	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	3,715	4 596 106 774,46
30.06.2025	SLEN	ао	1-03-00272-A	1237175444	3,28	4 057 935 456,32
30.09.2025	SLEN	ао	1-03-00272-A	2237123773	3,225	7 214 724 167,93
30.12.2025	SLEN	ао	1-03-00272-A	2237123773	3,19	7 136 424 835,87

Рыночная капитализация ценных бумаг Эмитента рассчитана как произведение количества акций соответствующей категории на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли ПАО Московская Биржа по адресу: <https://www.moex.com/s26>.

С 09.09.2024 обыкновенные бездокументарные акции ПАО «Сахалинэнерго» включены в некотировальную часть Списка ценных бумаг ПАО «СПБ Биржа» по инициативе биржи.

10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика в Обществе не утверждена.

Размер выплаченных ПАО «Сахалинэнерго» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица № 59

Дивиденды	2023 г.	2024 г.	2025 г.
На обыкновенные акции	0	0	0

10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Крупные сделки в 2025 году Обществом не заключались.

Отчет о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Приложении № 3.

Раздел 11. Закупочная деятельность

**Закупки у предприятий малого
и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год**

- закупки у субъектов МСП – 7 975 346,57 тыс. рублей, 86,75%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 5 239 509,50 тыс. рублей, 56,99%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Сахалинэнерго»

СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:
ПАО «Сахалинэнерго»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ: Российская Федерация, Сахалинская область, г. Южно-Сахалинск.

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС: 693020, г. Южно-Сахалинск, Коммунистический пр., 43

АДРЕС СТРАНИЦЫ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ: www.sakhalinenergo.ru

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Технология Доверия - Аудит»
ОГРН: 1027700148431

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
ОГРН: 1027739216757

Приложение 1: Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год

Приложение 2: Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 3: Сделки общества

Таблица № 60

Перечень сделок	№ /дата протокола органа управления, принявшего решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении	Существенные условия сделки	Заинтересованные лица, основания заинтересованности
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:			
Крупные сделки Обществом, не совершались			
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:			
Дополнительное соглашение № 1 к Договору от 14.11.2023 № 1-273-1861-САХ-23/1696	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 30.01.2025 № 9	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в Договор: 1. Подрядчик обязуется выполнить дополнительные работы: Сопровождение государственной экспертизы проектной документации в части проверки достоверности определения сметной стоимости объекта капитального строительства. 2. Продление сроков выполнения работ. 3. Изменение Технического задания к Договору в редакции Приложения 3 к решению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения. Срок выполнения Работ с учетом Дополнительного соглашения: Начало выполнения: с даты подписания Договора сторонами. Окончание выполнения: 30.03.2025.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (прямой контроль).

Договор подряда на выполнение работ по расчистке просек ВЛ филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго»	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 25.02.2025 № 10	Стороны Договора: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «ТК РусГидро». Предмет Договора: Подрядчик обязуется по заданию Заказчика в соответствии с Техническим заданием (Приложение 1 к решению) выполнить работы по расчистке просек ВЛ филиала «Распределительные сети» ПАО «Сахалинэнерго», в рамках ремонтной деятельности (далее – Работы), а также сдать результат Работ Заказчику, а Заказчик обязуется создать Подрядчику указанные в Договоре условия для выполнения Работ, принять результат Работ и уплатить цену Договора Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения. Срок выполнения Работ: Начало выполнения Работ: с даты, следующей за датой заключения Договора. Окончание выполнения Работ: 31.12.2027.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «ТК РусГидро» (прямой контроль).
Дополнительное соглашение № 1 к Агентскому договору от 26.12.2024 № САХ-54/1549-ДЭК-71-13/1433	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 08.04.2025 № 12	Стороны Дополнительного соглашения: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент - ПАО «ДЭК». Предмет Дополнительного соглашения: Изменение с 01.01.2025 общей суммы агентского вознаграждения по Договору и ежемесячного агентского вознаграждения согласно пункту 1 решения. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения. Срок действия Дополнительного соглашения: С 01.01.2025 до 31.12.2025, а в части неисполненных обязательств - до полного их исполнения.	АО «ПАО ЭС Востока» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (прямой контроль, доля участия в уставном капитале 82,29 %), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - ПАО «ДЭК» (прямой контроль, доля участия в уставном капитале 51,03 %); ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль 89,97 %), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке — ПАО «ДЭК»

Дополнительное соглашение № 3 к Договору подряда на выполнение проектно-изыскательских работ 21.03.2023 № САХ-23/0379	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 30.04.2025 № 13	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «Институт Гидропроект». Предмет Дополнительного соглашения: Внесение изменений в Договор: Приложения № 1.1 - 1.3 к Договору изложить в редакции Приложений 11 - 13 к решению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения.	(косвенный контроль 94,51 %). ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «Институт Гидропроект» (косвенный контроль).
Дополнительное соглашение № 2 к Договору от 14.11.2023 № 1-273-1861-САХ-23/1696	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 20.06.2025 № 1	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в Договор: 1. Стороны договорились отменить работы по сопровождению государственной экспертизы проектной документации, в части проверки достоверности сметной стоимости. 2. Заказчик не оплачивает сумму в размере 500 000 (Пятьсот тысяч) рублей 00 копеек без НДС, за работы по сопровождению государственной экспертизы проектной документации в части проверки достоверности сметной стоимости, предусмотренные Дополнительным соглашением от 31.01.2025 № 1-САХ-25-ДС/0075 к Договору. 3. Цена Договора составляет 35 470 716 (Тридцать пять миллионов четыреста семьдесят тысяч семьсот шестнадцать) рублей 00 копеек, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса Российской Федерации. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (прямой контроль).
Договор возмездного оказания услуг	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества	Стороны Договора: Заказчик – ПАО «Сахалинэнерго»; Исполнитель – ООО «РусГидро ИТ сервис». Предмет Договора:	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим

	от 16.07.2025 № 2	Исполнитель обязуется в соответствии с Техническим заданием (Приложение 5 к решению) оказать Заказчику комплексные ИТ – услуги (далее – Услуги), а Заказчик принять и оплатить Услуги в соответствии с условиями Договора. Цена Договора: 127 172 760 (Сто двадцать семь миллионов сто семьдесят две тысячи семьсот шестьдесят) рублей 00 копеек без учета НДС, при этом НДС исчисляется дополнительно по ставке, установленной статьей 164 Налогового кодекса РФ. Срок оказания Услуг: С 01.08.2025 по 31.07.2027.	лицом стороны в сделке – ООО «РусГидро ИТ сервис» (прямой контроль).
Дополнительное соглашение № 1 к Договору подряда от 04.12.2024 № САХ-24/1391	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 16.07.2025 № 2	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «Институт Гидропроект». Предмет Дополнительного соглашения: Внесение следующих изменений в Договор: Приложение № 3 к Техническому заданию принять в редакции согласно Приложению 6 к решению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке – АО «Институт Гидропроект» (косвенный контроль).
Договор займа	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 16.07.2025 № 2	Стороны Договора: Займодавец – ПАО «РусГидро»; Заемщик – ПАО «Сахалинэнерго». Предмет Договора: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства (Сумму займа, заем), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученную Сумму займа. Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения: Предельная сумма займа по Договору составляет не более 156 320 113 (Ста пятидесяти шести миллионов триста двадцати тысяч ста тринадцати) рублей.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно стороной в сделке.

		Срок возврата Суммы займа: До востребования, но не позднее 5 (Пяти) рабочих дней с даты получения Заемщиком требования Заимодавца о возврате Займа. Процентная ставка за пользование Суммой займа: 0 % годовых. Целевое использование Суммы займа: Пополнение оборотных средств Заемщика в целях приобретения акций АО «СЭК», принадлежащих Федеральному агентству по управлению государственным имуществом (Росимущество), в рамках обязательного предложения, предусмотренного статьей 84.2 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Условия предоставления Суммы займа: Единовременным траншем на основании заявки Заемщика. Условия досрочного возврата Суммы займа: Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного возврата займа. Заемщик имеет право досрочно полностью или частично возвратить заем.	
Договор товарного займа	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 31.07.2025 № 3	Стороны Договора: Заемщик - ПАО «Сахалинэнерго»; Займодавец - АО «ДГК». Предмет Договора: Займодавец обязуется передать в собственность Заемщику модуль камеры сгорания ГТУ ст. № 2 «ТЭЦ Восточная» (далее – Товар, заём) в количестве 1 (одна) единица в соответствии с требованиями согласно Спецификации (Приложение 5 к решению), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу равное количество такого же Товара (идентичный модуль камеры сгорания ГТУ) в порядке и на условиях, установленных Договором. Срок займа: Заём предоставляется не позднее 01.08.2025 года на срок: с даты передачи Товара по акту приёма-передачи по 01.08.2026 года и может быть возвращен досрочно. Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке — АО «ДГК» (прямой контроль). Недотко В.В. – член Совета директоров ПАО «Сахалинэнерго», являющийся одновременно членом Совета директоров стороны в сделке – АО «ДГК».

Дополнительное соглашение к Договору займа от 26.07.2018 № 1010-252-28-2018	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 01.10.2025 № 4	Процентная ставка: Займ является беспроцентным. Стороны Дополнительного соглашения: Заемщик - ПАО «Сахалинэнерго»; Займодавец - ПАО «РусГидро». Предмет Дополнительного соглашения: Внести в Договор следующие изменения: 1.1. Изложить пункт 1.2. Договора в следующей редакции: «1.2. Займ предоставляется на срок до востребования, но не позднее «28» ноября 2025 года (включительно).». 1.2. Изложить пункт 3.1. Договора в следующей редакции: «3.1. За пользование займом Заёмщик выплачивает Займодавцу проценты в размере: - с 26.07.2018 (включительно) по 31.07.2020 (включительно) – по ставке 7,507% (Семь целых пятьсот семь тысячных процентов) годовых; - с 01.08.2020 (включительно) по 26.06.2025 (включительно) - по ставке - 6,507% (Шесть целых пятьсот семь тысячных процентов) годовых; - с 27.06.2025 (включительно) по 14.07.2025 (включительно) - по ставке – 19,117% (Девятнадцать целых сто семнадцать сотых процентов) годовых; - с 15.07.2025 (включительно) – по ставке, определенной Займодавцем на ежеквартальной основе, в размере рыночной процентной ставке, равной средневзвешенной стоимости заемного капитала Общества, увеличенной на маржу в размере 0,007% (Ноль целых семь тысячных процента) годовых. 3.1.1. Процентная ставка по Договору подлежит пересмотру и устанавливается Займодавцем на ежеквартальной основе, с 15 (Пятнадцатого) числа каждого первого месяца квартала.». Цена Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 настоящего решения. Срок действия Дополнительного соглашения: Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 ГК РФ условия Соглашения применяются к отношениям Сторон, фактически	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно стороной в сделке.
---	---	---	--

Агентский договор на осуществление функций энергосбытовой деятельности физическим и юридическим лицам, расположенным на территории зоны деятельности гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго»	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 06.11.2025 № 6	возникшим с 26.06.2025. Стороны Договора: Принципал - ПАО «Сахалинэнерго»; Агент - ПАО «ДЭК». Предмет Договора: Принципал поручает, а Агент принимает на себя обязательство осуществлять от своего имени и за счет Принципала или от имени и за счет Принципала все необходимые юридические и фактические действия по энергосбытовой деятельности, связанные с реализацией энергоресурсов (услуг) по нерегулируемым/регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении физических и юридических лиц, находящихся в зоне деятельности Гарантирующего поставщика – ПАО «Сахалинэнерго». Перечень обязанностей Агента по осуществлению энергосбытовой деятельности приведен в Приложении 1 к решению. Принципал поручает Агенту выполнять действия от имени Принципала в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон об Энергосбережении и энергоэффективности) в тех случаях, когда потребители в соответствии с Законом об Энергосбережении обращаются к Принципалу, о выполнении действий по этому Закону либо когда Законом предусмотрено обязательное выполнение этих действий Принципалом. Агент принимает на себя обязательство от своего имени и за счет Принципала на условиях Договора совершать действия по приёму в собственных клиентских офисах, на сайте Агента посредством личного кабинета клиента/мобильного приложения, а также путём привлечения на территориях, на которых осуществляется применение ЕПД, платёжных субагентов и операторов по переводу денежных средств и дальнейшему переводу (перечислению) в адрес Принципала платежей от физических лиц, направленных на исполнение денежных обязательств перед	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль 67,1%), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - ПАО «ДЭК» (косвенный контроль 94,51 %).
--	---	---	---

		Принципалом. Функции Агента по Договору выполняет филиал ПАО «ДЭК» - «Сахалинэнергосбыт». Цена Договора: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения. Срок действия Договора: С 01.01.2026 до 31.12.2026, а в части неисполненных обязательств — до полного их исполнения.	
Дополнительное соглашение № 1 к Договору подряда от 27.02.2025 № САХ-25/0175	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 10.12.2025 № 7	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «ТК РусГидро». Предмет Дополнительного соглашения: 1. Увеличение цены Договора. 2. Изменение Технического задания в редакции согласно Приложению 1 к решению. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения. Срок действия Дополнительного соглашения: Дополнительное соглашение действует с момента подписания его сторонами и распространяет свое действие на отношения сторон с 27.02.2025.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «ТК РусГидро» (прямой контроль).
Дополнительное соглашение № 4 к Договору подряда на выполнение проектно – изыскательских работ от 21.03.2023 № САХ-23/0379	Протокол заочного голосования Совета директоров Общества от 25.12.2025 № 8	Стороны Дополнительного соглашения: Заказчик - ПАО «Сахалинэнерго»; Подрядчик - АО «Институт Гидропроект». Предмет Дополнительного соглашения: 1. Изменение срока окончания выполнения работ. 2. Срок окончания выполнения работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения: в соответствии со сроками, указанными в Календарном графике выполнения Работ (Приложение 10 к решению). Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения: Определяется в соответствии с пунктом 1 решения.	ПАО «РусГидро» - контролирующее лицо ПАО «Сахалинэнерго» (косвенный контроль), являющееся одновременно контролирующим лицом стороны в сделке - АО «Институт Гидропроект» (косвенный контроль).

Приложение 4: Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ)

Заявление совета директоров Общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров ПАО «Сахалинэнерго» в составе настоящего Годового отчета по результатам работы за 2025 год на заочном голосовании 30.04.2026 (протокол от __.__.2026 № __).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Информация о принципах ККУ, которые не соблюдаются Обществом или соблюдаются им не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются

Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 1.1.2 не соблюдается Обществом в части критериев 1 и 2:

- сообщения о проведении общих собраний акционеров (далее – Собрание(я)) в отчетном периоде размещены (опубликованы) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 21 день до даты проведения Собраний;

- в сообщениях о проведении Собраний не указывались документы, необходимые для допуска в помещение, Собраний в отчетном периоде проводились в форме заочного голосования.

Принцип 1.1.6 не соблюдается Обществом в части критериев 1 и 4:

- время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов не предусматривалось, возможность высказать свое мнение и задать интересующие вопросы по повестке дня была предоставлена акционерам до проведения Собраний, Собраний в отчетном периоде проводились в форме заочного голосования;

- телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Собраниях не предусматривались, обоснованные решения об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде Советом директоров не принимались, Собраний в отчетном периоде проводились в форме заочного голосования.

Принцип 2.1.1 не соблюдается Обществом в части критерия 2:

- Комитет Совета директоров по номинациям (назначениям, кадрам) в Обществе отсутствует.

Принцип 2.1.3 не соблюдается Обществом в части критерия 2:

- Совет директоров не утверждал и не пересматривал приемлемую величину рисков (риск-аппетит)

Общества.

Принцип 2.2.1 не соблюдается Обществом в части критерия 2:

- оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Принцип 2.5.1 не соблюдается Обществом в части критерия 1:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 2.6.1 не соблюдается Обществом в части критериев 2 и 3:

- внутренние документы не предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов;

- в Обществе не установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.

Принцип 2.6.3 не соблюдается Обществом в части критерия 1:

- оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Принцип 2.8.5 не соблюдается Обществом в части критерия 1:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 3.1.2 не соблюдается Обществом в части критерия 1:

- должность корпоративного секретаря штатным расписанием не предусмотрена, положение о корпоративном секретаре в Обществе отсутствует.

Принцип 6.1.1 не соблюдается Обществом в части критерия 2:

- в течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества, комитеты Совета директоров в Обществе отсутствуют.

Принцип 6.1.2 не соблюдается Обществом в части критерия 3:

- меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе отсутствует.

Принцип 6.2.2 не соблюдается Обществом в части критериев 1, 3 и 4:

- в Положении об информационной политике Общества не определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством;

- подконтрольные организации, имеющие для Общества существенное значение, отсутствуют;

- Общество не составляет и не раскрывает нефинансовый отчет.

Принцип 7.2.2 не соблюдается Обществом в части критерия 3:

- внутренними документами Общества не предусмотрено, что члены Совета директоров, Генеральный директор или контролирующие лица Общества либо лица, имеющие право давать Обществу обязательные для него указания, при отсутствии формальной заинтересованности в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.

Несоблюдаемые принципы:

Принцип 1.2.1:

- Положение о дивидендной политике в Обществе отсутствует;

- для определения размера дивидендов в Обществе используются показатели отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Принцип 1.2.2:

- Положение о дивидендной политике в Обществе отсутствует.

Принцип 2.3.1:

- Советом директоров не проводилась отдельная процедура оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов;

- комитет по номинациям (назначениям, кадрам) в Обществе отсутствует.

Принцип 2.4.1:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 2.4.2:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 2.4.3:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 2.4.4:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Принцип 2.5.2:

- в отчетном периоде процедура оценки качества работы Совета директоров не проводилась.

Принцип 2.7.4:

- уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заочном голосовании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.

Принцип 2.8.2:

- комитет по вознаграждениям в Обществе отсутствует.

Принцип 2.8.3:

- комитет по номинациям в Обществе отсутствует.

Принцип 2.8.4:

- в отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества;

- процедура оценки Совета директоров в Обществе не формализована.

Принцип 2.9.1:

- во внутренних документах Общества не определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров;

- оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Принцип 2.9.2:

- во внутренних документах Общества не определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров;

- оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Принцип 3.1.1:

- должность корпоративного секретаря штатным расписанием не предусмотрена;

- на сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете не представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.

Принцип 6.2.1:

- в Обществе не определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации;

- ценные бумаги общества не обращаются на иностранных организованных рынках;

- иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества.

Принцип 7.1.2:

- независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют.

Подробная информация о соблюдении/частичном соблюдении/не соблюдении Обществом принципов и рекомендаций ККУ содержится в приведенной ниже таблице.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе

Особенностью модели корпоративного управления Общества в отчетном году является косвенный контроль и лидирующая роль в управлении ПАО «РусГидро» – мажоритарного акционера АО «РАО ЭС Востока», являющегося мажоритарным акционером Общества. Доля АО «РАО ЭС Востока» в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» на конец отчетного года составляет 45,51 %. Доля ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «РАО ЭС Востока» на конец отчетного года составляет 90,08 %. Прямая доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» составляет 6,01%. Косвенная доля участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Сахалинэнерго» на конец отчетного года составляет 61,09%. На конец отчетного года четыре члена действующего состава Совета директоров являются представителями менеджмента компании ПАО «РусГидро», один – представитель менеджмента Общества (генеральный директор), два — представителя Сахалинской области, независимых директоров нет.

Подробная информация о модели и практике корпоративного управления приведена в разделе 10 Годового отчета Общества - «Корпоративное управление».

Описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных ККУ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Отчет) подготовлен по форме Банка России и в соответствии с рекомендациями, приведенными Банком России в Письме от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете

публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 57.2. Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Подробная информация о соблюдении/частичном соблюдении/не соблюдении Обществом принципов ККУ содержится в приведенной ниже таблице. Отчет отражает статус соответствия Общества указанным Банком России принципам корпоративного управления (столбец 2 приведенной ниже таблицы). Оценка исполнения каждого принципа указана исходя из соблюдения Обществом каждого из приведенных Банком России критериев (столбец 3 приведенной ниже таблицы):

статус «соблюдается» в столбце 4 приведенной ниже таблицы указывается в случае, если корпоративная практика Общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления;

статус «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно указывается в столбце 4 приведенной ниже таблицы в случае, если принятая в Обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них; при этом в столбце 5 приведенной ниже таблицы приводятся объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные ККУ

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, которые носят конкретный характер, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные ККУ, содержится в 5 колонке приведенной ниже таблицы.

Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо рекомендованных ККУ

Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются акционерным обществом вместо рекомендованных ККУ, содержится в 5 колонке приведенной ниже таблицы.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий

В январе 2017 года впервые в истории Общества обыкновенные акции ПАО «Сахалинэнерго» (государственный регистрационный номер выпуска: 1-03-00272-А, дата государственной регистрации выпуска: 08.04.2008), включены в Третий уровень (некотировальная часть) Списка ценных бумаг ПАО Московская биржа и допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг в процессе обращения, в связи с чем Обществом впервые проведен анализ соблюдения рекомендаций Кодекса Банка России в рамках подготовки годового отчета за 2018 год.

В марте 2017 года завершился процесс интеграции АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «РусГидро», в результате которого управление подконтрольными обществами АО «РАО ЭС Востока», в число которых входит ПАО «Сахалинэнерго», перешло в созданный в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» дивизион «Дальний Восток», что повлияло и продолжает влиять на качество корпоративного управления в Обществе.

Посредством дальнейшего присоединения Общества к внутренним документам ПАО «РусГидро» и признания их требований обязательными для Общества, а также влияния на деятельность Общества высокого уровня корпоративного управления контролирующего лица, ПАО «Сахалинэнерго» в 2025 году продолжило работу по совершенствованию модели и практики корпоративного управления в Обществе. В 2026 году Общество намерено продолжить работу по внедрению рекомендаций Кодекса Банка России в деятельность Общества с учетом произошедших

изменений в законодательстве Российской Федерации и практического опыта внедрения Обществом принципов и рекомендаций ККУ.

Таблица № 61

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В действующей редакции внутреннего документа Общества, утвержденного акционерами и регламентирующего порядок подготовки к проведению заседания или заочного голосования Общего собрания акционеров (далее - Собрание), отсутствуют такие способы коммуникации как «горячая линия» или форум в Интернете, обеспечивающие возможность акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня заседания/заочного голосования в процессе подготовки к его проведению. В связи с чем в отчетном периоде в ходе подготовки в каждом Собрании Совет директоров не принимал решений о предоставлении акционером указанных способов коммуникаций. При этом в Обществе исторически сложились и используются на постоянной основе иные доступные способы коммуникации с Обществом, с помощью которых акционеры могут беспрепятственно взаимодействовать с Обществом в любое время, в том числе при подготовке к Собранию, а именно: - сайт Общества в сети Интернет, раздел «Контакты

				и реквизиты», содержащий, в том числе, адреса электронной почты и телефоны сотрудников Управления корпоративной работы и имущественных отношений; - сайт Общества в сети Интернет, раздел «Вопросы и ответы». Общество планирует придерживаться сложившегося подхода, так как объем поступающих от акционеров вопросов не требует наличия дополнительных средств коммуникации с Обществом, а действующие вышеперечисленные каналы связи технически справляются с задачей информирования всех заинтересованных лиц в процессе подготовки к проведению Собрания и получения от них обратной связи.
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Согласно п. 1 ст. 52 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и пп.9.6.1 п.9.6 ст.9 Устава Общества сообщения о проведении Собраний в отчетном периоде размещены на сайте Общества www.sakhalinenergo.ru в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в сроки, предусмотренные ФЗ «Об акционерных обществах» по причине того, что при принятии положений Устава акционеры посчитали достаточными сроки, установленные действующим законодательством для публикации в сети Интернет сообщения о проведении Собрания. При этом Общество не исключает возможности соблюдения данного критерия Кодекса в

		случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	долгосрочной перспективе, если от акционеров будут поступать предложения по увеличению срока размещения сообщения о проведении Собрания в сети Интернет и соответствующие изменения будут внесены акционерами в Устав Общества. Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном периоде проводилось два заседания(годовое и внеочередное), совмещенных с заочным голосованием, при этом в сообщении о проведении заседаний и о праве акционеров о выдвижении кандидатов для избрания в Совет директоров ПАО «Сахалинэнерго» указывалась вся информация, необходимая для участия акционеров в Собрании. Критерий 3 частично соблюдается. В отчетном периоде акционерам не была предоставлена информация о том, кем предложены вопросы повестки дня заседаний. Все вопросы были включены в повестку дня по инициативе Совета директоров по причине отсутствия предложений акционеров. При этом доступ к информации о том, кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества был обеспечен акционерам на сайте Общества в сети Интернет в составе информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании. Общество не исключает возможности соблюдения данного критерия Кодекса при проведении Собраний в среднесрочной перспективе, если Совет директоров утвердит включение в состав
--	--	---	--

				информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании, информации о том, кем предложены вопросы повестки дня.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. При проведении Собраний в отчетном периоде позиция Совета директоров (в форме рекомендаций) была включена в состав материалов к Собранию только по вопросам, в отношении которых такие рекомендации обязательны в соответствии с законодательством РФ, так как при определении порядка подготовки и проведения собраний акционеров Общества Совет директоров утвердил состав материалов к общим собраниям акционеров и посчитал достаточным включение позиции Совета директоров (в форме рекомендаций) только по тем вопросам, в отношении которых такие рекомендации обязательны в соответствии с законодательством РФ. В следующем отчетном периоде Общество не планирует включать в состав материалов к общему собранию позицию Совета директоров по каждому вопросу повестки. В краткосрочной перспективе Общество планирует придерживаться сложившегося подхода. Критерий 3 соблюдается.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. При проведении в отчетном периоде Собраний Общество не обеспечивало присутствие на Собрании всех кандидатов, выдвинутых для избрания в органы управления и контроля, в связи с чем у акционеров отсутствовала возможность задать им вопросы и оценить указанных кандидатов, по причине финансовых трудностей, так как 6 из 10 кандидатов в состав Совета директоров — представители ПАО «РусГидро», территориально находящиеся в г. Красноярск. 3 — представителя государства, 1 — представитель менеджмента Общества на Собраниях, проводимых в отчетном периоде, присутствовал. Критерий 3 соблюдается. Критерий 4 не соблюдается. В отчетном периоде Общество не использовало

		Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Собраниях, Совет директоров не принимал решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде в силу отсутствия возможностей по приобретению/разработке и внедрению соответствующего аппаратно-программного комплекса, отвечающего всем требованиям защиты и надежности. При этом при проведении в отчетном периоде Собраний была доступна возможность удаленного участия в нем акционеров, не зарегистрированных в реестре акционеров Общества и, в соответствии с требованиями законодательства РФ о ценных бумагах, давших лицам, осуществляющим учет их прав на акции, указания (инструкции) о голосовании путем направления регистратору Общества сообщений о волеизъявлении таких лиц в электронном виде. Обществом будет рассмотрена возможность по внедрению данного критерия Кодекса в полном объеме, в случае внесения соответствующих обязательных требований в действующее законодательство и (или) появления финансовой возможности.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не разработано, не утверждено Советом директоров и не раскрыто на сайте Общества в сети Интернет Положение о дивидендной политике.

		2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	Положение о дивидендной политике Общества было разработано в 2015 году и по инициативе одного из независимых директоров вопрос «Об утверждении Положения о дивидендной политике Общества» рассматривался Советом директоров Общества 07.04.2015. По решению Совета директоров утверждение документа перенесено на более поздний срок с целью более детальной его проработки и предварительного определения позиции акционеров Общества в данной области. Повторно, в том числе в отчетном периоде, Положение о дивидендной политике Общества Советом директором не рассматривалось и не утверждалось, так как Устав Общества не относит утверждение дивидендной политики к компетенции Совета директоров. В период с 2006 года по конец отчетного периода собранием акционеров решений о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались, так как у Общества не формируется прибыль, которую можно было бы направлять на дивиденды. Учитывая финансовое состояние, Общество не видит в настоящее время практического смысла в разработке и утверждении дивидендной политики, считая достаточным наличия описания порядка расчета, выплаты и размера дивидендов и обязательного распределения прибыли в статье 6 Устава Общества. При улучшении финансового состояния Общества в перспективе не исключено, что акционеры пересмотрят дивидендную политику и внесут в Устав
--	--	--	--

			Общества положения, относящие к компетенции Совета директоров утверждение Положения о дивидендной политике, что позволит разработать и утвердить его и соблюдать данный критерий Кодекса в будущем. Критерий 2 не соблюдается. Для определения размера дивидендов в Обществе используются показатели отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), при определении рекомендуемого размера дивидендов в той мере, в какой это предусматривается требованиями закона и устава Общества. Консолидированная финансовая отчетность Обществом составляется по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). В период с 2006 года по конец отчетного периода собранием акционеров решений о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались, так как у Общества не формируется прибыль, которую можно было бы направлять на дивиденды. Общество не планирует использовать консолидированные показатели финансовой отчетности для определения размера дивиденда. Критерий 3 не соблюдается. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим
--	--	--	---

				обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде не были включены в состав материалов к годовому общему собранию акционеров по вопросу о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов). При этом в состав информации по указанному вопросу включены соответствующие рекомендации совета директоров. В долгосрочной перспективе Общество не исключает возможности включения в состав материалов к годовому общему собранию обоснований предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценки его соответствия принятой в обществе дивидендной политике в случае наличия соответствующей инициативы акционеров, разработки и утверждения Советом директоров Положения о дивидендной политике, а также утверждения Советом директоров включения в состав информации (материалов), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом общем собрании, соответствующей информации.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не разработано, не утверждено Советом директоров и не раскрыто на сайте Общества в сети Интернет Положение о дивидендной политике. В период с 2006 года по конец отчетного периода собранием акционеров решений о выплате дивидендов не принималось, дивиденды не начислялись и не выплачивались, так как у Общества

	деятельности общества			не формируется прибыль, которую можно было бы направлять на дивиденды. При этом раздел 6 Устава Общества содержит положения, описывающие порядок расчета, выплаты и размера дивидендов и обязательного распределения прибыли. В связи с этим, учитывая финансовое состояние, разработка и утверждение дивидендной политики Общество считает не целесообразным в ближайшей перспективе.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☐ не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) не рассматривал вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, так

	обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	как в Обществе отсутствует комитет по номинациям и утвержденная стратегия Общества. Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро. При этом Совет директоров при принятии решения по вопросу «Об избрании Генерального директора ПАО «Сахалинэнерго» в отчетном периоде оценил соответствие профессиональной квалификации, навыков и опыта кандидата текущим и ожидаемым потребностям Общества и Группы РусГидро. Члены следующего состава Совета директоров будут проинформированы и наличии в Уставе Общества нормы, позволяющей Совету директоров формировать комитеты Совета директоров, и при условии принятия Советом директоров решения о формировании комитета по номинациям Общество не исключает внедрение данного критерия Кодекса в следующем отчетном периоде. Критерий 3 частично соблюдается. Совет директоров в отчетном периоде не рассматривал отдельно отчет единоличного исполнительного органа о выполнении стратегии Общества, так как Совет директоров не утверждал стратегию Общества. Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро. При этом в соответствии с Уставом Общества Советом директоров регулярно рассматриваются вопросы об определении приоритетных направлений деятельности Общества, утверждении программ развития Общества, а также годовые и квартальные
--	---	---	--

				отчеты генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Собрания и Совета директоров, в рамках которых Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденной Стратегией развития Группы РусГидро и основными направлениями деятельности Общества. Общество планирует придерживаться подхода при котором утверждение собственной стратегии развития нецелесообразно ввиду присоединения к стратегии Группы РусГидро.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заочных голосованиях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии Общества, так как Совет директоров не утверждал стратегию Общества. Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро. При этом в соответствии с Уставом Общества Советом директоров регулярно рассматриваются вопросы, связанные с утверждением бизнес-плана Общества и рассмотрении отчетов о его исполнении, а также годовые и квартальные отчеты генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Собрания и Совета директоров, в рамках которых Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденной Стратегией развития Группы РусГидро и основными

				направлениями деятельности Общества. Общество планирует придерживаться подхода при котором утверждение собственной стратегии развития нецелесообразно ввиду решения Совета директоров Общества от 13.12.2021 (протокол от 13.12.2021 № 07) присоединиться к Стратегии Группы РусГидро.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Решением Совета директоров от 15.06.2020 (протокол № 01) Общество присоединилось к внутренним документам ПАО «РусГидро» и всем последующим изменениям к ним, регулирующим деятельность в области внутреннего контроля и управления рисками, в том числе к Политике в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро. В 2025 году Советом директоров Общества риск-аппетит не утверждался и не пересматривался. Однако ежегодно Общество выносит на рассмотрение и утверждение Советом директоров План мероприятий по управлению рисками Общества на будущий период, а также составляет и утверждает отчет о выполнении мероприятий по управлению рисками и реализовавшихся рисках Общества за прошедший период.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров,	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Совет директоров в отчетном периоде отдельно не рассматривал результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе, так как Уставом и внутренними документами Общества указанный вопрос не отнесен к компетенции Совета директоров. При этом контроль за практикой корпоративного управления в Обществе осуществляется

				посредством ежеквартального рассмотрения Советом директоров отчетов Генерального директора о выполнении решений Собрания и Совета директоров, ежегодного рассмотрения отчета о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в составе годового отчета Общества и заключения внутреннего аудитора при подготовке к годовому Собранию. В следующем отчетном периоде Совет директоров Общества оценит целесообразность рассмотрения отдельного вопроса о практике корпоративного управления в Обществе в случае соответствующей инициативы акционеров.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заочных голосований совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Общество не раскрывает в годовом отчете основные результаты оценки работы Совета директоров, так как в отчетном периоде соответствующая оценка не проводилась. При этом годовой отчет содержит раздел с отчетом о работе Совета директоров за отчетный период, в котором указывается информация о количестве проведенных заочных голосований, о количестве и тематике рассмотренных вопросов, о персональном участии членов Совета директоров в проведенных заочных голосованиях. В следующем отчетном периоде Общество планирует поднять вопрос о проведении оценки (самооценки) качества работы Совета директоров.

2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе отсутствует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (независимые директора в Обществе отсутствуют) обращений и получения обратной связи по ним, так как акционеры и Совет директоров Общества считают достаточной установленную действующим законодательством процедуру, обеспечивающую акционерам возможность направлять председателю Совета директоров обращения и получения обратной связи по ним. Так, акционеры Общества имеют возможность задавать председателю Совета директоров вопросы путем направления в Общество письменных обращений на имя председателя Совета директоров, в том числе через сайт Общества в сети Интернет, раздел «Контакты и реквизиты», содержащий, в том числе, адреса электронной почты и телефоны сотрудников Управления корпоративной политики и раздел «Вопросы и ответы». Общество в краткосрочной перспективе не планирует менять существующую систему коммуникации акционеров с председателем Совета директоров, так как жалоб и претензий от акционеров на его недоступность для них в Общество не поступало.
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не формализована процедура оценки эффективности работы Совета директоров, в том

	знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ не соблюдается	числе оценки профессиональной квалификации членов Совет директоров. В связи с этим Советом директоров (комитет по номинациям в Обществе отсутствует) не проводилась отдельная процедура оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов. При этом оценка кандидатов в Совет директоров проводится при рассмотрении Советом директоров вопроса «О рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «Сахалинэнерго» и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля ПАО «Сахалинэнерго». Предложенные акционерами кандидатуры оцениваются Советом директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и включаются в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества на годовом Собрании с указанием их должности и места работы. Избранный из таких лиц Совет директоров Общества обеспечивает надлежащее исполнение функции управления и определения стратегии и основных направлений развития Общества. Деловая и личная репутация таких лиц Обществом под сомнение не ставится. Акционерами при принятии решения об избрании Совета директоров Общества, Советом директоров Общества при принятии решения о включении в список кандидатур для голосования по
--	---	---	---	---

				выборам в Совет директоров Общества на Собрании, а также исполнительным органом, при доведении до сведения акционеров информации о лицах, избираемых в состав Совета директоров Общества, принимаются во внимание опыт, знания, деловая репутация, отсутствие конфликта интересов для выдвинутых акционерами кандидатов. В следующем отчетном периоде Общество планирует придерживаться сложившегося подхода, но не исключает включение во внутренний документ Общества, регулирующий деятельность Совета директоров положений о процедуре оценки кандидатов в среднесрочной перспективе.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде при проведении годового Собрания, повестка дня которого включала вопрос об избрании Совета директоров, Общество не предоставляло акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса, так как Советом директоров (комитет по номинациям в Обществе отсутствует, независимые члены Совета директоров отсутствуют) специальная оценка кандидатов в Совет директоров не проводилась. При этом акционерам была предоставлена информация о наличии письменного согласия

		согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		кандидатов на избрание в состав Совета директоров, информация о занимаемых должностях всех кандидатов на момент избрания, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших данных кандидатов. В следующем отчетном периоде Общество рассмотрит возможность включения в состав материалов соответствующей информации при подготовке к проведению собрания акционеров.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров не проводил отдельную процедуру анализа собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и не определял компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе в процессе такой процедуры. В состав Совета директоров Общества входят 4 представителя ПАО «РусГидро», 1 представитель менеджмента Общества (генеральный директор) и 2 представителя субъекта Российской Федерации (Сахалинской области). Общество считает Состав Совета директоров сбалансированным по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, учитывая, что в процессе определения кандидатов на включение в список для избрания на Собрании акционеры, руководствуясь внутренними документами, анализируют выдвигаемые кандидатуры в рамках данного критерия. Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в долгосрочной

				перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, соответствующих положений о необходимости проведения анализа собственных потребностей Совета директоров и его утверждения акционерами Общества.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров ввиду отсутствия в Обществе формализованной процедуры оценки эффективности работы Совета директоров. При этом, согласно Уставу Общества в Совет директоров входит 7 членов. В отчетном периоде действовало три состава Совета директоров, и большую часть отчетного периода в состав Совета директоров входило 6 представителей менеджмента контролирующего лица Общества и 1 представитель менеджмента Общества (генеральный директор). После изменения структуры акционерного капитала в конце отчетного периода на внеочередном Общем собрании акционеров в действующий состав Совета директоров было избрано 4 представителя ПАО «РусГидро», 1 представитель менеджмента компании (генеральный директор) и 2 представителя государства, независимых директоров нет. Количественный состав Совета директоров соответствует требованиям ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах», дает возможность

				организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом и обеспечивает миноритарным акционерам Общества, в совокупности владеющим не менее чем 2 процентами голосующих акций, возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в долгосрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, положений о необходимости рассмотрения вопроса о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров и утверждения такого документа акционерами Общества.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В течение отчетного периода в составе Совета директоров Общества члены Совета директоров, которые отвечали бы всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, отсутствовали. Члены совета директоров, которые бы признавались независимыми по решению Совета директоров, в течение отчетного периода в составе Совета директоров Общества отсутствовали. При этом, согласно Уставу Общества в Совет

	иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством			директоров входит 7 членов. В отчетном периоде действовало три состава Совета директоров, и большую часть отчетного периода в состав Совета директоров входило 64 представителя ПАО «РусГидро», 1 представитель менеджмента компании (генеральный директор) и 2 представителя государства. Количественный состав Совета директоров соответствует требованиям ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах», дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом и обеспечивает миноритарным акционерам Общества, в совокупности владеющим не менее чем 2 процентами голосующих акций, возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Соблюдение Обществом данного критерия Кодекса в долгосрочной перспективе возможно в случае выдвижения в Совет директоров независимых кандидатов и избрания независимых директоров акционерами Общества.
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии 1-3 не соблюдаются. Совет директоров (комитет по номинациям в Обществе отсутствует) в отчетном периоде не составлял мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и не предоставлял акционерам соответствующее заключение, не рассматривал независимость действующих членов

	независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Совета директоров, в Обществе не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров. В отчетном периоде действовало три состава Совета директоров, и большую часть отчетного периода в состав Совета директоров входило 4 представителей менеджмента контролирующего лица Общества, 2 представителя государства и 1 представитель менеджмента Общества (генеральный директор). Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Общество регулярно проводит анализ соответствия избранных членов Совета директоров Общества критериям независимости с целью раскрытия данной информации всем заинтересованным лицам в составе Отчета эмитента. Анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, также проводится при формировании отчета о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в составе годового отчета Общества перед утверждением его на Собрании. Соблюдение Обществом данного критерия Кодекса в долгосрочной перспективе возможно в случае выдвижения в Совет директоров независимых кандидатов и избрания независимых директоров
--	---	---	---

2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	акционерами Общества. Критерий 1 не соблюдается. В течение отчетного периода в составе Совета директоров Общества независимые директора отсутствовали. В отчетном периоде действовало три состава Совета директоров, и большую часть отчетного периода в состав Совета директоров входило 6 представителей менеджмента контролирующего лица Общества и 1 представитель менеджмента Общества (генеральный директор). Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Соблюдение Обществом данного критерия Кодекса в долгосрочной перспективе возможно в случае выдвижения в Совет директоров независимых кандидатов и избрания независимых директоров акционерами Общества.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В течение отчетного периода независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) не оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки не предоставлялись Совету директоров, так как в составе Совета директоров Общества отсутствуют независимые директора, в Уставе и внутренних документах Общества понятие «существенные корпоративные действия» не закреплено. В отчетном периоде действовало четыре состава Совета директоров, и большую часть отчетного

				периода в состав Совета директоров входило 4 представителя ПАО «РусГидро», 1 представитель менеджмента компании (генеральный директор) и 2 представителя государства. Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Соблюдение Обществом данного критерия Кодекса в долгосрочной перспективе возможно в случае выдвижения в Совет директоров независимых кандидатов, избрания независимых директоров акционерами Общества, наделения их соответствующими полномочиями, а также закрепления во внутренних документах Общества понятия «существенные корпоративные действия».
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде простым большинством голосов членов Совета директоров, принявших участие в заочном голосовании, был избран председатель, не являющийся независимым директором, так как в составе Совета директоров отсутствуют независимые директора. В отчетном периоде действовало четыре состава Совета директоров, и большую часть отчетного периода в состав Совета директоров входило 4 представителя ПАО «РусГидро», 1 представитель менеджмента компании (генеральный директор) и 2 представителя государства, независимых директоров нет. Количественный состав Совета директоров

				Общества составляет 7 человек, что соответствует требованиям ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более одной тысячи, дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом и обеспечивает миноритарным акционерам Общества, в совокупности владеющим не менее чем двумя процентами голосующих акций, возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. Миноритарными акционерами в отчетном периоде кандидатуры в состав Совета директоров не выдвигались. Данный факт не позволяет избрать председателем Совета директоров независимого директора. Председатель Совета директоров Общества избирается согласно Уставу простым большинством голосов членов Совета директоров, принявших участие в заочном голосовании, и отвечает требованиям профильной профессиональности и опыта согласно основному направлению деятельности Общества. В случае избрания независимых директоров в состав Совета директоров, Общество рассмотрит целесообразность и возможность избрания председателем Совета директоров независимого директора. Критерий 2 соблюдается.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний,	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде не проводилась процедура оценки качества работы Совета директоров, в том

	свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ не соблюдается	числе не оценивалась эффективность работы председателя Совета директоров, так как данная норма не предусмотрена внутренними документами Общества. При этом, председатель Совета директоров Общества обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний. Контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров, обеспечивается путем выдачи Советом директоров поручений ЕИО Общества с установлением срока их исполнения с последующим рассмотрением соответствующих отчетов. Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в среднесрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, положений о необходимости оценки качества работы Совета директоров, в том числе его председателя, и утверждения данного документа акционерами Общества.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заочного голосования совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			

2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заочного голосования совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов, так как акционеры и Совет директоров не принимали соответствующего решения. При этом Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2021 № 1) предусмотрено, что членам Совета директоров, у которых возник конфликт интересов, следует незамедлительно сообщать Совету директоров (председателю Совета директоров и секретарю Совета директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения. Кроме того, Кодексом корпоративной этики Общества (утвержден Советом директоров 01.03.2019, протокол № 17) установлено, что каждый член Совета директоров Общества обязан воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта данный член Совета директоров обязан раскрыть информацию об этом конфликте Совету директоров Общества. Общество не исключает возможности соблюдения данного критерия Кодекса в среднесрочной перспективе при условии включения во внутренний
-------	--	---	---	---

				документ, регулирующий работу Совета директоров, соответствующих положений и утверждения данного документа акционерами Общества. Критерий 3 не соблюдается. Внутренними документами Общества не установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, ввиду ее нецелесообразности и отсутствия у Общества средств на соответствующие расходы. При этом при утверждении документа, регулирующего работу Совета директоров, акционеры посчитали достаточным существующий подход к формированию состава Совета директоров таким образом, чтобы квалификация членов Совета директоров, их опыт, знания и деловые качества позволяли не использовать ресурсы Общества при принятии решений по вопросам компетенции Совета директоров. Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в долгосрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, соответствующих положений и утверждения данного документа акционерами Общества.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров, а также достаточность времени для работы в Совете директоров не анализировалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, так как процедура оценки качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась, комитеты Совета директоров отсутствуют, во внутренних документах Общества отсутствуют нормы, регламентирующие необходимость оценки качества работы Совета директоров. Ввиду территориальной удаленности Общества от основного места работы членов Совета директоров все заседания Совета директоров в отчетном периоде проходили в заочной форме. Несмотря на это, каждый член Совета директоров стремится принимать участие во всех заседаниях Совета директоров путем направления в Общество заполненного опросного листа, тем самым можно отследить индивидуальную посещаемость членами Совета директоров заседаний Совета директоров. Кроме того, индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров проанализирована и указана в составе годового отчета в разделе «Отчет о работе Совета директоров». Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в среднесрочной перспективе при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров
-------	--	---	---	--

				Общества, соответствующих положений и утверждения данного документа акционерами Общества. Критерий 2 соблюдается.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1-2 соблюдаются частично. Данное право не формализовано во внутренних документах в связи с тем, что п. 4 ст. 65.3 ГК РФ уже предусмотрено право членов коллегиального органа получать информацию о деятельности корпорации. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества члены Совета директоров, в том числе вновь избранные, в рамках компетенции совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества, а также письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через Секретаря Совета директоров. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.

				При этом взаимодействие между менеджментом и Советом директоров в Обществе организовано на таком уровне, который позволяет оперативно реагировать и предоставлять необходимую информацию вновь избранным членам Совета директоров для быстрого и информативного ознакомления с деятельностью Общества. Общество не исключает возможности соблюдения данных критериев Кодекса в будущем при условии включения во внутренний документ, регулирующий работу Совета директоров Общества, соответствующих положений и утверждения данного документа акционерами Общества.
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи не предоставлялась, так как ввиду территориальной отдаленности Общества от основного места работы членов Совета директоров

		директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		все заседания Совета директоров в отчетном периоде проходили в заочной форме, члены Совета директоров принимали участие в заседаниях путем направления в Общество заполненного опросного листа. При этом Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрено, что участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров может осуществляться при помощи технических средств дистанционного общения (теле- и видеоконференции, электронной (телефонной) связи), позволяющих идентифицировать личность такого члена Совета директоров и обсуждать в режиме реального времени вопросы повестки дня. Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию члена Совета директоров на заседании. Общество намерено соблюдать данный критерий Кодекса в случае проведения заседаний в очной форме при условии наличия технической возможности.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Уставом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса), должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров, так как по причине удаленности Общества от места работы членов Совета директоров в Обществе успешно реализуется практика проведения заочных голосований Совета

				директоров. При этом Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрено, что форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы по возможности должны решаться на заседаниях, проводимых в форме совместного присутствия (очной форме). Перечень таких вопросов определяется председателем Совета директоров, в том числе, с учетом рекомендаций, предусмотренных актами Банка России. При определении формы проведения заседания Совета директоров Общество должно также учитывать фактическое место нахождения Общества и место нахождения (работы) членов Совета директоров. Общество считает достаточным предусмотренный внутренними документами порядок принятия решений о форме проведения заседаний Совета директоров с учетом фактического места нахождения Общества (г. Южно-Сахалинск) и места нахождения (работы) большинства членов Совета директоров (г. Красноярск).
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех

		голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров		избранных членов Совета директоров. При этом при утверждении Устава Общества акционеры посчитали достаточным закрепление ряда иных наиболее важных вопросов для Общества, решения по которым принимаются квалифицированным большинством (большинство в 3/4 голосов членов Совета директоров, единогласно всеми членами Совета директоров, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров). Учитывая структуру акционерного капитала Общества, изменения в Устав Общества в части порядка принятия решений и голосования по ним Советом директоров в краткосрочной перспективе Обществом не планируется.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1-4 частично соблюдаются Совет директоров в отчетном периоде сформировал комитет по аудиту (протокол от 20.09.2024 № 5), состоящий из трех членов Совета Общества – представителей ПАО «РусГидро», обладающих опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. В составе Совета директоров отсутствуют независимые директора. Во внутренних документах Общества определены задачи комитета по аудиту. Советом директоров Общества 20.09.2024 (протокол от 23.09.2024 № 5) утверждено Положение о комитете по аудиту, в котором определена компетенция комитета по аудиту. Кроме того, решением Совета директоров

		проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		от 15.06.2020 (протокол № 01) Общество присоединилось к внутренним документам ПАО «РусГидро» и всем последующим изменениям к ним, регулирующим деятельность в области внутреннего контроля и управления рисками, в том числе к Политике в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро. В данном документе определена компетенция Комитета по аудиту Совета директоров Общества применительно к СВКиУР, включающая, в том числе, часть задач, содержащихся в рекомендации 172 Кодекса. В отчетном периоде комитет провел заседание, на котором были приняты решения по организационным вопросам Комитета, а также рекомендации Совету директоров Общества по вопросам, связанным с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии 1-3 не соблюдаются. Советом директоров Общества в отчетном периоде не создан комитет по вознаграждениям, так как вознаграждение членам Совета директоров является фиксированным, выплачивается после каждого заседания Совета директоров в размере и в порядке, установленном Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Внутренние документы Общества не содержат задач комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. При этом статьей 11 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов

		вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		Совета директоров и частично определена их компетенция. Целесообразность создания Комитета по вознаграждениям будет определяться вновь избранным составом Совета директоров Общества в случае изменения системы вознаграждения членов Совета директоров на Собрании.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии 1-3 не соблюдаются. Советом директоров Общества не создан комитет по номинациям, его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, в рамках иного комитета не реализуются. Внутренние документы Общества не содержат задач комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. При этом статьей 11 Устава Общества предусмотрена возможность создания комитетов Совета директоров и частично определена их компетенция. Общество планирует рассмотреть целесообразность создания Комитета по номинациям вновь избранным составом Совета директоров Общества.

		крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества, так как процедура оценки Совета директоров в Обществе не формализована. При этом в отношении дополнительных комитетов статьей 11 Устава Общества предусмотрена возможность их создания, и, в случае признания их необходимыми, они могут быть сформированы. Общество планирует рассмотреть целесообразность создания дополнительных комитетов вновь избранным составом Совета директоров Общества.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном периоде в Обществе Совет директоров не сформировал комитеты, независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют. При этом в отношении дополнительных комитетов статьей 11 Устава Общества предусмотрена возможность их создания, и, в случае признания их необходимыми, они могут быть сформированы. Общество не исключает возможности рассмотрения Советом директоров в 2026 году вопроса о целесообразности создания комитетов. В случае избрания в состав Совета директоров независимых

		совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		директоров, а также принятия решения о создании Комитетов, будет рассмотрен вопрос о том, будут ли возглавлены вновь созданные комитеты независимыми директорами. Критерий 2 частично соблюдается. Во внутренних документах (политиках) Общества не предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. При этом Положением о комитете по аудиту предусмотрено, что комитет имеет право привлекать сотрудников Общества и его подконтрольных обществ, приглашать членов других Комитетов Совета директоров Общества (в случае их наличия), а также иных лиц для обсуждения вопросов компетенции Комитета, участия в заседаниях Комитета, в том числе для работы в Комитете на постоянной основе (без права голоса). Целесообразность включения во внутренние документы Общества соответствующих положений будет определяться Обществом в среднесрочной перспективе в случае формирования комитетов.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В 3-м квартале 2024 года Советом директоров формирован Комитет по аудиту, однако в течение отчетного периода председатель Комитета не отчитывался о работе Комитета перед Советом директоров.

				При этом разделом 11 Положения о Комитете по аудиту Общества предусмотрена обязанность Комитета взаимодействовать с органами управления Общества, другими комитетами при Совете директоров Общества, структурными подразделениями Общества, Службой внутреннего аудита ПАО «РусГидро», иными организациями и лицами. Председатель и секретарь Комитета обязаны обеспечить информационное, техническое и скоординированное взаимодействие Комитета с Советом директоров Общества, с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также с другими Комитетами при Совете директоров Общества. Общество не исключает возможности соблюдения данного критерия Кодекса в следующем отчетном периоде.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерии 1-3 не соблюдаются. Во внутренних документах Общества не определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась, соответственно ее результаты не были рассмотрены на очном заседании Совета директоров в связи с отсутствием данных требований во внутренних документах Общества. В среднесрочной перспективе Общество не исключает разработку порядка проведения оценки

		качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров		(самооценки) качества работы Совета директоров, включая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров и его закрепление во внутреннем документе Общества, если будут внесены обязательные требования в действующее законодательство РФ.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В течение трех последних отчетных периодов Совет директоров Общества не проводил независимую оценку качества работы Совета директоров, в том числе с привлечением внешней организации (консультанта) в связи с отсутствием данной нормы во внутренних документах Общества. Общество в среднесрочной перспективе рассмотрит целесообразность разработки порядка проведения самооценки или внешней оценки работы Совета директоров, включая оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров и закрепление данных норм во внутренних документах Общества.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете не представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет, так как должность

		секретарем в течение не менее чем пяти последних лет		корпоративного секретаря в штатном расписании Общества не предусмотрена. При этом на сайте Общества в сети Интернет представлена контактная и иная информация о подразделении, ответственном за работу с акционерами – управлении корпоративной работы и имущественных отношений. Функции корпоративного секретаря (секретаря Совета директоров) возложены на должностное лицо Общества (на конец отчетного периода – начальника управления корпоративной работы и имущественных отношений). С указанным сотрудником Общества заключен договор на оказание услуг по организационному, информационному, документарному и протокольному обеспечению деятельности Совета директоров в соответствии с действующим законодательством РФ, Уставом Общества, внутренними документами и решениями Совета директоров Общества. Условия данного договора определены Советом директоров Общества. В случае изменения организационной структуры Общества и добавления должности корпоративного секретаря Общество представит необходимую биографическую информацию на сайте и в годовом отчете.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Положение о корпоративном секретаре в Обществе не принято и не раскрыто, так как должность корпоративного секретаря в штатном расписании Общества не предусмотрена.

	и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества		При этом функции корпоративного секретаря (секретаря Совета директоров) возложены на должностное лицо Общества (на конец отчетного периода – начальника управления корпоративной политики). На сайте Общества в сети Интернет представлена контактная и иная информация о подразделении, ответственном за работу с акционерами – управлении корпоративной политики. Кроме того, Устав Общества и Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества раскрыты на сайте Общества в сети Интернет и содержат соответствующие разделы, регламентирующие порядок избрания секретаря Совета директоров, его функции, права и ответственность, порядок заключения договора с секретарем Совета директоров. Договором, заключенным с вышеуказанным сотрудником Общества, условия которого определены Советом директоров, установлены размер и порядок выплаты вознаграждения исполнителю, условием которого является утвержденный председателем Совета директоров отчет о проделанной работе. Общество в краткосрочной перспективе не планирует разрабатывать, принимать и раскрывать внутренний документ – Положение о корпоративном секретаре. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 соблюдается.
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения,	1. Вознаграждение членов совета		

	предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения, не осуществлял оценку их эффективности и прозрачности и не представлял соответствующие рекомендации Совету директоров, так как комитет по вознаграждениям в Обществе не сформирован. При этом по предложению Совета директоров Собранием утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции (протокол от 30.05.2022 №1).

				Кроме того, 02.09.2022 Советом директоров Общества принято решение о присоединении к Положению о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (протокол от 05.09.2022 № 4), предусматривающему по решению Совета директоров выплату вознаграждения отдельным категориям руководящих работников по итогам работы (выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности, утвержденных Советом директоров Общества) за квартал и за год и иные виды выплат. В целях выплаты вознаграждения Совет директоров утверждает отчет о выполнении ключевых показателей эффективности, руководствуясь Программой долгосрочной мотивации ПАО «Сахалинэнерго», утвержденной решением Совета директоров 06.06.2019 (протокол от 07.06.2019 № 24) с изменениями 26.09.2019 (протокол от 27.09.2019 № 2) и 02.09.2022 (протокол от 05.09.2022 № 4), а также Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которой Общество присоединилось решением Совета директоров 28.07.2022 (протокол от 29.07.2022 № 3). В сложившихся условиях Общество не планирует создание комитета по вознаграждениям в следующем отчетном периоде, так как Совет директоров Общества в полной мере обеспечивает
--	--	--	--	--

				контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, пересматривает и вносит изменения при необходимости.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			

4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Совет директоров (комитет по вознаграждениям) в отчетном периоде не проводил оценку системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, так как Устав и внутренние документы Общества не относят к компетенции Совета директоров данные вопросы, комитет по вознаграждениям в Обществе не сформирован. При этом 02.09.2022 Советом директоров Общества принято решение о присоединении к Положению о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (протокол от 05.09.2022 №4), предусматривающему по решению Совета директоров выплату вознаграждения отдельным категориям руководящих работников по итогам работы (выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности, утвержденных Советом директоров Общества) за квартал и за год и иные виды выплат.

		создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		В целях выплаты вознаграждения Совет директоров утверждает отчет о выполнении ключевых показателей эффективности, руководствуясь Программой долгосрочной мотивации ПАО «Сахалинэнерго», утвержденной решением Совета директоров 06.06.2019 (протокол от 07.06.2019 № 24) с изменениями 26.09.2019 (протокол от 27.09.2019 № 2) и 02.09.2022 (протокол от 05.09.2022 № 4), а также Методикой расчета и оценки ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которой Общество присоединилось решением Совета директоров 28.07.2022 (протокол от 29.07.2022 № 3). Таким образом, Совет директоров обеспечивает контроль за эффективностью принятой в Обществе системы вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы. Описанная выше система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, принятая в Обществе, зарекомендовала себя положительно. В случае внесения изменений во внутренние документы Общества, регулирующие систему вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общество инициирует проведение Советом
--	--	---	--	---

				директоров оценку указанной системы. Критерий 3 соблюдается.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			

5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе отсутствует отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, независимая внешняя организация для проведения внутреннего аудита не привлекалась, так как на сегодняшнем этапе развития Общества создание отдельного структурного подразделения для проведения внутреннего аудита признано нерациональным. При этом, Советом директоров Общества (протокол от 16.07.2021 № 02) приняты решения назначить внутреннего аудитора Общества (отдельное должностное лицо) и утвердить Положение о внутреннем аудите ПАО «Сахалинэнерго». В соответствии с разделом 4 Положения о внутреннем аудите внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества и административно – генеральному директору, что обеспечивает независимость и объективность внутреннего аудитора в процессе

				сбора, оценки и передачи информации об объекте аудита. В случае принятия соответствующего решения Советом директоров внутренний аудит будет проводиться отдельным структурным подразделением Общества либо привлеченной для проведения внутреннего аудита независимой внешней организации.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов)	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Утвержденное Советом директоров Общества Положение об информационной политике (протокол от 21.09.2005 № 5) разработано без учета рекомендаций Кодекса, так как документ был утвержден до его разработки Банком России.

	заинтересованных лиц	рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества		При этом для снижения возникающих дополнительных рисков Общество стремится соблюдать нормы ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативные акты Банка России, регулирующие состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации публичным акционерным обществом, и обеспечивать эффективное информационное взаимодействие Общества, его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Обществом организовано своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации на сайте Общества в сети Интернет (на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс – ЦРКИ» по адресу http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842). В статье 15 Устава Общества определен порядок предоставления акционерам информации и документов, а также их копий. В случае принятия Советом директоров решения об утверждении информационной политики Общества в новой редакции, она будет разработана с учетом рекомендаций Кодекса. Критерий 2 не соблюдается. Совет директоров (или один из его комитетов) в
--	----------------------	--	--	--

				отчетном периоде не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра Положения об информационной политике Общества, так как данные вопросы не отнесены внутренними документами к его компетенции, комитеты Совета директоров отсутствуют. При этом для снижения возникающих дополнительных рисков Общество стремится соблюдать нормы ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативные акты Банка России, регулирующие состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации публичным акционерным обществом, и обеспечивать эффективное информационное взаимодействие Общества, его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Обществом организовано своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации на сайте Общества в сети Интернет (на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс – ЦРКИ» по адресу http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842).
--	--	--	--	--

				В статье 15 Устава Общества определен порядок предоставления акционерам информации и документов, а также их копий. В случае принятия положения об информационной политики Общества в новой редакции, Совет директоров будет оценивать эффективность информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 не соблюдается. Общество не располагает меморандумом контролирующего лица относительно его планов корпоративного управления в Обществе, так как контролирующее Общество лица не предоставляли его в Общество. При этом, стратегические цели Общества определяются, в том числе, в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро, раскрытой на сайте ПАО «РусГидро» в сети Интернет по адресу http://www.rushydro.ru/company/strategy/. Если контролирующее лицо Общество составит меморандум о планах в отношении корпоративного управления в Обществе в будущем, то Общество опубликует его на его сайте в сети Интернет.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы	☐ соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не определена процедура,

	принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации, так как Положение об информационной политике Общества утверждено Советом директоров (протокол от 21.09.2005 № 5) до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. При этом Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных, руководствуясь нормами ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативными актами Банка России, регулирующими состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации публичным акционерным обществом, в том числе «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». Информация раскрывается на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс – ЦРКИ» по адресу http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?
--	---	--	--	---

				id=4842), а также на сайте Общества в сети Интернет по адресу http://www.sakhalinenergo.ru. В случае принятия положения об информационной политики Общества в новой редакции, оно будет учитывать наличие в Обществе процедуры, обеспечивающей координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. Критерий 2 не применяется к Обществу. Ценные бумаги общества не обращаются на иностранных организованных рынках. Критерий 3 не применяется к Обществу. Иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Общества.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях,	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Положении об информационной политике Общества не определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством, так как Положение об информационной политике Общества утверждено Советом директоров (протокол от 21.09.2005 № 5) до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. При этом Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также

		имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных, руководствуясь нормами ФЗ «Об акционерных обществах», ФЗ «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», нормативными актами Банка России, регулирующими состав, порядок и сроки обязательного раскрытия информации публичным акционерным обществом, в том числе «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». Общество не исключает возможность пересмотра Положения об информационной политике Общества в среднесрочной перспективе, в том числе с целью внедрения рекомендаций Кодекса корпоративного управления в части данного критерия. Критерий 2 частично соблюдается. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в годовом отчете, в отчете эмитента в сети Интернет на индивидуальной странице Общества на сайте аккредитованного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» по адресу http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=4842, а также на сайте Общества по адресу http://www.sakhalinenergo.ru. В рамках Рекомендации 290 Кодекса корпоративного управления Общество раскрывает такие дополнительные сведения о структуре
--	--	---	--	--

				капитала, как: сведения о количестве акционеров Общества, сведения о количестве голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций, а также о количестве акций, находящихся в распоряжении Общества и подконтрольных ему юридических лиц, сведения о лицах, которые прямо или косвенно владеют акциями, и (или) распоряжаются голосами по акциям, и (или) являются выгодоприобретателями по акциям общества, составляющим пять и более процентов уставного капитала или обыкновенных акций общества. В следующем отчетном периоде Общество не исключает возможность раскрытия информации о структуре капитала в полном соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в среднесрочной перспективе в случае пересмотра Советом директоров Положения об информационной политике Общества. Критерий 3 не соблюдается. Общество не раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций, так как в отчетном периоде Общество не имело подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение.
--	--	--	--	---

				При этом Общество раскрывает информацию о том, что не имеет подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение, в составе отчета эмитента, а также раскрывает информацию обо всех хозяйственных обществах, акциями которых владеет, в составе годового отчета и на сайте Общества. Общество намерено соблюдать данный критерий Кодекса в случае появления подконтрольных организаций, имеющих для него существенное значение. Критерий 4 не соблюдается. Общество не раскрывает нефинансовый отчет, так как составление и раскрытие нефинансового отчета как отдельного документа не предусмотрено внутренними документами Общества. При этом Общество раскрывает нефинансовую информацию в части основных событий в сфере экологии и участия Общества в социальных проектах, в части экологических и социальных рисков, а также в части охраны окружающей среды и социальной политики в настоящем годовом отчете. Общество не исключает возможности соблюдения данного критерия Кодекса в среднесрочной перспективе в случае наличия соответствующей инициативы акционеров.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию,	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Годовой отчет не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Однако по окончании отчетного периода Комитетом по

	позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества		аудиту был проведен анализ эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Члены комитета предоставили анкеты оценки внешнего аудитора ПАО «Сахалинэнерго» на соответствие требованиям и эффективности проведения внешнего аудита ПАО «Сахалинэнерго» за 2025 год. Внутренний аудитор предоставил заключение по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля ПАО «Сахалинэнерго» для рассмотрения Комитетом по аудиту. На заочном голосовании 01.04.2026 Комитет по аудиту принял к сведению оценки всех членов Комитета и признал соответствие аудиторской организации требованиям эффективности и независимости, а также решил рекомендовать Совету директоров принять к сведению заключение внутреннего аудитора ПАО «Сахалинэнерго». В следующем отчетном периоде, Общество включит в годовой отчет информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Критерий 2 соблюдается.
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1 частично соблюдается. В Положении об информационной политике Общества не определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества, так как Положение об информационная политике

		документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций		Общества утверждено Советом директоров (протокол от 21.09.2005 № 5) до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. При этом порядок предоставления информации акционерам определен в статье 15 Устава Общества, и при получении от акционеров Общества запроса Общество готово предоставить информацию и документы Общества в случае соответствия запроса требованиям законодательства и Устава Общества. В следующем отчетном периоде Общество не планирует пересматривать Положения об информационной политике Общества, однако не исключает этого в среднесрочной перспективе, в том числе с целью внедрения данного критерия Кодекса. Критерии 2 частично соблюдается. В Положении об информационной политике Общества не содержатся положения, регулирующие предоставление акционерам информации о подконтрольных организациях, так как Положение об информационной политике Общества утверждено Советом директоров (протокол от 21.09.2005 № 5) до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. При этом в отчетном периоде Общество не имело подконтрольных организаций. Кроме того, Общество раскрывает информацию обо всех хозяйственных обществах, акциями которых владеет, в составе годового отчета и на сайте Общества.
--	--	---	--	---

				При получении от акционеров запроса Общество готово предоставить информацию об отсутствии подконтрольных Обществу организаций либо об этих организациях в случае их появления у Общества. В случае утверждения Положения об информационной политики Общества в новой редакции, оно будет учитывать положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Утвержденным Советом директоров Общества Положением об информационной политике (протокол от 21.09.2005 № 5) не установлены случаи, в которых акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности, так как документ был разработан и утвержден до разработки Кодекса без учета его рекомендаций. При этом статьей 15 Устава Общества предусмотрено, что обязательным условием предоставления доступа к документам (получения их копий), содержащим конфиденциальную информацию, является подписание между Обществом и обратившимся с требованием

				акционером договора о нераспространении информации (соглашения о конфиденциальности). Общество не исключает в среднесрочной перспективе возможность пересмотра Положения об информационной политике Общества и включения в него соответствующих норм, в том числе с целью внедрения данного критерия Кодекса.
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. При этом принятие решений по вопросам реорганизации Общества, совершения Обществом крупных сделок, или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, иных сделок с более низкими критериями существенности, чем определены законодательно, увеличения или уменьшения уставного капитала, осуществления листинга и делистинга акций Общества, об участии и о прекращении участия Общества в других организациях и иных действий, в отношении которых может применяться понятие существенности, установлено Уставом Общества с разграничением компетенции Собрания и Совета директоров относительно критериев существенности. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции

	компетенции совета директоров общества			Собрания, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. В случае принятия решения о внесении изменений в Устав, Общество инициирует включение в него перечня сделок и иных действий, рассматриваемых Обществом как существенные корпоративные действия, а также критериев для их определения.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным событиям до их одобрения, так как Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют. При этом в соответствии с Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества любой член Совета директоров может письменно запрашивать документы и информацию, необходимую для принятия решения по вопросам компетенции Совета директоров, как непосредственно у Генерального директора Общества (иного лица, выполняющего функции единоличного исполнительного органа Общества), так и через секретаря Совета директоров. В случае избрания в Совет директоров Общества независимых директоров Общество инициирует

				изменения внутреннего документа, регулирующего деятельность органов управления в части внедрения процедуры заявления независимым директором о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 частично соблюдается. Внутренними документами Общества не определено понятие и критерии существенных корпоративных действий, так как при одобрении органами управления сделок и корпоративных действий Общество руководствуется положениями Устава и иных внутренних документов в части отнесения тех или иных вопросов к компетенции Собрания, Совета директоров и Генерального директора Общества. При этом статьей 10.2.24 Устава Общества к компетенции Совета директоров отнесено принятие решений о совершении Обществом следующих сделок: - Принятие решений о совершении Обществом: а) сделок, цена которых превышает 2,5 (два целых пять десятых) процента балансовой стоимости активов Общества, за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров. Отдельным решением Совета директоров также может быть предусмотрено изменение порогового значения для принятия решения о совершении сделок, предусмотренного настоящим подпунктом Устава; б) сделок, в соответствии с которыми третьи лица получают права владения, пользования и (или)

				распоряжения недвижимым имуществом Общества (в том числе, отчуждение, аренда, залог) либо получают принадлежащие Обществу права требования передачи вновь создаваемого недвижимого имущества (из договоров подряда на создание объекта недвижимости, участия в долевом строительстве объекта недвижимости, о совместной деятельности в целях создания (реконструкции) объекта недвижимости и других), за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров; в) сделок, в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования и (или) распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц либо Общество получает права требования передачи вновь создаваемого недвижимого имущества (подряд на создание объекта недвижимости, участие в долевом строительстве объекта недвижимости, совместная деятельность в целях создания (реконструкции) объекта недвижимости и других), за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров; г) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых является имущество, составляющее основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача и (или) распределение электрической энергии и (или) мощности, осуществление оперативно-технологического
--	--	--	--	--

				управления, а также производство и передача тепловой энергии, за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров; д) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача и (или) распределение электрической энергии и (или) мощности, осуществление оперативно-технологического управления, а также производство и передача тепловой энергии, за исключением случаев, определенных отдельными решениями Совета директоров, или если совершение указанных сделок предусмотрено реестром соответствующего имущества, и такие сделки совершаются в порядке, предусмотренном внутренним документом Общества, регламентирующим порядок распоряжения непрофильными активами Общества. Все указанные сделки в течение отчетного периода проходили процедуру одобрения до их осуществления. Общество не исключает в долгосрочной перспективе возможность закрепления во внутренних документах понятия и критериев существенных корпоративных действий, в том числе с целью внедрения данного критерия Кодекса, при условии инициирования данного процесса акционерами.
--	--	--	--	---

7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. Действующими внутренними документами Общества не определены критерии существенности корпоративных действий. В связи с чем, в течение отчетного периода Общество не раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров. При этом Общество раскрывает информацию в объеме, установленном законодательством РФ о ценных бумагах, в том числе «Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и соответствующими указаниями Банка России. Указанный объем раскрытия информации позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о всех корпоративных действиях Общества. Общество не исключает в долгосрочной перспективе возможность закрепления во внутренних документах понятия и критериев существенных корпоративных действий, в том числе с целью внедрения данного критерия Кодекса.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок	☐ соблюдается ☒ частично	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается.

	существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 3 не соблюдается. Внутренними документами Общества не предусмотрено, что члены Совета директоров, Генеральный директор или контролирующие лица Общества либо лица, имеющие право давать Обществу обязательные для него указания, при отсутствии формальной заинтересованности в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. При этом Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества протокол от 30.05.2022 № 1) предусмотрено, что членам Совета директоров, у которых возник конфликт интересов, следует незамедлительно сообщать Совету директоров (председателю Совета директоров и секретарю Совета директоров) как о самом факте наличия конфликта интересов, так и об основаниях его возникновения. Кроме того, Кодексом корпоративной этики Общества (утвержден Советом директоров 01.03.2019, протокол № 17) установлено, что каждый член Совета директоров Общества обязан воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта данный член Совета директоров обязан
--	--	--	--	---

			раскрыть информацию об этом конфликте Совету директоров Общества. Общество не планирует расширять перечень оснований, по которым члены Совета директоров, Генеральный директор или контролирующие лица Общества либо лица, имеющие право давать Обществу обязательные для него указания, при отсутствии формальной заинтересованности в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки, так как считает законодательно установленный перечень таких оснований достаточным.
--	--	--	---